



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

RAPORT DE EVALUARE

al Strategiei de Dezvoltare Locală a

Asociației Grupul de Acțiune Locală din Zona Văilor
Ampoiului și Mureșului (2014-2020)

(GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului)

*Versiunea 1
Septembrie 2025*

Coordonator

Director executiv/Reprezentant legal: Bârsan Constantin Mircea

Echipa de evaluare:

Evaluator: Ispas Daniela Ana

Evaluator : Șincu Ioan Nicolae

Expert animare: Bârsan Daniela Eugenia

Redactat:

Ispas Gabriela Sorina



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

PREFAȚĂ

Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Asociației Grupul de Acțiune Locală din Zona Văilor Ampoiului și Mureșului reprezintă o analiză aprofundată cu caracter socio-economic menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi, ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate precum și schimbările generate.

În conformitate cu cerințele și regulamentele comisiei europene "Raportul de evaluare a implementării SDL-ului GAL-ului Valea Ampoiului-Valea Mureșului pentru perioada 2014-2020" este un document care evidențiază atât activitatea de monitorizare cât și cea de evaluare, acestea fiind esențiale pentru asigurarea transparenței, eficienței și eficacității măsurilor finanțate din PNDR 2014-2020/Măsura 19 LEADER.

Perioada de timp pentru care a fost întocmit raportul final este cuprinsă între 17.11.2016 și 31.08.2025, cu precizarea că o primă evaluare a rezultatelor a avut loc până la data de 01.10.2018 cu ocazia întocmirii unui raport intermediar asupra stadiului implementării SDL-ului, prin raportarea la ținte cum ar fi: gradul de contractare, gradul de absorbție, numărul locurilor de muncă înființate etc.

Rezultatele implementării SDL-ului la acea dată(a evaluării intermediare) au contribuit la **bonusarea matricei financiare** a SDL-ului cu suma de 145.947,00 euro .Ulterior în urma aprobării raportului privind distribuirea fondurilor aferente perioadei de tranziție GAL-ul a beneficiat de **suplimentarea alocării financiare a SDL-ului** cu următoarele sume 476.714.93 euro (contribuție FEADR și 139.052,15 euro EURI).

În acest context valorile alocărilor financiare ale măsurilor prevăzute în strategia inițială au fost modificate și au fost efectuate corecții în matricea planului financiar. Precizarea de mai sus este importantă din perspectiva faptului că într-un capitol al raportului se face o reverificare a matricei logicii de intervenție într-o manieră sistematică în baza unor teme de evaluare ce cuprind răspunsuri la întrebări privind relevanța, coerența, eficacitatea, eficiența măsurilor din SDL. Referitor la procentele înregistrate **la capitolul plăți (absorbția)** valoarea procentelor defalcate pe submăsuri se prezintă astfel: **99,95% (sub-Măsura 19.2) și 99,95 % (sub-Măsura 19.4).**

De asemenea trebuie precizat că raportul de evaluare finală, precum și cel al etapei intermediare a fost realizat de către personalul angajat la GAL, contribuția fiecăruia fiind una specifică atribuțiilor și responsabilităților avute în implementarea SDL-ului.

Coordonarea implicită a aparținut managerului de proiect, iar cea explicită membrilor consiliului director, în fapt prin reprezentantul desemnat în persoana domnului președinte.

Într-un context general, trebuie evidențiată și susținerea membrilor parteneriatului public-privat (UAT-urilor, firmelor, ONG-urilor, composesoratorilor), precum și a cetățenilor din comunitățile asociate.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Echipa de proiect nominalizată pentru a redacta raportul adresează mulțumiri experților din instituțiilor subordonate MADR (AM-PNDR, CDRJ Alba, CRFIR 7 Centru Alba Iulia, OJFIR Alba, CRFIR 5 Vest Timișoara, OJFIR Hunedoara) și în egală măsură conducătorilor acestor instituții pentru activitatea depusă în sprijinirea implementării cu succes a strategiei Asociației Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului (GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului).

Pentru cei care au mintea deschisă la idei noi, care încearcă să aibă succes pe termen lung și care cred că pentru asta au nevoie de ajutorul celorlalți, le propunem întrebarea: **DE CE LEADER?**

În ceea ce ne privește, ne exprimăm speranța că prin redactarea acestui raport am reușit să oferim cel puțin un răspuns parțial.

Președinte,
Onc Sabin



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

CAPITOLUL I - REZUMAT

I.1 Principalele constatări ale evaluării

Raportul de evaluare al strategiei reprezintă o analiză intensă limitată în timp, realizată în baza unui proces continuu de monitorizare a activității (care vizează colectarea sistematică a datelor privind progresul înregistrat în atingerea indicatorilor de etapă și de rezultat), cât și de evaluare, adică o analiza a măsurii în care intervențiile propuse contribuie la rezultatele dorite (outcomes&impacts).

Evaluarea SDL-ului 2014-2020 al asociației Grupul de Acțiune Locala din zona Văilor Ampoiului și Mureșului (GAL Valea Ampoiului - Valea Mureșului) a fost structurată pe baza unor teme validate în literatura de specialitate privind analiza politicilor publice și a guvernanței locale în context rural oferind o imagine integrată asupra eficienței măsurilor de tip LEADER și a sustenabilității rezultatelor obținute.

În cadrul acestui demers de evaluare au fost parcurse următoarele etape:

- 1.Elaborarea planului de evaluare și constituirea unui comitet de lucru;
- 2.Elaborarea design-ului evaluării;
- 3.Derularea activității de evaluare;
- 4.Redactarea raportului de evaluare;
- 5.Diseminarea.

Referitor la cronologia etapelor prezentate trebuie menționat că o serie de documente în baza cărora s-a derulat procesul de evaluare sunt prezentate într-un capitol distinct, intitulat ANEXE (ex. planificarea activităților de evaluare/planul de evaluare – Anexa 1).

În același context și la același capitol sunt prezentate informații și date din "Raportul Intermediar de Evaluare a implementării SDL-ului" aferent perioadei 17.11.2016-01.10.2018.

Cu referire la etapa în care a fost elaborat trebuie precizat că scopul evaluării intermediare a fost de a realiza o îmbunătățire a implementării SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului din punct de vedere al design-ului și implementării, precum și de a responsabiliza echipa de proiect și consiliul director în vederea realizării indicatorilor de rezultat și de etapă prognozați.

Evaluarea a constat în analiza stadiului implementării măsurilor cuprinse în SDL rezultatele fiind comunicate la acea dată următoarelor categorii de factori interesați:

- entități implicate în implementarea și evaluarea PNDR (Autoritatea de Management a PNDR), evaluatorul cu responsabilități de evaluare a raportului de evaluare la nivel de PNDR;
- entități instituționale responsabile de elaborarea și implementarea de politici de dezvoltare teritorială;
- beneficiari publici și privați la nivel local ;
- parteneri din cadrul GAL, Consiliul Director.

Modificările ulterioare au avut la bază aspectele identificate în etapa intermediară, acestea contribuind la creșterea procentelor de contractare și absorbție precum și la realizarea indicatorilor.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Obiectivul general al evaluării anterioare a rămas formulat în aceeași paradigmă a temelor formulate și în raportul final (relevanță, eficiență, eficacitate, sustenabilitate, valoare adăugată etc).

În mod evident constatarea este identică și în ceea ce privește obiectivele specifice însă, reiterarea lor este importantă datorită următoarelor consecințe/concluzii:

-pentru a raporta și demonstra la diferite nivele, prin colectarea de informații și dovezi, modul în care s-a acționat, cum au fost utilizate resursele și ce rezultate /efecte au fost obținute prin implementarea SDL-ului:

- pentru a înțelege ce și cum funcționează sau ce nu funcționează (factorii și mecanismele care influențează rezultatele SDL-ului contribuind la astfel la identificarea unor eventuale măsuri de corecție sau după caz la formularea unor lecții utile pentru îmbunătățirea modului de implementare a strategiei actuale sau /și viitoare.

Referitor la evaluarea de final și implicit al întocmirii raportului trebuie specificat că un aspect relevant este și durata limitată a activităților prevăzute în planul de evaluare, respectiv de trei luni calendaristice precum și a resurselor umane implicate, ceea ce justifică preluarea unor date și informații din Raportul Intermediar (R.I.).

În concordanță cu cele ce mai sus și în completarea informațiilor primei etape de raportare trebuie precizat că atât evaluarea anterioară cât și cea din cuprinsul raportului actual **a fost efectuată de către personalul angajat la GAL**. În același context și conform precizărilor din Ghidul Operațional privind Evaluarea Implementării Strategiilor de Dezvoltare Locală 2018, consiliul director a desemnat ca reprezentant în comitetul de evaluare pe domnul președinte.

Sprijinul AM- PNDR privind evaluarea SDL-lui pentru perioada de implementare 2014-2020 (în aditional programării fiind considerate și perioada de tranziție și cea a pandemiei) a fost realizat prin:

- Elaborarea unui Ghid Operațional de evaluare a implementării SDL-urilor;
- Organizarea unui număr de evenimente (atelier/întâlniri) cu tematică specifică.

O observație importantă privind etapa a doua din raportul de evaluare, ce merită subliniată încă de la început, este relația directă dintre modul în care au fost proiectate măsurile (design-ul proiectului) și rezultatele obținute.

Din punct de vedere practic evaluarea implementării s-a concentrat asupra **reverificării logicii de intervenție** prin raportarea la setul de teme utilizat în literatura de specialitate și cuprins în normele metodologice europene privind evaluarea dezvoltării locale de tip LEADER: relevanța, coerența internă și externă, contribuția la obiectivul PAC 6B (cu focalizare pe indicatorul AI6B), eficiența, calitatea parteneriatului, precum și identificarea factorilor de risc și a celor contextuali (interni și externi) care influențează performanțele măsurilor/intervențiilor.

În mod evident, acest stil de raportare ar fi suficient într-un context academic/de analiză din partea experților, însă pentru a realiza o înțelegere aprofundată din partea unui grup țintă extins la categoria partenerilor și a posibilibor beneficiari s-a considerat oportună introducerea unor precizări/definiții a temelor de evaluare după cum urmează:



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Relevanța intervenției strategice, în raport cu nevoile identificate ale teritoriului, dar și cu prioritățile stabilite în Planul Național de Dezvoltare Rurală (Analiza SWOT precum și alte documente naționale și europene - ex. Politica Agricolă Comună, Acordul de parteneriat);

Coerența logicii interne a SDL-ului, respectiv claritatea relației cauzale dintre nevoile locale, obiectivele asumate, măsurile propuse și rezultatele preconizate, precum și coerența externă cu alte instrumente de intervenție la nivel local, regional și național;

Contribuția SDL-lui la aria de intervenție 6B / obiectivul specific de „sprijinire și promovare a dezvoltării locale în zonele rurale - în esență evaluarea fiind centrată pe utilizarea indicatorului comun de rezultat AIB (CEQ 17) cu accent pe efectele socio-economice (numărul locurilor de muncă, activități economice nou create, parteneriate locale, guvernanta locală);

Eficacitatea intervenției, privită ca grad de realizare a rezultatelor preconizate în raport cu obiectivele strategiei;

Eficiența implementării, analizată în raport cu resursele mobilizate, capacitatea operațională a GAL-lui și procedurile de selecție și monitorizare;

Calitatea parteneriatului local, cu accent pe funcționarea mecanismelor participative și pe gradul real de implicare a actorilor locali (autorități publice, firme private/fermieri, ONG-uri);

Factorii de risc și insucces, identificați atât la nivel de proiect (ex. neconcordante între scopul și implementarea efectivă a intervenției), cât și la nivel sistemic (bariere administrative);

Factorii interni și externi, care au influențat parcursul implementării incluzând variabile organizaționale (structura de conducere a GAL, membrii, nivelul profesional al echipei de implementare, etc.) dar și factori contextuali precum instabilitatea legislativă, administrativă etc. și europene - ex. PAC, Acordul de parteneriat.

În fapt analiza măsurilor prezentate tabelul măsurilor/intervențiilor prevăzute și bugetul alocărilor acestora (Capitolul III.2) evidențiază faptul că, design-ul raportului a fost construit pe baza matricei logicii de intervenție fiind în concordanță cu obiectivele de dezvoltare rurală precum și cele 6 priorități, acestea fiind transpuse în domeniul de intervenție.

Măsurile/intervențiile prevăzute în SDL au avut ca scop să contribuie la valorificarea și continuarea eforturilor pentru dezvoltarea rurală (inițiate prin implementarea strategiei anterioare 2007-2013) prin următoarele obiective strategice din PNDR 2014 -2020:

- restructurarea și creșterea viabilității exploatațiilor agricole;
- gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice;
- diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor în mediul rural, în context general, îmbunătățirea calității vieții locuitorilor din aceste zone.

Totodată această matrice include cadrul de evaluare, care stabilește cum au fost măsurate intervențiile (metode, instrumente) și ce resurse au fost utilizate în etapa de colectare a datelor pentru activitățile de monitorizare și evaluare a rezultatelor (cap IV din prezentul raport).

Evaluarea teoretică a fost corelată cu analiza indicatorilor de etapă și de rezultat și implicit cu evaluarea coerenței strategiei față de cadrul comun de monitorizare și evaluare a PAC oferind o bază solidă pentru justificarea intervențiilor la GAL Valea Ampoiului -Valea Mureșului .



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Cu referire la exemplele de mai sus, trebuie precizat că la nivel național, ghidul de implementare a SDL-urilor accentuează importanța definerii unor indicatori SMART (S-specifici, M-măsurabili, A-accesibili, R-relevanți, T-încadrabili în timp), care să reflecte în mod fidel progresele și efectele măsurilor finanțate prin SDL. Selectarea indicatorilor este o activitate ce trebuie planificată întrucât ei reflectă efectele directe ale implementării asupra dezvoltării locale.

Indicatorii de etapă (sau de proces output) reflectă activitățile realizate și/sau produsele livrate (livrabilele) de obicei pe termen scurt sau mediu. În practică aceștia sunt utilizați pentru a consemna răspunsul la întrebări cum ar fi:

Ce s-a realizat prin implementarea SDL-lui?

Tip de indicator	Ce măsoară	Exemplu	Orizont de timp
Indicator de etapă	Număr de persoane instruite/Activitate sau livrabil	32 persoane instruite (actori locali)	Termen scurt
		1900 pliante	

În raport sunt incluși și indicatorii de rezultat (sau de outcomes) reflectă schimbările produse ca urmare a activităților desfășurate, ei pot fi pe termen mediu și lung, și răspund la întrebarea:

Ce impact au avut activitățile prevăzute în SDL?

Tip de indicator	Ce măsoară	Exemplu	Orizont de timp
Indicator de rezultat	Schimbarea produsă	60% din personalul angajat a urmat cursuri de perfecționare profesională	Termen mediu

În contextul evaluării măsurilor finanțate și al consecvenței elementelor comune de evaluare ale programului LEADER (Art. 5 din Regulamentul UE nr.1305/2013 și mai larg, în cadrul PAC, indicatorul de rezultat AI6B /CEQ 17 este un indicator comun de rezultat folosit pentru a evalua impactul asupra dezvoltării locale. El măsoară efectele directe și indirecte ale implementării SDL-ului asupra comunității.

În privința modului în care **AI6B** măsoară rezultatele din SDL trebuie menționat că esențial pentru această activitate este existența unei baze de date ca rezultat al următoarelor documente:

- Rapoarte privind stadiul implementării (analiza indicatorilor de monitorizare);
- Chestionare sau a interviuri cu beneficiarii, dar și cu alte categorii (ex. stakeholders);
- Evaluări externe;
- Date din sistemele naționale.

Rolul sau în logica de intervenție este exemplificat în tabelul de mai jos și detaliat în Capitolul V – Cadru de evaluare.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Cod	Tip	Descriere
AI6B (CEQ)	Indicator comun de rezultat	Măsoară contribuția LEADER la dezvoltarea locală (ex. locuri de muncă, capacitate locală, coeziune socială)

Concluzia la relația dintre design-ul strategiei și rezultatele obținute are la bază următorii piloni identificați în derularea activității de evaluare și nominalizați mai jos:

- Claritatea și realismul cadrului logic (planificarea intervenției)
- Definirea corectă a indicatorilor și surselor de verificare
- Corectarea riguroasă și sistematică a datelor prin instrumente specifice (baza de date)
- Analiza constantă a progresului în raport cu țintele asumate.

Această abordare integrată asigură trasabilitate între ceea ce s-a planificat și ceea ce s-a realizat, contribuind la transparența și eficiența procesului de monitorizare și ulterior la validarea rezultatelor în cadrul evaluării finale.

Derularea activităților de evaluare prevăzute a se desfășura în etapa a treia au vizat aspecte legate de modul combinat în care a avut loc colectarea datelor, atât prin metode cantitative cât și calitative, ele fiind necesare pentru a asigura o imagine completă asupra impactului SDL-ului asupra comunităților.

Detalii privind utilizarea unor metode specifice sunt prezentate în secțiunea destinată metodologiei (sondaje de opinie, focus grupuri, interviuri). Cercetarea literaturii de specialitate și stabilirea temelor și întrebărilor adresate persoanelor chestionate, sunt activități ce au fost detaliate mod distinct în cap. IV și la Anexa II a raportului de evaluare.

Un factor important în implementarea măsurilor din SDL-ul 2014-2020 la constituit alocarea sumei de 139.052,15 euro (EURI) ca urmare a suplimentării fondurilor alocate de aplicarea bonusarii strategiei GAL-ului cu suma totală de 615.767,08 euro repartizați după cum urmează:

- **139.052,15 euro (EURI)** către **SM 19.2**: măsura M3/6A Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL
- **476.714,93 euro (FEADR)**:
- **353.581,72 euro** către **SM 19.2**: măsura M1/6B Servicii de baza pentru economia și populația rurală
- **123.133,21 euro** către **SM 19.4**: Cheltuieli de funcționare și animare

În acest context prin clarificarea lanțului causal în cadrul logicii de intervenție au fost prezentate proiecte care în raport sunt descrise ca exemple de bune practici - aferente măsurilor finanțate din FEADR - cât și în privința celor finanțate din EURI (prin ajustarea măsurilor atunci când a fost cazul).

Detaliile privind proiectele implementate ca urmare a acestei alocări financiare sunt prezentate în cadrul unei secțiuni separate a exemplurilor de bună practică (Cap. IV și Cap.VI).

În mod similar, dar cu referire la proiectele de cooperare finanțate în cadrul sub-Măsurii 19.3 și implementate de către GAL, pot fi formulate concluzii privind contribuția acestora la clarificarea unor probleme practice privind digitalizarea, protecția mediului și climă.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Procesul de redactare a raportului de evaluare a SDL-ului finanțat din PNDR 2014-2020 Măsura 19 LEADER, a presupus parcurgerea riguroasă a tuturor etapelor specifice – de la analiza documentară și colectarea datelor relevante din teritoriu, până la interpretarea indicatorilor și formularea concluziilor – reflectând, o abordare metodologică corespunzătoare nivelului de competență atins de personalul GAL-ului, o înțelegere aprofundată a contextului rural și un angajament clar în raport cu obiectivele specifice SDL-ului.

Activitatea de diseminare a raportului de evaluare a fost realizată într-un mod coerent și bine structurat (Capitolul III.1, Strategia de comunicare).

În acest context se precizează că raportul de evaluare a fost prezentat în cadrul unui **eveniment ce avut loc în data de 21.08.2025**, la care au participat membrii parteneriatului. Evenimentul a fost anunțat folosind diverse canale de comunicare, invitații de participare transmise la adresele de e-mail a membrilor parteneriatului, anunțuri telefonice și în presa locală.

În fapt, pe toată durata procesului de evaluare a existat o preocupare constantă pentru asigurarea transparenței și accesului la informații privind Strategia de Dezvoltare Locală a asociației Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului din perioada 2014-2020. Totodată prin activitatea de animare depusă și sesiunile de comunicare organizate pe întreaga durată a implementării SDL-ului, a fost încurajată implicarea actorilor locali în procesul de monitorizare și evaluare prin mecanisme participative astfel încât să se consolideze responsabilitatea colectivă asupra dezvoltării teritoriale.

În opinia actorilor relevanți din teritoriu, SDL-ul a contribuit la consolidarea dialogului și a învățării (exemple de bună practică, studii de caz), concluziile acestora fiind cuprinse după caz separat în cadrul Capitolului VIII la finalul raportului de evaluare.

1.2 Concluzii și recomandări

Conform principiilor LEADER parteneriat, inovare, cooperare, abordare multisectorială și adaptare la specificul teritoriului din raportul întocmit, se poate concluziona că eficiența unor intervenții din SDL nu a depins doar de volumul resurselor alocate ci și de capacitatea comunităților locale de a se mobiliza instituțional și de a formula proiecte conforme cu nevoile locale.

Rezultatele evaluării evidențiază o logică de intervenție bine fundamentată în sensul că:

- Strategia de Dezvoltare Locala s-a afirmat ca un concept inovativ de planificare teritorială destinat susținerii dezvoltării rurale în logica abordării teritoriale ascendente „bottom -up”
- SDL-ul trebuie înțeles, nu doar ca un program de finanțare, ci ca un instrument strategic pentru dezvoltarea rurală integrată, care necesită un echilibru între planificarea strategică, implicarea comunitară și susținerea capacității administrative a GAL-ului;
- Intervențiile au fost coerente cu politicile europene, iar impactul generat a fost vizibil la nivelul beneficiarilor direcți și al comunităților locale;
- Ele reflectă o bună adaptare la nevoile identificate (relevanța) o utilizare eficientă a resurselor (eficiență) și atingerea obiectivelor asumate (eficacitate);
- Corelarea evaluării tematice cu analiza indicatorilor de etapă și de rezultat, precum și cu o revizuire a coerenței strategiei în raport cu cadrul comun de monitorizare și evaluare PAC (CMEF) constituie o bază solidă a ajustărilor (modificărilor) SDL-ului la care s-a procedat pe parcursul implementării;
- Implementarea SDL-ului s-a concretizat în plan economic prin locuri de muncă create, structuri de asociere, cooperare locală, performanța în administrația locală;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- Valoarea adăugată a intervențiilor din SDL este evidențiată și prin transferul de bune practici efectuat cu ocazia implementării proiectelor de cooperare;
- Asigurarea unei echipe stabile și a unei conduceri a asociației/a unui consiliu director stabil pe toata durata unei perioade de programare. Printre beneficiile sustenabilității se numără stabilitatea echipei și o mai bună capacitate de anticipare;
- Sustenabilitatea reprezintă o garanție pentru coerența organizațională și predictibilitate în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare ale acesteia;
- Succesul este direct corelat cu calitatea parteneriatului care este deși stabilă din punct de vedere juridic/instituțional devine esențială în menținerea sustenabilității și a eliminării riscurilor la nivel organizațional.

În concluzie :

Raportul de evaluare se constituie într-un demers cu dublă funcționalitate, asumând atât rolul unui raport tematic, cât și pe cel al unui raport tehnic. În calitate de raport tematic, acesta explorează în profunzime aspectele calitative ale implementării programului LEADER, punând accent pe relevanța temelor abordate, impactul asupra comunităților rurale și gradul de atingere a obiectivelor strategice. În paralel componenta de raport tehnic aduce rigoare și structură analizei, evaluând conformitatea procedurală, eficiența utilizării resurselor și performanța indicatorilor. Aceasta articulare între dimensiunea tematică și cea tehnică asigură o evaluare completă, echilibrată și fundamentată, capabilă să răspundă atât cerințelor de natură strategică cât și celor operaționale.

Referitor la **recomandări** acestea pot fi formulate din perspectiva rezultatelor obținute în implementare în vederea optimizării impactului acesteia, asupra dezvoltării rurale și a SDL-ului din viitoarea etapa de programare 2023-2027 acestea fiind formulate după cum urmează:

- 1.Întărirea logicii de intervenție prin clarificarea lanțului cauzal;
- 2.Creșterea capacității instituționale a GAL-ului;
- 3.Promovarea unui parteneriat activ și incluziv;
- 4.Flexibilitate strategică și adaptare prin revizuiți periodice;
- 5.Integrarea SDL-ului în guvernarea rurală multi-level (multi-nivel) și ca urmare a abordării multi-fond;
- 6.Îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

CAPITOLUL II - INTRODUCERE

II.1 Oportunitatea și necesitatea evaluării SDL-ului

În contextul în care dezvoltarea rurală a evoluat de la o abordare sectorială, către una integrată și teritorială LEADER, în care actorii locali devin vectori activi ai procesului de transformare, includerea în cuprinsul raportului de evaluare a informațiilor despre GAL Valea Ampoiului – Valea Mureșului și a activităților desfășurate, reprezintă nu numai o necesitate, ci și condiția confirmării existenței unei logici de intervenție clar definite, a unei guvernante funcționale și a unor parteneriate public-private active.

Rezultatele obținute reprezintă expresia unei descentralizări funcționale a politicilor europene facilitând alocarea resurselor prin mecanisme locale participative, în conformitate cu principiile LEADER: parteneriat, inovare, cooperare, abordare multisectorială și adaptare la specificul teritorial.

II.2 Scopul raportului de evaluare și obiectivele evaluării

II.2.1 Scopul prezentului raport de evaluare este de a analiza în mod sistematic și critic implementarea și impactul Strategiei de Dezvoltare Locală (SDL) asupra comunităților din teritoriul GAL-ului, prin aplicarea principiilor programului LEADER.

Evaluarea urmărește în ce măsură strategia a contribuit la îndeplinirea obiectivelor de dezvoltare rurală și la consolidarea guvernantei locale participative, în corelație cu obiectivul 6B din Politica Agricolă Comună (PAC) într-o perioadă de timp cuprinsă între **17.11.2016 -31.08.2025**.

În subsidiar analiza oferă posibilitatea unei înțelegeri aprofundate a relevanței, coerenței, eficacității și sustenabilității măsurilor implementate, prin raportarea la particularitățile contextului local, structura parteneriatului și resursele disponibile.

În acord cu cele de mai sus se poate concluziona că evaluarea se înscrie în logica unei abordări participative menită să susțină procesul decizional, să ofere lecții pentru viitoarele intervenții și să îmbunătățească performanța politicilor publice locale, în contextul dezvoltării rurale.

II.2.2 Obiectivele evaluării

Raportul urmărește atingerea următoarelor **obiective și teme specifice** procesului de evaluare:

- Reverificarea logicii de intervenție a SDL-ului;
- Analiza relației dintre nevoile identificate, obiectivele strategice și măsurile propuse;
- Verificarea coerenței interne a strategiei (corelarea obiective-măsuri-rezultate) și a coerenței externe (alinierii cu alte politici sau strategii naționale/regionale);
- Evaluarea contribuției SDL-ului la obiectivul 6B/AI6B – Îmbunătățirea infrastructurii de bază a serviciilor, conservarea și valorificarea patrimoniului local, precum și crearea și extinderea serviciilor de bază destinate populației rurale;
- Măsurarea efectelor produse de SDL asupra comunităților locale, în special în ceea ce privește crearea de locuri de muncă, sprijinirea economiei locale și activarea capitalului social;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- Analiza datelor asociate indicatorului comun de rezultat AI6B (CEQ17) conform cadrului de monitorizare al PAC;
- Determinarea gradului de eficiență și eficacitate a implementării;
- Analiza rezultatelor obținute la resursele utilizate (financiare, umane, instituționale);
- Identificarea factorilor favorizanți sau restrictivi în atingerea obiectivelor SDL-ului;
- Analiza calității parteneriatului GAL-ului;
- Evaluarea nivelului de implicare, reprezentativitate și funcționare a parteneriatului local;
- Examinarea procesului decizional și a capacității de guvernare locală.
- Identificarea factorilor de risc și a contextului intern și extern;
- Explorarea elementelor externe (legislație, politici naționale, schimbări economice) și interne (organizare GAL, capital uman, experiență anterioară) care au influențat rezultatele;
- Evaluarea potențialelor riscuri pentru sustenabilitatea strategiei și formularea de măsuri de adaptare.

II.3 Justificarea evaluării

Raportul este întocmit din perspectiva cerințelor documentelor europene privind obligativitatea GAL-urilor de a monitoriza și evalua implementarea SDL-urilor.¹

Rezultatele evaluării vor sta la baza formulării recomandărilor practice pentru îmbunătățirea viitoarelor SDL-uri, optimizarea procesului decizional la nivel local și consolidarea capacității actorilor locali de a participa activ la procesele de dezvoltare. În același timp, raportul oferă un cadru de reflecție asupra eficienței abordării LEADER în contextul guvernării locale și al politicilor publice descentralizate.

II.4 Structura raportului de evaluare

Raportul este structurat pe capitole distincte (un număr de VIII), informațiile fiind organizate în mod logic pornind de la contextul general și finalizându-se cu concluzii și recomandări.

În stabilirea cronologiei capitolelor din raport s-au avut în vedere recomandările cadru, structura acestuia fiind concepută astfel încât conținutul să reflecte etapele esențiale ale analizei efectuate și să ofere o imagine coerentă a temelor abordate.

Capitolul I -Rezumat – Începutul oferă o privire de ansamblu asupra scopului, motivației evaluării și a contextului general în care aceasta a fost realizată. Astfel sunt evidențiate premisele care au stat la baza inițierii procesului de evaluare, obiectivele și măsurile prevăzute în logica intervenției, metodologia aplicată în evaluarea rezultatelor și concluziile finale rezultate din implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală.

Capitolul II și Capitolul III – Introducere/Contextul evaluării - În continuare și conform cu etapele stabilite s-a procedat la abordarea graduală a informațiilor specifice teritoriului LEADER (a potențialului endogen rural), precum și activităților GAL-ului. Conținutul acestora contribuie la înțelegerea faptului că SDL-ul nu fost doar parte a unui program de finanțare, ci și un instrument

¹ Reg. 1303. Art. 34 -par.3, lit. G, Reg.1303, Art. 33-par.1, lit. f și Reg.1306, Art.71)



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

pentru dezvoltarea rurală integrată, fapt care necesită un echilibrul între planificarea strategică, implicarea comunitară și susținerea continuă a capacității administrative a GAL-urilor.

Capitolul IV – Datele și metodologia de evaluare – Este prezentată structura evaluării și a metodelor de evaluare utilizate, interpretarea datelor colectate (sursa datelor, tehnici pentru colectarea datelor, etc). Metodologia este descrisă în mod clar, evidențiind atât sursele de date, cât și instrumentele utilizate pentru colectare și analiză. În acest context trebuie precizat că analiza făcută din perspectiva logicii intervenției cu focusarea pe indicatorii de etapă, de rezultat precum și pe indicatorul 6B/ analiza și interpretarea datelor ca urmare a formulării unui număr de 7 teme ce vizează logica de intervenție (relevanța, coerența, eficiența, eficacitatea, valoare adăugată, sustenabilitate și după caz calitatea parteneriatului).

Capitolul V-Analiza de ansamblu a eficacității măsurilor este redată și interpretată din perspectiva proiectelor contractate și finalizate până la data prezentului raport. În acest context eficacitatea financiară ridicată se înregistrează atunci când plățile efectuate reprezintă mai mult de 50% din alocarea financiară totală și valoarea contractată este apropiată sau chiar mai ridicată decât alocarea financiară (culoarea verde din tabele).

Capitolul VI - Conține răspunsuri la întrebările de evaluare precum și analize ale logicii de intervenție pentru fiecare proiect considerat a fi un studiu de caz . Selectarea proiectelor fiind făcută dintr-un număr de 64 finalizate ,criteriile alese fiind în corelare cu nevoia de a reflecta modul în care s-au putut realiza indicatori cum ar crearea de locuri de muncă. În subsidiar s-a avut în vedere și particularitatea finanțării proiectelor din EURI și a tipurilor de beneficiari. Numărul proiectelor selectate a fost completat și cu alte câteva exemple, postate în Anexe la raport. În anexa la raport sunt nominalizate proiectele și beneficiarii în funcție de statutul lor juridic și măsurile din SDL prin care acestea au fost finanțate. În cuprinsul capitolului sunt redat tabelar elemente de analiză integrată a SDL-ului și obiectivele prevăzute în strategie din perspectiva raportării la priorități și domeniile de intervenție. Tabelele conțin de asemenea măsurile, valorile alocărilor privind contribuția publică și indicatorii de rezultat.

Capitolul VII- Factorii de succes și eșec în implementarea SDL-ului identificați în perioada implementării strategiei sunt analizați din perspectiva rezultatelor și evident a modului în care aceștia au contribuit în mai mare sau mai mică măsură la atingerea indicatorilor . Metodele de analiză a documentelor, la care s-au adăugat interviurile și sondajele de opinie adresate liderilor locali precum și beneficiarilor proiectelor finanțate au contribuit la clasificarea acestora în cuprinsul capitolului (factori interni /externi ,pozitivi /negativi) .

Capitolul VIII- Concluzii și recomandări – Acest capitol este rezervat concluziilor și recomandărilor pe care echipa de proiect le-a considerat relevante pentru finalul implementării SDL-ului asociației GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului. În mod evident că datorită specificității programului LEADER generalizarea acestora trebuie privită doar ca o opțiune. Totuși raportul pe ansamblu poate fi util în procesul de învățare a unor lecții privind implementarea unei strategii de dezvoltare locală și nu în ultimul rând prin datele prezentate contribuie la asigurarea trasabilității într-



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

o etapă în care asociația Grupul de Acțiune din zona văilor Ampoiului și Mureșului (GAL Valea Ampoiului- Valea Mureșului) a beneficiat de fonduri europene din PNDR sub-Măsura 19 LEADER.

Răspunsurile la unele dintre acestea evidențiază rezultate tangibile, spre deosebire de altele care sunt sensibile la variabile externe și prin urmare sunt analizate într-un context mai general al politicilor publice (guvernanță locală, sustenabilitatea, calitatea parteneriatului, valoare adăugată).

Partea de final a raportului cuprinde capitole referitoare la concluziile și recomandările la încheierea implementării SDL-ului 2014-2020, extinsă cu perioada de tranziție și evident de pandemie.

Structura raportului este completată cu un număr semnificativ de **Anexe** menite să ofere un suport factual și documentar fiecărui capitol din raportul de evaluare.

CAPITOLUL III – INFORMAȚII GENERALE PRIVIND STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ

III.1 Informații despre GAL și activitățile desfășurate pe perioada implementării SDL-ului.

Întrebarea firească care poate fi pusă în acest moment de bilanț al activității Asociației Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului (GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului), înființată în urmă cu 14 ani² este:

În ce măsură implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală³ (SDL) 2014-2020 a contribuit la dezvoltarea comunităților din teritoriul GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?

Răspunsurile la această întrebare, oricât de dificile ar fi ele trebuie analizate din perspectiva eficacității, eficienței și a impactului Strategiei de Dezvoltare Locală 2014-2020⁴.

Într-o abordare cronologică a etapelor parcurse de la înființarea asociației până la data prezentului raport, trebuie amintit faptul că în cadrul Axei 4 LEADER din PNDR (2007-2013) a fost implementată de către GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului o strategie de dezvoltare locală pe termen mediu și lung având ca punct de plecare nevoile identificate la nivel local, precum și potențialul endogen al teritoriului (abordarea "bottom-up").

Implementarea cu succes a programului LEADER la nivel național, la care și-a adus contribuția și Asociația GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului, a creat premisele scrierii unei noi Strategii de Dezvoltare Locală (2014-2020) pentru un teritoriu în care parteneriatul a fost extins de la un număr de 11 la 13 UAT-uri.

Argumentele care au stat la baza elaborării unei noi strategii ale teritoriului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului au fost următoarele:

- menținerea memoriei organizaționale a asociației;
- evitarea unor pierderi de energie și timp legate de constituirea unei noi structuri asociative;
- preluarea unor elemente inovative care nu au fost dezvoltate în strategia anterioară;

² Actul constitutiv și Statutul asociației GAL VA-VM

³ Strategia de dezvoltare Locală 2014-2020

⁴ Raport de evaluare, versiunea I 2019, pag. 221-230



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- consolidarea și extinderea parteneriatului prin aderarea a încă două UAT-uri;
- transferarea cunoștințelor, abilităților dobândite și a bunelor practici unui teritoriu GAL extins.

Într-o prezentare sintetică parteneriatul public-privat a însumat un număr de 55 parteneri reprezentând următoarele entități juridice:

- *Autorități publice locale: 13, respectiv 23,64% din totalul membrilor*
- *Societăți civile: 15, respectiv 27,27% din totalul membrilor*
- *Reprezentanți autorizați din sectorul privat: 27, respectiv 49,09% din totalul membrilor*

În teorie respectarea principiului treimii implică asigurarea unui echilibru între parteneri: autorități publice, firme private și ONG-uri, însă în cazul de față parteneriatul s-a constituit cu respectarea principiului conform căruia, niciunul dintre parteneri să nu dețină majoritatea în adunările generale și evident în adoptarea hotărârilor.

Trebuie însă avut în vedere faptul că obiectivele entităților partenere sunt diferite: *UAT-urile* - își propun o administrație locală eficientă, *sectorul privat* - își dorește să fie competitiv, adică o creștere a profitului, *societatea civilă* - are ca țintă atingerea obiectivelor de implicare civică prin activități non-profit, ceea ce pot constitui dezavantaje în administrarea parteneriatului.

Referindu-ne la momentul inițial al alegerii membrilor parteneriatului, dar fără a exclude contribuția celor care fac parte din parteneriatul extins al etapei de programare 2014-2020 se poate afirma că nu a existat o formulă pentru constituirea acestuia, în schimb se poate evidenția existența unei voine determinante din partea unui grup de inițiativă format din reprezentanții UAT-urilor și al societății civile (ONG-uri).

Demersul inițiat poate fi completat cu argumente de ordin tehnic al resursei umane implicate, dacă se are în vedere faptul că pentru elaborarea unei strategii este nevoie de o cercetare aplicativă bazată pe analiza unor date de bază privind populația, teritoriul, economia, agricultura etc.

În plus transformarea inițiativelor în planuri/viziuni de dezvoltare pe termen mediu și lung, necesită competențe dobândite și/sau însușite de către membrii parteneriatului.

În acest context și având în vedere precizările anterioare s-au creat premise pentru înființarea asociației prezentate în figura de mai jos:

GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului ce cuprinde **un teritoriu** constituit prin asocierea unui număr de **13 U.A.T.-uri** (11 comune din jud. Alba - Almașu Mare, Blandiana, Bucium, Ceru-Băcăinți, Ciuruleasa, Meteș, Pianu, Săliște, Săsciori, Șibot, Vințu de Jos și comuna Romos din jud. Hunedoara) și un oraș (Zlatna).

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com



Fig.1 Harta administrativ- teritorială

Teritoriul acoperit de parteneriat are o suprafață de **1.287,40 Km²** și o populație de **36.159 locuitori**, densitatea fiind de **28,09 locuitori/Km²**, ceea ce îndeplinește criteriul de eligibilitate pentru o microregiune de tip NUTS 4 în programul LEADER.

Ponderea populației din mediul urban de pe teritoriul GAL Valea Ampoiului – Valea Mureșului din totalul populației din acest areal este sub 25%, respectiv de 20,71%. Spațiul rural poate fi considerat mai extins, dacă se ia în considerație faptul că orașul Zlatna are în componență un număr de 18 sate, denumite localități aparținătoare, ceea ce justifică și interesul administrației publice locale pentru dezvoltarea locală prin programul LEADER .

Din punct de vedere geografic, teritoriul GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului reprezintă o zonă de trecere dinspre Mărginimea Sibiului, spre Ținutul Pădurenilor din Hunedoara și spre Mocăniștea Apusenilor, având un caracter de zonă de întâlnire, dată de căile de acces facile și de tradiția traseelor comerciale de pe văile Ampoiului și Mureșului, putându-se identifica încă din antichitate cunoscute ca „drumuri” ale aurului sau ale sării, din aceeași categorie făcând parte și râul Mureș (Maris)⁵.

Comunele așa cum se prezintă au o structură de tip „*adunat*”, în zonă de joasă altitudine (200-300 m) și respectiv „*risipit*” sau „*împrăștiat*” în satele de munte (cu altitudine 300-600 m), restul fiind denumite cătune (pentru o altitudine ce depășește 600 m).



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Nevoia întocmirii unei strategii este justificată și prin faptul că nici demografic și nici tehnologic nu se pot face "*transferuri*" dinspre câmpie/deal spre munte, cu atât mai puțin de populații orașenești.

Un alt argument este acela că diferențele tehnologice și de existență umană în medii naturale, mult diferite ca și majoritatea obiectivelor și interpretărilor strategice, sunt prea mari pentru a fi tratate la general și în amestec.

Unul din fenomenele interesante constatate în ultimii ani este acela de "**re-ruralizare**", proces determinat în principal de migrația dinspre mediul urban spre mediul rural. Acest fenomen are atât cauze economice (creșterea costului vieții în orașe și pierderea locurilor de muncă au determinat un număr important de persoane-pensionari cu pensii mici, persoane active rămase fără loc de muncă să se mute în mediul rural) cât și cauze sociale (tendința tinerelor familii de a se stabili în zonele periurbane, în localități formal rurale, dar care dispun de o bună infrastructură edilitară).

În acest capitol nu vom insista asupra mecanismelor de funcționare, gestionare, evaluare și control, precum și a organigramei personalului angajat (atribuțiile și responsabilitățile) pe durata implementării SDL-ului, ci doar asupra **activităților care stau la baza funcționării GAL-ului.**

Astfel au fost stabilite un număr de activități care se regăsesc în calendarul întocmit pe perioada de implementare, acestea fiind completate, după caz, așa cum rezultă din cuprinsul acestui raport și din anexele acestuia:

- a)elaborarea unor proceduri de selecție nediscriminatorii și transparente și a unor criterii obiective în ce privește selecția proiectelor;
- b)elaborarea și lansarea apelurilor de selecție pentru proiecte;
- c)sprijinirea potențialilor beneficiari în vederea depunerii de proiecte;
- d)organizarea procesului de evaluare și selecție a cererilor de finanțare, inclusiv a etapei de soluționare a eventualelor contestații;
- e)monitorizarea proiectelor;
- f)monitorizarea implementării SDL-ului.

În vederea desfășurării activităților enunțate mai sus, în etapa de programare 2014-2020 o primă sarcină a personalului angajat a constat în actualizarea și completarea documentelor asociației (R.O.F-ul, Regulamentul Comitetului de Selecție, Regulamentul Comisiei de Soluționare a contestațiilor, Regulamentul de inventariere și arhivare a documentelor, etc).

Având în vedere faptul că în activitățile enunțate mai sus cerințele esențiale sunt transparența și vizibilitatea mesajelor transmise în spațiul public a fost nevoie de elaborarea unui set planificat de acțiuni care au impus în cele din urmă adoptarea unei **strategii de comunicare**. Astfel în concordanță cu obiectivele de comunicare (ex. creșterea gradului de conștientizare, mobilizarea actorilor locali, schimbarea atitudinilor etc.),au fost redactate mesaje -cheie și stabilite canale de comunicare.

Decizia adoptată potrivit căreia Strategia de comunicare a asociației GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului este în concordanță cu cea pe care o implică implementarea SDL-ului a contribuit la reducerea eforturilor inclusiv de ordin financiar în perioada analizată.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

În adăuional la această decizie scopul strategiei de comunicare a constat în implicarea părților interesate de dezvoltare durabilă a teritoriului GAL și consolidarea parteneriatului.

Măsurile luate au vizat stabilirea canalelor de comunicare, a unui calendar de comunicare, a resurselor disponibile și metodelor de monitorizare și evaluare (numarul de apariții media, nivel de engagement on-line, feedback din partea celor interesați etc.)

Principiile conform cărora s-au desfășurat activitățile de comunicare sunt:

- Flexibilitatea (capacitatea de a răspunde potențialilor beneficiari);
- Transparența (furnizarea la timp a informațiilor referitoare la măsurile cuprinse din SDL, ghiduri, termene privind apelurile, etc.);
- Independența (abordarea neutră în raport cu apartenența politică a partenerilor reprezentanți ai UAT-urilor și nu numai);
- Eficiența (utilizarea optimă a resurselor în vederea atingerii impactului maxim al activității de comunicare);
- Responsabilitatea civică (situarea interesului public în prim-planul activității).

Obiectivele strategiei de comunicare stabilite sunt:

Ob. 1. Implicarea cetățenilor în procesul de elaborare a unei strategii de dezvoltare locală în cadrul Măsurii 19 din PNDR (2014-2020) prin:

- animarea teritoriului în vederea mobilizării comunităților prin identificarea grupurilor interesate;
- stimularea dezbaterilor publice privind oportunitățile de finanțare prin programul LEADER;
- prezentarea informațiilor referitoare la: conceptul CLLD/DLRC (Dezvoltarea Locală sub Responsabilitatea Comunității);
- identificarea proiectelor propuse cu nevoile comunității.

Ob.2. Planificarea desfășurării activităților în vederea implementării SDL-ului (2014-2020):

- furnizarea informațiilor cu privire la măsurile existente în SDL;
- îmbunătățirea capacității grupurilor interesate de măsurile din SDL (promotori ai programului);
- diseminarea informațiilor către factori de decizie, parteneri și membrii comunităților locale;
- asigurarea unor servicii de consiliere pentru posibili beneficiari ai proiectelor finanțate prin GAL.

Ob.3 Creșterea gradului de conștientizare și interes față de strategia GAL/teritoriul GAL:

- încurajarea partenerilor și implicarea activă a tuturor actorilor locali în dezvoltarea durabilă a teritoriului;
- crearea unui flux regulat și structurat de informații;

În conformitate cu obiectivele prezentate mai sus precizăm, planul activităților de comunicare defalcat după cum urmează:

- mass-media (comunicate de presă privind apelurile de selecție lansate);
- organizarea de întâlniri de diseminare a informației pe teritoriul GAL în colaborare cu fiecare UAT partener (animarea teritoriului);
- analize periodice privind stadiul implementării SDL-ului;

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- organizarea de grupuri de lucruri tematice specifice domeniului de interes al partenerilor (infrastructură mică pentru UAT-uri, agricultură pentru fermieri, non-agricole pentru IMM-uri și asociații);
- prezentarea unor inițiative anteprenoriale în domeniul IMM-urilor;
- actualizarea site-ului asociației (publicare periodică a anunțurilor privind sesiunile de finanțare, sesiunile active, rapoartele de selecție, etc);
- publicarea anunțurilor în presă privind lansarea apelurilor de selecție;
- distribuirea materialelor de promovare și informare;
- inițierea unei platforme online de promovare a producătorilor locali din teritoriul GAL (propusă ca obiectiv în proiectul de cooperare);

În cele ce urmează sunt prezentate câteva exemple de materiale de promovare elaborate și distribuite în cadrul evenimentelor enunțate ca fiind parte a planului de comunicare și câteva concluzii rezultate ca urmare a activităților descrise anterior.

În etapa de animare a SDL-ului au fost concepute și editate pliante privind prioritățile și domeniile de intervenție ale programului LEADER (măsura 19) din PNDR (2014-2020).



Fig.2 Pliante măsuri cuprinse în SDL

În completare în figurile 3 și 4 sunt prezentate broșurile (volumele I și V) realizate cu ocazia finalizării proiectelor implementate, restul broșurilor fiind prezentate în Anexa 3.

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

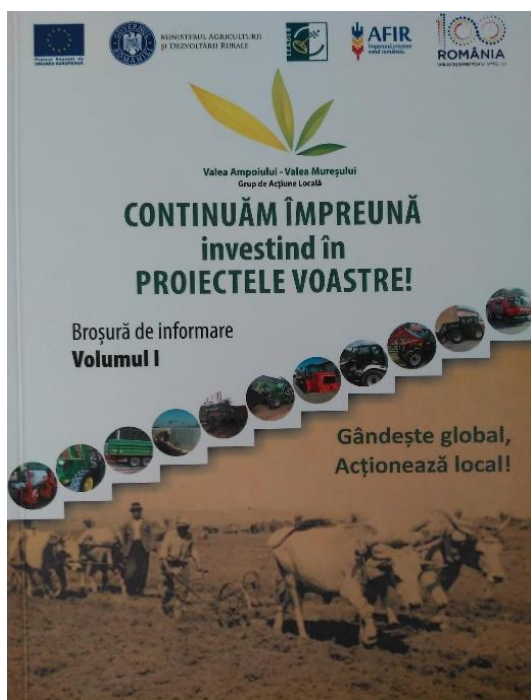


Fig. 3 Broșură, Vol. I



Fig. 4 Broșură, Vol. V

De asemenea au fost organizate întâlniri tematice (work shop-uri) pe domeniile:

- competitivitatea exploatațiilor agricole;
- mică infrastructură în mediul rural, inclusiv în domeniul social;
- activități non-agricole, anteprenariat rural

Rezultatele implementării SDL-ului (2014 -2020):

- 1 site al asociației www.galvam.ro;
- 1 pagină social-media a asociației <https://www.facebook.com/galvavm/>;
- 34 anunțuri în presă privind apelurile de selecție a proiectelor;
- 17 întâlniri de animare la care au participat un număr de 454 persoane;
- 14 întâlniri de informare privind stadiul implementării SDL la care au participat un număr de 200 persoane;
- 10 acțiuni de promovare și distribuire materialelor de promovare.

De asemenea, prin intermediul Autorității de Management (AM-PNDR) și a Rețelei Naționale de Dezvoltare Rurală (RNDR/RRN) au fost organizate seminarii ad-hoc, întâlniri, conferințe, Grupuri de Lucru Tematice (GLT-uri), la care a participat personalul angajat al GAL-ului.

În completarea acestor activități de formare, personalul angajat a participat la cursuri organizate de către firme de consultanță (evaluator de proiecte, manager de proiect, prelucrarea datelor cu caracter personal) finanțate din bugetul asociației.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Nr.crt	Curs de formare profesionala	Nr. angajați care au beneficiat de cursuri de formare
1	Evaluator	2
2	Manager proiect	1
3	Prelucrarea datelor cu caracter personal	1
4	Expert achiziții publice	2
5	Comunicare în relația cu cetățenii	1

- Informarea și consultarea asupra documentelor ce urmau a fi adoptate de către AM-PNDR/AFIR;
- Dezbateri pe teme adaptate nevoilor reale ale GAL-urilor;
- Prezentarea exemplilor de bună practică relevantă pentru implementarea SDL-urilor.

Activitatea de monitorizare a implementării SDL-ului a necesitat și organizarea unor întâlniri informative privind stadiul implementării la care au fost invitați să participe membrii ai parteneriatului și lideri locali.

Responsabilitatea selectării și finanțării proiectelor evaluate de către personalul angajat al GAL-ului, a fost împărțită cu cea a specialiștilor din OJFIR, CRFIR, CDRJ, AM-PNDR, AFIR cu atribuții în evaluarea și monitorizarea programului LEADER.

Activitățile și întâlnirile de informare au avut ca scop:

- Informarea și consultarea asupra documentelor ce urmau a fi adoptate de către AM-PNDR/AFIR;
- Dezbateri pe teme adaptate nevoilor reale ale GAL-urilor;

În completarea acestor activități de formare/perfecționare profesională, personalul angajat a participat la cursuri organizate de către firme de consultanță (evaluator de proiecte, manager de proiect, prelucrarea datelor cu caracter personal) finanțate din bugetul asociației⁶.

Activitatea de monitorizare a implementării SDL-ului a necesitat și organizarea unor întâlniri informative privind stadiul implementării (12 întâlniri) la care au fost invitați să participe membrii ai parteneriatului și lideri locali.

Din punct de vedere al manifestărilor umane *colaborarea/cooperarea* reprezintă un gest firesc, aproape o urgență într-un timp al urgențelor, în acord cu transformările ce se produc independent în zonele socialului, mentalului.

În cele ce urmează sunt prezentate câteva informații privind proiectele realizate ca urmare a implementării **activității de cooperare inter-teritorială** cu alte GAL-uri.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Un prim proiect realizat în cadrul acestui tip de cooperare în cadrul sub Măsurii 19.3 componenta B, s-a intitulat „PROMOVAREA INTEGRATĂ A RESURSELOR TURISTICE, CULTURALE ȘI TRADIȚIONALE PRIN CREAREA ȘI FUNCȚIONALIZAREA UNEI APLICAȚII SOFT COMUNE” în care au participat ca parteneri încă două GAL-uri (GAL Țara Secașelor Alba-Sibiu și Muntele Șes Bihor).

Obiectivul general al proiectului a fost acela de a promova în mod integrat, prin crearea și funcționalizarea unei aplicații soft, resursele turistice, culturale și tradiționale pe care le dețin cele 3 GAL-uri partenere în teritoriile pe care le reprezintă.

Obiectivele specifice ale proiectului:

O.S.1. Dezvoltarea infrastructurii TIC prin crearea unei aplicații electronice pentru promovarea oportunităților și a resurselor teritoriale ale GAL-urilor partenere.

O.S. 2. Promovarea și sprijinirea teritoriilor GAL-urilor partenere prin intermediul aplicației achiziționate în domeniul economic (practici, procese, tehnologii noi, promovarea produselor), cultural (Activități de promovare a obiceiurilor și tradițiilor culturale, gastronomiei locale) și de turism (Obiective și acțiuni care sprijină dezvoltarea și promovarea turismului).

OS 3. Organizarea a 3 întâlniri de lucru (câte una în teritoriile fiecărui GAL: Ciugud, jud. Alba, Spinuș, jud. Bihor, Vințu de Jos, jud. Alba) cu scopul culegerii datelor, organizării activităților și a centralizării datelor aferente implementării proiectului.

OS 4. Promovarea și publicitatea proiectului prin realizarea în comun a unei publicații – BROȘURĂ care să cuprindă informații despre proiect, realizare un SPOT RADIO și un SPOT VIDEO comune și publicarea în mass-media, realizarea de plăcuțe de promovare cu QR code.

Rezultatele obținute în urma implementării proiectului:

- 1 aplicație comună de promovare a resurselor teritoriilor GAL, operațională și disponibilă gratuit în magazinul GooglePlay(R), AppStore (R) și va putea fi accesată și în interfață web și coduri QR aferente obiectivelor de interes local- PAL – Puncte de Atracție Locală
- 3 întâlniri de lucru organizate în cadrul implementării proiectului, câte o întâlnire în teritoriul fiecărui GAL partener
- 1 broșură proiect în 300 exemplare – câte 100 exemplare pentru fiecare GAL partener
- 1 spot video pentru fiecare GAL și 10 difuzări în televiziunea locală și on-line pentru fiecare GAL partener
- 1 spot radio pentru fiecare GAL și 20 difuzări în cadrul emisiunilor televiziunii locale și on-line pentru fiecare GAL partener

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Fig.5 Broșură promovare aplicație



Fig.6 QR-cod GAL EXPLORER



Fig.7. Aplicație GAL EXPLORER

Al doilea proiect de cooperare a vizat un alt domeniu important, mediul, titlul ales fiind în măsură de a oferi un minim de informație „ECO -GAL LEADER” (parter în proiect fiind GAL Munții Metaliferi, Trascău și Muntele Mare).

Obiectivul general al proiectului fiind promovarea și sprijinirea viziunii de dezvoltare durabilă a teritoriilor celor 2 GAL-uri în concordanță cu politicile publice ce vizează mediul și clima.

Obiectivele specifice ale proiectului sunt următoarele:

O.S.1. Organizarea unor întâlniri dedicate subiectelor legate de mediu și climă (în general) și arii protejate (în particular) în comunitățile asociate

O.S.2. Identificarea elementelor /particularităților de floră și faună în siturile Natura 2000, din Munții Trascău comune celor două GAL-uri implicate în proiectul de cooperare.

O.S.3. Susținerea comunicării și a schimbului de informații pe teme de mediu și arii protejate cu ONG-uri de mediu din teritoriul GAL sau implicate în activități în sit-uri Natura 2000 din Munții-Trascăului.

O.S.4. Crearea la nivelul GAL-ului a unui ECO-CENTRU cu o bază de date proprie privind mediul, clima și conceptul de energie verde

Rezultatele obținute în urma implementării proiectului:

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- 6 evenimente în cadrul unităților școlare din teritoriul GAL-urilor partenere menite să promoveze principiile ecologiste (grup tinta- 300 copii)
- 2 întâlniri de lucru organizate în cadrul implementării proiectului, câte o întâlnire în teritoriul fiecărui GAL partener
- 4 ateliere în natură și despre natură pentru 80 de copii din teritoriul GAL-urilor partenere- 40 copii din fiecare GAL
- plăcuță pentru identificare CENTRU "ECO-GAL LEADER"- 2 buc. Câte una pentru fiecare GAL partener
- pliante comune de prezentare 300 bucati- câte 150 de exemplare pentru fiecare GAL partener
- 1 broșură comună a proiectului tipărită în 200 de exemplare – câte 100 de exemplare pentru fiecare GAL partener
- ghid eco-turistic elaborat în comun și tipărit în 200 de exemplare – câte 100 de exemplare pentru fiecare GAL partener
- harta comună cu teritoriul și ariile protejate (Natura 2000) care să includă și elemente de floră respectiv faună din teritoriul celor 2 GAL-uri partenere-30 exemplare (13 exemplare GAL VA-VM și 17 exemplare GAL MMTMM)
- tricouri personalizate comune pentru promovarea principiilor ecologiste- 320 buc. , câte 160 de buc. pentru fiecare GAL partener.

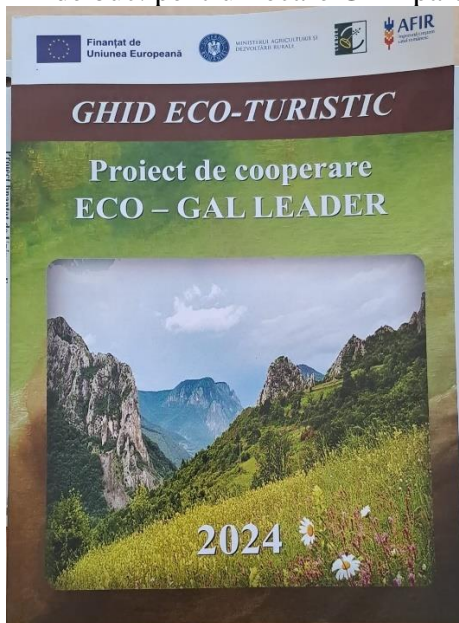


Fig.8 Brosură promovare ECO-GAL



Fig.9 Ghid eco-turistic

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

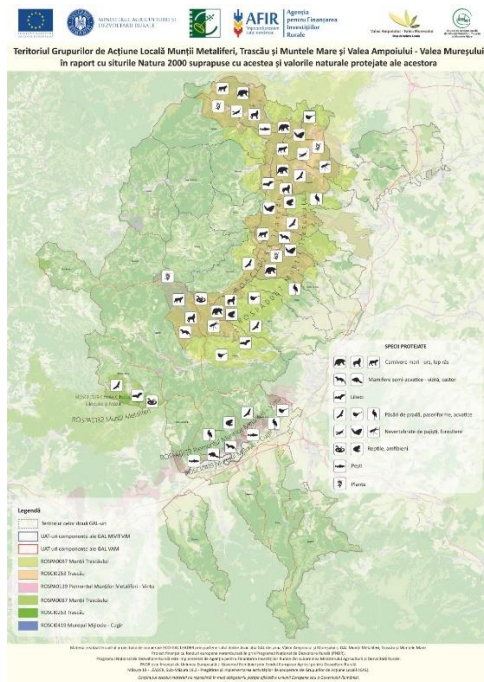
Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Fig.10. Harta ECO-GAL



Fig.11. Plăcuță ECO-CENTRU

Într-o societate aflată în competiție permanentă ideile inovatoare constituie un factor esențial în realizarea progresului, ceea ce lipsește cel mai des nefiind creativitatea, ci sprijinul celor din jur pentru a le transforma în realitate. Astfel că reușita transformării ideilor în proiecte care să contribuie la îndeplinirea obiectivelor cuprinse în Strategia de Dezvoltare Locală, a avut la bază colaborarea între membrii parteneriatului.

Caracterul permanent al cooperării încă din perioada elaborării SDL-ului și ulterior în etapa de implementare a acesteia au transformat viziunea celor care au înființat GAL-ul Valea Ampoiului-Valea Mureșului într-o asociație de succes.

III.2 Scurtă descriere a SDL-ului, măsurilor și a bugetului (alocat acestora)

Strategia de dezvoltare locală a GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului reprezintă principalul document de planificare și programare elaborat la nivelul teritoriului GAL și asumat de către partenerii implicați în proiect. În egală măsură, strategia propusă poate fi inclusă în strategia de dezvoltare regională și națională, datorită dimensiunii programului LEADER.

Strategia propusă a corespuns unor obiective de stimulare, diversificare și promovare a sectoarelor agricol și non-agricol, celor cu caracter social, precum și celor din domeniul infrastructură mică adresate UAT-urilor.

Astfel măsurile identificate de către parteneri ca având potențial real în implementare și posibilități de îndeplinire a indicatorilor au fost:

M1/6B Servicii de bază pentru economia și populația rurală – 1.667. 386,88 Euro;

M2/2A Investiții în exploatații agricole și în procesarea produselor agricole - 316.295,63 Euro;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

M3/6A Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL- 334.687,67 Euro;

M4/6B Infrastructura pentru integrarea minorităților locale - 62.500 Euro;

M5/6B Dezvoltarea infrastructurii sociale destinată populației din teritoriu - 17.346,28 Euro;

M6/3A Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative- 149.977,73 Euro;

*M7/6A -Valorificarea patrimoniului natural din zona montana prin înființarea de activități recreative
-54.875,89 Euro.*

În cele ce urmează este prezentată o scurtă descriere a măsurilor:

M1/6B Servicii de bază pentru economia și populația rurală

M1/6B Servicii de baza pentru economia și populația rurală

Măsura contribuie la prioritatea **P6**: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii șaradei și a dezvoltării economice în zonele rurale prevăzute la art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013:

Măsura corespunde obiectivelor art. 20 din Reg. (UE) nr. 1305/2013

Măsura contribuie la Domeniul de intervenție: **6B** - Încurajarea dezvoltării locale in zonele rurale din Reg. (UE) nr. 1305/2013

Măsura contribuie la obiectivele transversale în conformitate cu art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013):**Inovare**

Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: aproximativ 30.000 locuitori;

Numărul de UAT sprijinite: 13;

Locuri de muncă create : 0;

Contribuție publică nerambursabilă: 1.667.386,88 euro;

M2/2A Investiții în exploatații agricole și în procesarea produselor agricole

Măsura contribuie la prioritatea **P2**: Cresterea viabilității exploatațiilor si a competitivității tuturor tipurilor de agricultură in toate regiunile si promovarea tehnologiilor agricole inovatoare si a gestionarii durabile a padurilor prevazute la art. 5, Reg. (UE)nr. 1305/2013.

Măsura corespunde obiectivelor art. 17 din Reg. (UE) nr. 1305/2013; Măsura Contribuie la Domeniul de interventie: **2A** - Incurajarea dezvoltării locale in zonele rurale din Reg. (UE) nr. 1305/2013;

Măsura contribuie la obiectivele transversale ale Reg. (UE) nr. 1305/2013: **inovare și protecția mediului;**

Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți 5-6 exploatații;

Nr. de locuri de munca:3

Contribuție publică nerambursabilă: 316.295,63 euro;

M3/6A Crearea si dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL

Măsura contribuie la prioritatea **P6**: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale, prevăzute la art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013; Măsura



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

corespunde obiectivelor art. 19 din Reg. (UE) nr. 1305/2013 (1) Sprijinul acordat în cadrul acestei măsuri constă în:

- (a) ajutor la înființarea întreprinderii pentru:
 - (i) tinerii fermieri;
 - (ii) activități neagricole în zone rurale;
 - (iii) dezvoltarea fermelor mici;
- (b) investiții în crearea și dezvoltarea de activități neagricole;

Măsura Contribuie la Domeniile de intervenție: **6A**) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării

de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă;

Măsura contribuie la obiectivele transversale în conformitate cu art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013):

Inovare.

Număr de locuri de muncă create: 7

Contribuție publică: 334.687,67 EURO

Contribuție publică EURI : 139.052,15 euro

M4/6B Infrastructura pentru integrarea minorităților locale

Măsura contribuie la prioritatea **P6**: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale prevăzute la art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013: Măsura corespunde obiectivelor art. 20 din Reg. (UE) nr. 1305/2013

Măsura contribuie la Domeniul de intervenție: **6B** – încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale din Reg. (UE) nr. 1305/2013;

Măsura contribuie la obiectivele transversale în conformitate cu art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013):

Inovare.

Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: aprox. 200 locuitori de etnie romă;

Numărul de UAT-uri în cadrul cărora se fac investițiile: minim 1 UAT;

Contribuție publică: 62.500 euro.

M5/6B Infrastructura socială destinată persoanelor cu nevoi specifice din teritoriul GAL

Măsura contribuie la prioritatea **P6**: Promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării economice în zonele rurale prevăzute la art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013;

Măsura corespunde obiectivelor art. 20 din Reg. (UE) nr. 1305/2013

Măsura contribuie la Domeniul de intervenție: **6B** - Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale din Reg. (UE) nr. 1305/2013

Măsura contribuie la obiectivele transversale în conformitate cu art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013):

Inovare

Populația netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite: 3.000 locuitori;

Locuri de muncă create: 0;

Contribuție publică: 17.346,28 EURO.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

M6/3A Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative

Măsura contribuie la prioritatea **P1**: Încurajarea transferului de cunoștințe și a inovării în agricultura, în silvicultura și în zonele rurale; prevăzută la art. 5, Reg. (UE) nr. 1305/2013:

Măsura corespunde obiectivelor art. 35 din Reg. (UE) nr. 1305/2013.

Măsura contribuie la domeniul de intervenție: **3A** - Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale

Măsura contribuie la obiectivele transversale ale Reg. (UE) nr. 1305/2013: **Inovare**

Numărul total de operațiuni de cooperare sprijinite în cadrul măsurii de cooperare: 3

Nr. de locuri de muncă: 0

Contribuție publică: 149.977,73 euro

M7/6A Valorificarea patrimoniului natural din zona montană prin înființarea de activități recreative

Măsura contribuie la **P6** - promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă

Măsura contribuie la Domeniul de intervenție : **6A** Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici și a creării de locuri de muncă

Măsura contribuie la obiectivele transversale ale Reg. (UE) nr. 1305/2013: **Mediu și Inovare**

Contribuție publică: 54.875,89 euro

Locuri de muncă nou create: 1



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Buget total aferent Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului.

Planul de finanțare FEADR

ANEXA 4T - Planul de finanțare TRANZIȚIE - FEADR								
Suprafață TERITORIUL GAL (km ²)	Populație TERITORIUL GAL (nr. locuitori)	VALOARE TOTALĂ SDL (19.2 + 19.4) (EURO)						
1.287	36.159	3.427.224,39						
Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO			CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/PRIORITATE (FEADR + BUGET NAȚIONAL) EURO	VALOARE PROCENTUALĂ ² (%)
				Alocarea publică ACTUALĂ ¹	Alocarea publică TRANZIȚIE - FEADR	TOTAL ALOCARE FEADR		
19.2	2	M2/2A Investiții în exploatarea agricolă și procesarea produselor agricole	50%, 70 %, 90%	316.295,63	0	316.295,63	316.295,63	9,23%
	3	M6/3A Sprijin pentru dezvoltarea și promovarea de structuri asociative	90%, 100%	149.977,00	0	149.977,73	149.977,73	8,43%
	6	M1/6B Servicii de bază pentru economia și populația rurală	100%	1.313.785,89	353.581,72	1.667.386,88	2.136.796,72	62,35%
		M3/6A Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL	90%	334.687,67	0	334.687,67		
		M4/6B Infrastructura pentru integrarea minorităților locale	100%	62.500,00	0	62.500,00		
		M5/6B Dezvoltarea infrastructurii sociale destinată populației din teritoriul GAL VA-VM	100%	17.346,28	0	17.346,28		
	M7/6A Valorificarea patrimoniului natural din zona montană prin înființarea de activități recreative	90%	54.875,89	0	54.875,89			
TOTAL 19.2				2.249.488,36	353.581,72	2.603.070,08	2.603.070,08	80,01%
19.4	Cheltuieli de funcționare și animare ³			561.968,95	123.133,21	685.102,16	685.102,16	19,99%
TOTAL GENERAL - FEADR				3.288.172,24				



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

În același context este redat în tabelul de mai jos și Planul de finanțare EURI:

ANEXA 4 E - Planul de finanțare EURI		
Suprafață TERITORIUL GAL (km ²)	Populație TERITORIUL GAL (nr. locuitori)	ALOCARE EURI (euro)
1.287,40	36.159,00	139.052,15

Submăsura	PRIORITATE	MĂSURA	INTENSITATEA SPRIJINULUI	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ MĂSURĂ - EURI (euro)	CONTRIBUȚIA PUBLICĂ NERAMBURSABILĂ/ PRIORITATE - EURI (euro)
19.2	1				
	2				
	3	M6/3A Sprijin pentru dezvoltarea și promovarea de structuri asociative	90% 100%	0,00	0,00
	4				
	5				
	6	M3/6A Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL	90%	139.052,15	139.052
TOTAL GENERAL - EURI				139.052,15	139.052,15

Bugetul total al proiectului (FEADR+ EURI) este de 3.427.224,39 euro din care:



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Submăsura 19.2:

FEADR : 2.603.070,08 euro

EURI : 139.052,15 euro

Submăsura 19.4 - 685.102.16 Euro.

CAPITOLUL IV – CADRU DE EVALUARE ȘI METODOLOGIA DE EVALUARE

IV.1 Teme de evaluare și criteriile de evaluare

În capitolul II al raportului sunt enunțate **obiectivele și temele specifice** însă, evaluarea modului în care au fost îndeplinite prin implementarea SDL-ului fiind importantă a impus o abordare individuală în raportul de evaluare.

Conform metodologiei Comisiei Europene⁷ monitorizarea vizează colectarea sistematică a datelor privind progresul intervențiilor și atingerea indicatorilor de etapă (outputs), în timp ce evaluarea analizează în ce măsură acestea contribuie prin rezultatele obținute la impactul dorit (outcomes & impacts).

Astfel în conformitate cu cele enunțate mai sus procesul de evaluare a constat în:

- Reverificarea logicii de intervenție a SDL-ului;
- Analiza relației dintre nevoile identificate, obiectivele strategice și măsurile propuse;
- Verificarea coerenței interne a strategiei (corelarea obiective-măsură-rezultate) și a coerenței externe (alinieră cu alte politici sau strategii naționale/regionale);
- Evaluarea contribuției SDL-ului la obiectivul 6B/AI6B – Îmbunătățirea infrastructurii de bază a serviciilor, conservarea și valorificarea patrimoniului local, precum și crearea și extinderea serviciilor de bază destinate populației rurale;
- Măsurarea efectelor produse de SDL asupra comunităților locale, în special în ceea ce privește crearea de locuri de muncă, sprijinirea economiei locale și activarea capitalului social;
- Analiza datelor asociate indicatorului comun de rezultat AI6B (CEQ17) conform cadrului de monitorizare al PAC;
- Determinarea gradului de eficiență și eficacitate a implementării;

TEMA DE EVALUARE 1 Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Relevanța logicii de evaluare	În ce măsură logica de intervenție a SDL a fost relevantă față de nevoile sociale, economice și de potențialul de	-în mică măsură relevantă ; -în mare măsură relevantă; -în foarte mare măsură relevantă.	-Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie -Studiu de caz

⁷ EC,2014 x European Commission (2014) Guidance on Evaluation Plans - Rural Development 2014 -2020



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	dezvoltare al teritoriului LEADER?		
Coerența logicii de intervenție	În ce măsură logica de intervenție a fost coerentă prin măsurile implementate prin SDL?	-în mică măsură relevantă ; -în mare măsură ; -în foarte mare măsură coerentă	-Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie
TEMA DE EVALUARE 2 Contribuția SDL-ului la Obiect de dezvoltare rurală 3 și obiective transversale, inovare, climă/Prioritate P 6/ D.I. 6B			
Servicii și infrastructură locală	În ce măsură a fost îmbunătățite serviciile și infrastructura locală?	M1/6B - 13 UAT-uri sprijinite 33.200 locuitori M4/6B - 1 UAT sprijinit 200 locuitori etnie romă M5/6B - 1 UAT sprijinit 3000 locuitori	-Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie
TEMA DE EVALUARE 3 Sprijinirea firmelor și asociațiilor de producători în vederea procesării produselor agricole, Obiectiv de dezvoltare rurală 1 Prioritate P2/ DI2A			
Sprijinirea firmelor și asociațiilor de producători în vederea procesării produselor agricole	În ce măsură investițiile în exploatațiile agricole au contribuit la eficientizarea producției/produselor agricole și au creat locuri de muncă?	M2/2A - 7 exploatații 4 locuri de muncă	-Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie
TEMA DE EVALUARE 4 Crearea și dezvoltarea de activități non agricole – Obiectiv 1 și 3/Prioritate P1 și P6/ D.I. 1B și 6A			
Dezvoltarea activităților economice complementare celor din domeniul agricol	În ce măsură a contribuit SDL-ul la atingerea obiectivului privind dezvoltarea economică a mediului rural prin înființarea/susținerea de activități non agricole?	M3/6A - 8 locuri de muncă M7/6A - 1 loc de muncă	-Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie -Studiu de caz
TEMA DE EVALUARE 5 Sprijin pentru activități de cooperare și înființarea de structuri asociative – Obiectivul 1 și 3 / Prioritate P1/ D.I. 1B			
Dezvoltarea conceptului de asociere și cooperare în mediul	În ce măsură a contribuit SDL-ul la înființarea de	M6/3A - 3 proiecte de asociere/cooperare	-Analiza datelor administrative -Interviu



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

rural	structuri de asociere și cooperare în mediul rural		-Sondaj de opinie
TEMA DE EVALUARE 6 Calitatea parteneriatului local, eficiența echipei de implementare a SDL-ului, proiecte/inițiative locale, identitate locală			
Calitatea parteneriatului/eficiența echipei de implementare a GAL-ului	În ce măsură sunteți mulțumiți de eficiența conducerii parteneriatului/managementul proiectului Care sunt tipurile de management ce au stat la baza implementării SDL	-în mică măsură -în măsură medie -în măsură mare Managementul organizațional Managementul resurselor umane Managementul financiar Relația cu beneficiarii	-Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie Membrii parteneriatului
TEMA DE EVALUARE 7 Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER			
Îmbunătățirea gestionării funcției administrative /Guvernanța locală.	În ce măsură proiectele finanțate prin LEADER/ implementare SDL au contribuit la creșterea capacității de implementare a fondurilor europene de către reprezentanții U.A.T.-rilor	proiecte finanțate și finalizate -41 proiecte beneficiari publici, Măsura M1/6B Măsura M4/6B Măsura M5/B	-Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie
Realizarea unor proiecte inovatoare în domeniul agricol și non-agricol, dezvoltarea spiritului antreprenorial și crearea de locuri de muncă	În ce măsură proiectele finanțate în domeniul agricol și non agricol au contribuit la dezvoltarea spiritului antreprenorial și crearea de locuri de muncă	23 proiecte beneficiari privați, 13 locuri de muncă (observație -în contextul analizei eficacității și evident al procentelor stabilite în ghidul de evaluare rezultă că din prin cele 23 de proiecte finanțate sau înființat mai mult de 50% locuri de muncă, deci -puțin peste medie)	-Analiza datelor administrative -Interviu -Studii de caz



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Sprijinirea firmelor și asociațiilor de producători în vederea procesării produselor agricole	În ce măsură investițiile în exploatațiile agricole au contribuit la eficientizarea producției/produselor agricole și au creat locuri de muncă?	M2/2A - 7 exploatații 4 locuri de muncă	-Analiza datelor administrative -Interviu -Sondaj de opinie
---	---	--	---

IV.2 Metodologia de evaluare

Pe parcursul procesului de evaluare echipa de evaluatori a utilizat atât **surse primare de date**, cât și **surse secundare**. Analiza a fost realizată având în vedere proiectele finanțate prin GAL în cadrul submăsurii 19 LEADER din PNDR (2014-2020).

Sursele primare de date utilizate pentru elaborarea raportului au fost colectate date prin:

- *Analiza datelor administrative* care au stat la baza abordării metodologice în formularea întrebărilor de evaluare;
- *Interviul* a fost adresat liderilor locali pentru completarea răspunsurilor la întrebările de evaluare;
- *Sondajul de opinie* pe bază de chestionar în rândul beneficiarilor de proiecte în implementare sau finalizate, localizate în teritoriul GAL-ului în vederea colectării de opinii și informații calitative utile pentru formularea răspunsurilor la întrebările de evaluare;
- *Studiile de caz* au fost aplicate beneficiarilor cu proiecte finalizate, în vederea colectării informațiilor calitative și cantitative privind implementarea proiectului și a efectelor generate de implementarea lui;
- *Focus grup* s-a desfășurat numai în etapa de întocmire a Raportului intermediar.
- *Observația* a fost folosită pentru a colecta informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții. În cadrul specific al implementării SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului, observația poate aduce informații importante despre plus-valoarea abordării LEADER, rezultatele strategiei sau factorii care influențează implementarea acesteia.

Analiza documentelor administrative este una dintre primele activități realizate în cadrul procesului de evaluare. Demersul va fi concentrat către studierea acelor documente cu relevanță sporită pentru evaluare și sintetizarea principalelor aspect.

IV.2.1 Interviu este o metodă de evaluare calitativă și reprezintă o tehnică folosită pentru a colecta date calitative de la persoanele care sunt interesate de intervenția propusă prin Strategia de Dezvoltare Locală GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului.

Pentru desfășurarea interviului s-au respectat următorii pași:

- Selectarea participanților la interviu;
- Planificarea interviului și elaborarea unui ghid de interviu;
- Selecția moderatorilor de interviu;
- Derularea interviului;
- Analiza și interpretarea datelor și a informațiilor obținute.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Interviurile s-au desfășurat în perioadele 28/11/2018 -29/11/2018 aferentă întocmirii raportului intermediar și respectiv 14/07/2025- 25/07/2025 pentru etapa de redactare a raportului de evaluare finală. Pentru desfășurarea interviurilor a fost elaborat un ghid de interviu care a conținut următoarele întrebări:

Tabel Întrebări aplicate prin intermediul interviurilor

Nr.crt	Întrebări aplicate prin intermediul interviurilor
1.	Cum apreciați măsura în care logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală este încă relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?
2.	Cât de corentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?
3.	În ce măsură a sprijinit intervenția SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?
4.	În ce măsură a contribuit intervenția SDL asupra diversificării, creării și dezvoltării întreprinderilor mici din sectorul non-agricol și creării de noi locuri de muncă?
5.	În ce măsură apreciați că rezultatele implementării SDL actuale vor influența viitoarea programare?
6.	Cum apreciați modul în care au fost aplicate cele 7 caracteristici specifice ale abordării LEADER?
7.	În ce măsură considerați că factorii interni sau externi au influențat sau influențează pozitiv sau negativ implementarea strategiei și rezultatele obținute?
8.	În ce măsură considerați că intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor locale?
9.	În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei sau care este probabilitatea atingerii acestor obiective în viitor, având în vedere progresul înregistrat până la data evaluării?
10.	În ce măsură considerați că expertiza tehnică a personalului GAL a influențat implementarea SDL?

Sursa: tabel elaborat de echipa de evaluare

IV.2.2 Sondajul de opinie este o tehnică cantitativă de colectare a datelor prin adresarea de întrebări. El reprezintă o modalitate de a colecta informații de la un grup țintă prin intermediul unui chestionar.

Sondajul de opinie pe baza de chestionar a fost utilizat pentru colectarea de informații privind experiența beneficiarilor acumulată prin implementarea proiectelor finanțate prin SDL (2014-2020) și a partenerilor aparținând sectoarelor : public, agricol și non-agricol.

În acest sens au fost aplicate **3 tipuri de chestionare** care au fost adresate atât beneficiarilor de proiecte în **domeniul activităților agricole** (beneficiari din cadrul măsurii M2/2A), beneficiarilor de proiecte în **domeniul activităților non-agricole** (beneficiari din cadrul măsurii M3/6A) dar și **beneficiarilor publici** (beneficiari din cadrul măsurilor M1/6B, M4/6B, M5/6B).



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Chestionarul a fost utilizat pentru colectarea de informații privind experiența beneficiarilor acumulată prin implementarea proiectului. În acest sens au fost definite și aplicate 3 tipuri de chestionare:

- Chestionarul adresat beneficiarilor de proiecte în domeniul activităților agricole (a cuprins beneficiari în cadrul măsurii M2/2A - Investiții în exploatații agricole și în procesarea produselor agricole corespunzătoare subMăsurilor 4.1 și 4.2 din PNDR (2014-2020));
- Chestionarul adresat beneficiarilor de proiecte în domeniul activităților non-agricole (a cuprins beneficiari în cadrul măsurii M3/6-Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL corespunzătoare subMăsurilor 6.2 și 6.4 din PNDR (2014-2020));
- Chestionarul adresat beneficiarilor publici (a cuprins beneficiari ai măsurii M1/6B- Servicii de baza pentru economia și populația rurală corespunzătoare subMăsurilor 7.2 și 7.6) din PNDR (2014-2020).

Observații: întrebările de evaluare prezente în chestionare au fost formulate pe baza unor teme comune precum și specifice fiecărui domeniu (sector de activitate agricol, non-agricol și administrație publică). Aplicarea chestionarului a fost realizată la sediul fiecărui respondent, la nivelul unui eșantion de 30 respondenti, beneficiari care au proiecte contractate și/sau finalizate până la data de 31.07.2025 (inclusiv la câțiva parteneri din cadrul GAL Valea Ampoiului-Valea Muresului).

Anchetele pe bază de chestionar s-a derulat în 3 perioade după cum urmează:

- 12/11/2018 – 26/11/2018 în vederea întocmirii a raportului intermediar;
- 09/10/2023-17/10/2023 în perioada de animare a teritoriului;
- 14/07/2025-25/07/2025 în vederea întocmirii raportului final .

• **Macheta chestionar:**

CHESTIONAR

Vă rugăm să completați acest sondaj, deoarece dorim să aflăm opiniile dumneavoastră în legătură cu implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului. Rezultatele acestui sondaj ne vor ajuta să evaluăm implementarea Strategiei și să întocmim Raportul de evaluare.

- Vârsta :** Între 20-30 ani
 Între 30-40 ani
 Peste 40 ani
- Sexul :** Masculin
 Feminin
- Studii:** Superioare
 Medii
 Primare
 Specializări
- Ocupația:** Administrator (SRL, SA, II, PFA, etc.)
 Funcție publică (primar, viceprimar)
 Altele



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- 1) Cum ați aflat de programul LEADER?
- Din presa locală
 - De la autoritățile publice locale
 - Prin activitățile de animare efectuate de către GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului în teritoriul acoperit de Strategia de Dezvoltare Locală.
 - Prin intermediul intermediului internetului/De pe internet
 - Din alte surse.

Enumerati.....

Sursa: Sondaj realizat de echipa de evaluare

Cercetarea pe bază de chestionar aplicată în rândul beneficiarilor a permis colectarea unui număr relevant de răspunsuri la nivelul fiecărui eșantion stabilit prin metodologia de lucru pentru elaborarea Raportului de evaluare a SDL.

În vederea colectării de date relevante și necesare pentru evaluare, echipa de evaluatori a elaborat seturi de câte 10 întrebări pentru fiecare sector (public, agricol și non-agricol), acestea fiind întrebări specifice SDL-ului GAL-ului Valea Ampoiului-Valea Mureșului.

Tabel Intrebări de evaluare specifice SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului adresate sectorului public(UAT-uri)

Nr. crt.	Întrebări de evaluare specifice GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului aplicate prin intermediul chestionarelor Sector public
1	Cum ați aflat de existența programului LEADER?
2	Enumerati în ordinea importanței, variantele de răspuns la așteptările dumneavoastră privind contribuția măsurilor din SDL-ul GAL-lui Valea Ampoiului-Valea Mureșului
3	Cum apreciați rolul GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului în dezvoltarea teritoriului acoperit de parteneriat?
4	Apreciați în ce măsură implementarea proiectului dumneavoastră depus la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului a influențat capacitatea de a accesa/gestiona și alte fonduri Europene?
5	Din perspectiva implementării proiectelor depuse la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului ce categorie de beneficiari considerați că au parcurs etapele din proiect în cel mai scurt timp?
6	În funcție de răspunsul dat la întrebarea anterioară care credeți că sunt factorii care pot influența prelungirea duratei de implementare a unui proiect la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?
7	În ce măsură introducerea în SDL-ul GAL-lui Valea Ampoiului-Valea Mureșului unor măsuri sociale (având ca grup țintă persoane vârstnice, copii, minorități, alte categorii sociale defavorizate) se constituie ca o prioritate a acesteia?
8	Considerați că metoda consultării comunităților de jos în sus, atunci când se propun proiecte de interes local este una



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

9	Enumerați în ordinea importanței variantele de răspuns la percepția dumneavoastră privind contribuția subMăsurii 19.2. LEADER și a SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului la următoarele
10	Cum apreciați colaborarea cu experții GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?

Sursa : tabel întocmit de echipa de evaluare

Tabel Intrebări de evaluare specifice SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului adresate sectorului agricol.

Nr. crt.	Întrebări de evaluare specifice GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului aplicate prin intermediul chestionarelor Sector agricol
1	Cum ați aflat de existența programului LEADER?
2	Enumerați în ordinea importanței, variantele de răspuns la așteptările dumneavoastră privind contribuția măsurilor din SDL-ul GAL-lui Valea Ampoiului-Valea Mureșului la:
3	În ce măsură tipul de acțiuni și criteriile de eligibilitate din SDL-ul GAL-lui Valea Ampoiului-Valea Mureșului au contribuit la decizia dumneavoastră de a accesa fonduri europene printr-un proiect depus la GAL și nu pe măsurile din PNDR (2014-2020):
4	Apreciați în ce măsură implementarea proiectului dumneavoastră depus la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului a influențat capacitatea de a accesa/gestiona și alte fonduri Europene?
5	Din perspectiva implementării proiectelor depuse la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului ce categorie de beneficiari considerați că au parcurs etapele din proiect în cel mai scurt timp?
6	În funcție de răspunsul dat la întrebarea anterioară care credeți că sunt factorii care pot influența prelungirea duratei de implementare a unui proiect la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?
7	În ce măsură s-a îmbunătățit competitivitatea firmelor locale prin intervenția Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?
8	În ce măsură considerați ca utilă implementarea unui proiect de cooperare prin S.D.L.-ul GAL-lui Valea Ampoiului-Valea Mureșului, ca urmare a posibilității de finanțare în cadrul unei submasuri a programului LEADER?
9	Enumerați în ordinea importanței variantele de răspuns la percepția dumneavoastră privind contribuția subMăsurii 19.2. LEADER și a SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului la următoarele:
10	Cum apreciați colaborarea cu experții GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?

Sursa : tabel întocmit de echipa de evaluare



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Tabel Întrebări de evaluare specifice SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului adresate sectorului non-agricol.

Nr. crt.	Întrebări de evaluare specifice GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului aplicate prin intermediul chestionarelor Sector non-agricol
1	Cum ați aflat de existența programului LEADER?
2	Enumerați în ordinea importanței, variantele de răspuns la așteptările dumneavoastră privind contribuția măsurilor din SDL-ul GAL-lui Valea Ampoiului-Valea Mureșului la:
3	În ce măsură tipul de acțiuni și criteriile de eligibilitate din SDL-ul GAL-lui Valea Ampoiului-Valea Mureșului au contribuit la decizia dumneavoastră de a accesa fonduri europene printr-un proiect depus la GAL și nu pe măsurile din PNDR (2014-2020):
4	Apreciați în ce măsură implementarea proiectului dumneavoastră depus la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului a influențat capacitatea de a accesa/gestiona și alte fonduri Europene?
5	Din perspectiva implementării proiectelor depuse la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului ce categorie de beneficiari considerați că au parcurs etapele din proiect în cel mai scurt timp?
6	În funcție de răspunsul dat la întrebarea anterioară care credeți că sunt factorii care pot influența prelungirea duratei de implementare a unui proiect la GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?
7	În ce măsură s-a îmbunătățit competitivitatea firmelor locale prin intervenția Strategiei de Dezvoltare Locală a GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?
8	În ce măsură considerați ca utilă implementarea unui proiect de cooperare prin S.D.L.-ul GAL-lui Valea Ampoiului-Valea Mureșului, ca urmare a posibilității de finanțare în cadrul unei submăsuri a programului LEADER?
9	Enumerați în ordinea importanței variantele de răspuns la percepția dumneavoastră privind contribuția subMăsurii 19.2. LEADER și a SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului la următoarele:
10	Cum apreciați colaborarea cu experții GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului?

Sursa : tabel întocmit de echipa de evaluare

IV.2.3 Observația

Observația (metodă de colectarea a datelor de natură calitativă) este o metodă care permite investigarea fenomenelor în cadrul lor natural de desfășurare. Observația este folosită pentru a colecta informații detaliate privind implementarea și rezultatele unei intervenții.

În cadrul specific al implementării SDL-ului GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului, observația poate aduce informații importante despre **plus-valoarea abordării LEADER**, rezultatele strategiei sau factorii care influențează implementarea acesteia.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Observația a fost deja utilizată și ad-hoc de către membrii GAL și echipa tehnică a acestuia, pe parcursul implementării strategiei, la data întocmirii raportului existând deja o bază de informații colectate prin această metodă. Ea poate fi o metodă importantă, care să însoțească cu succes și alte metode și tehnici de investigare.

Observația a fost utilizată și ca metodă asociată, cu ocazia organizării focus grupurilor.

În cazul utilizării de către evaluator în mod specific a observației, ca parte a metodologiei de evaluare, menționăm faptul că metoda observației implică, în general, următorii pași:

- Alegerea modalităților de observare, în funcție de ceea ce se va observa și de contextul specific;
- Observația - observatorul urmărește diferitele tipuri de interacțiuni sau procese, având grijă să perturbe cât mai puțin posibil comportamentul actorilor investigați;
- Analiza datelor obținute - observatorul identifică afirmațiile celor observați care exprimă o judecată de valoare explicită sau implicită, sau diverse aspecte ale proceselor

Limitări :

- observația necesită o pregătire minuțioasă pentru a permite observatorului să se adapteze contextului observat, fără a perturba activitatea;
- în situații complexe este necesară parcurgerea unui program sistematic de "antrenament" în postura de observator (observatorul trebuie să fie pregătit mental, cognitiv, emoțional pentru a observa tipul specific de fenomene, trebuind să vadă lucrurile nu cu ochii unui om obișnuit, ci cu ochii unui specialist);
- poate necesita un timp îndelungat.

Sursele secundare utilizate pentru colectarea datelor au fost reprezentate de documente incluse în literatura de specialitate, date provenind din sistemul de monitorizare al strategiei.

Analiza literaturii de specialitate a fost o metodă transversală utilizată pentru analiza preliminară a contextului și completarea răspunsurilor la întrebările de evaluare.

Documentele incluse în analiza literaturii de specialitate au cuprins:

- Ghidul privind Evaluarea LEADER /DLRC August 2017;
- Strategia de dezvoltare rurală a României 2014-2020;
- Strategia de susținere a competitivității agricole și a dezvoltării durabile a zonei rurale, având în vedere siguranța produselor alimentare și protecția mediului;
- Evaluarea ON-GOING a Programului Național de Dezvoltare Rurală 2014-2020.

În baza documentelor incluse în recenzia literaturii de specialitate au fost colectate informații referitoare la potențialul de dezvoltare socio-economică a zonelor rurale, evoluția fermelor de familie din teritoriul GAL, dar și informații privind performanța fermelor mici din România.

Rezultatele cercetărilor efectuate sunt cuprinse în anexele la Raportul de evaluare întocmit.

Dificultăți și/ sau limitele metodologiei utilizate

Principala limitare întâmpinată pe parcursul realizării raportului de evaluare a fost reprezentată de eșantionul redus al proiectelor finalizate pentru majoritatea măsurilor implementare prin SDL;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Pentru a depăși această limitare, în cadrul raportului de evaluare a fost utilizat un mixt de surse de informații, atât cantitative (date administrative), cât și calitative (anchetă pe bază de chestionar, interviu, observația, studii de caz și focus grup).

Alte limitări în cadrul evaluării strategiei se datorează faptului că abordarea LEADER are următoarele caracteristici specifice :

- este participativă;
- locală (consultarea locală conduce la rezultate bazate pe opinii și percepții) ;
- integrată și centrată pe actorii din teritoriu (limitează compararea și măsurarea rezultatelor).

În mod evident acest lucru influențează atât metodologia, profunzimea și generalizarea concluziilor.

IV.2.4 Studiile de caz au implicat examinarea unui număr limitat de cazuri pentru a ilustra anumite fenomene cu privire la implementarea strategiei și la rezultatele obținute. În acest sens au fost stabilite criterii adecvate pentru selectarea cazurilor studiate.

În vederea colectării unor date amănunțite privind proiectele finalizate și a unor informații utile pentru a furniza răspunsul la întrebările de evaluare, cu ocazia redactării raportului intermediar în luna decembrie 2018, au fost desfășurate vizite în teren la beneficiari în vederea întocmirii fișelor aferente studiilor de caz.

În completarea acestora procedura a fost reluată în perioada iulie -august 2025 în vederea întocmirii Raportului de evaluare finală a implementării SDL-ului. În acest scop au fost efectuate vizite în teren în principal la beneficiari de fonduri EURI.

În completare trebuie precizat faptul că datorită elementelor de noutate pe care le-a implicat distribuția fondurilor aferente perioadei de tranziție (FEADR și EURI) în procesul de selecție a studiilor de caz din etapa finală au fost incluse mai multe proiecte ce au fost finanțate din EURI.

În concluzie planificarea și realizarea studiilor de caz s-a bazat pe:

- realizarea unei analize documentare a proiectelor selectate, pentru care a fost primit acceptul din partea beneficiarului în vederea includerii în raport ca studii de caz /modele de bună practică;
- realizarea unei vizite pe teren la locația de implementare a proiectelor incluse în eșantionul studiilor de caz.

La final au fost întocmite rapoarte individuale de analiză ale proiectelor selectate din categoria celor 64 care au fost implementate prin SDL-ul 2014-2020 al GAL Valea Ampoiului – Valea Mureșului. În ceea ce privește criteriile de selecție pentru studiile de caz, acestea au fost:

-Stadiul de implementare: studiile de caz au fost adresate exclusiv proiectelor finalizate până la data de 01/07/2025, întrucât acestea puteau furniza informații care să permită extragerea unor concluzii și lecții învățate privind diferitele etape din ciclul de viață al proiectelor (depunere, implementare, monitorizare, plăți, efecte generate);

-Localizare: studiile de caz au fost realizate la sediul beneficiarilor proiectelor localizate în teritoriul GAL-ului.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

-*Contribuția la domeniul de intervenție:* în cazurile în care a fost posibil, s-a optat pentru includerea în studiile de caz a unor proiecte care furnizează contribuții (primară și secundară) la cel puțin două domenii de intervenție;

-*Relevanța pentru întrebările de evaluare:* studiile de caz au fost utilizate ca metodă de evaluare pentru furnizarea răspunsului la întrebările de evaluare :

-*Tipologia investiției:* având în vedere utilizarea studiilor de caz pentru elaborarea răspunsului la anumite întrebări de evaluare, selecția acestora a cuprins: **3** studii de caz ale proiectelor de investiții în sectorul public, **3** studii de caz ale proiectelor de investiții în sectorul privat non-agricol, și **2** studii de caz ale unor proiecte de investiții în sectorul privat agricol.

Aceste studii de caz au implicat realizarea unei analize documentare a proiectelor selectate (dintr-un număr total de 64) și realizarea de vizite în teren la locația de implementare a proiectelor selectate pentru a fi evaluate. La final au fost întocmite rapoarte individuale de analiză ale proiectelor

În tabelul de mai jos sunt nominalizate măsurile din cadrul SDL-ului, beneficiarii și titlurile proiectelor, după cum urmează:

Tabel **Beneficiarii și proiectele selectate în vederea analizei ca studii de caz**

Măsura	Nume beneficiar	Titlul proiectului	Localitate	Județ
M1/6B	COMUNA VINȚU DE JOS	Achiziționare autospecială de stingere cu apă și spumă de capacitate medie, pentru serviciul voluntar pentru situații de urgență al primăriei comunei Vințu de Jos, județul Alba	Vințu de Jos	Alba
M2/2A	SOCIETATEA AGRICOLĂ VINȚANA-VINȚU DE JOS	Modernizare fermă prin dotare cu utilaje și echipamente agricole	Vințu de Jos	Alba
M2/2A	SIPIGFERM SRL	Investiții pentru modernizarea fermei zootehnice	Șibot	Alba
M1/6B	ORAȘUL ZLATNA	Modernizare de infrastructură de valorificare și promovare a produselor din zona montană-piața agroalimentară Zlatna	Zlatna	Alba
M3/6A	DRĂGAN GEORGE RĂZVAN SRL	Diversificarea activității firmei DRĂGAN GEORGE RĂZVAN persoană fizică autorizată	Vințu de Jos	Alba



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

		prin înființare activitate producție brichete		
M3/6A	EUROTERM COMPANY SRL	Modernizarea și creșterea eficienței energetice a obiectivului stație de betoane -SC EUROTERM COMPANY SRL	Romos	Hunedoara
M1/6B	COMUNA SĂLIȘTEA	Creșterea independenței energetice pentru căminul cultural Săliștea prin montarea de sisteme fotovoltaice	Săliștea	Alba
M3/6A	SIBIȘANVET MEDICAL SRL	Creșterea competitivității SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL prin achiziționarea unor echipamente moderne de uz veterinar în diagnosticarea corectă a bolilor animalelor	Vințu de Jos	Alba

Sursa: date prelucrate de echipa de evaluare

Fișele de constatări întocmite pentru studiile de caz din tabelul de mai sus :

Beneficiar: COMUNA VINȚU DE JOS	
Persoane intervievate: JOSAN IOAN IOSIF	
Perioadă interviu: 10-11/12/2018	
Titlu proiect:	Secțiunea I - Identificarea proiectului
Achiziționare autospecială de stingere cu apă și spumă de capacitate medie, pentru Serviciul Voluntar pentru Situații de Urgență al	<ul style="list-style-type: none"> • Denumire beneficiar: COMUNA VINȚU DE JOS • Localizarea proiectului (localitate, județ, regiune): Vințu de Jos, județ Alba, regiunea 7 Centru; • Măsura din Strategia GAL 2014-2020 prin care se finanțează proiectul: M1/6B - Servicii de baza pentru economia și populația rurala • Valoarea totală a proiectului inclusiv TVA : 547,975.31 Ron (120,726.00 Euro) • Bugetul total eligibil al proiectului (lei): 403,971.00 Ron (89,000.00 Euro) • Valoarea cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectului (lei): 56,510.00 Ron (12,450.00 Euro) • Valoarea finanțării nerambursabile(lei) : 403,971.00 Ron (89,000.00



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

<p>primăriei comunei Vințu de Jos, județul Alba</p>	<p>Euro)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valoare TVA : 87,493.76 Ron (19,276.00 Euro) • Modificări operate la nivelul proiectului pe parcursul implementării sale: Nu a fost cazul ; • Starea proiectului (finalizat, cu tranșă finală încasată / finalizat, cu cerere de plată finală aprobată, fără încasarea tranșei finale): Finalizat, cu tranșă finală încasată <p>Secțiunea II - Informații privind contextul existent</p> <p><u>Lista provocărilor / factorilor externi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Comuna Vințu de Jos este o unitate administrativ teritorială de tip comună, așezată în lunca fertilă a râului Mureș, are o suprafață de 85 Km² și o populație de 5.445 locuitori. • Pe lângă disparitățile foarte mari generate de dinamica redusă a dezvoltării economiei rurale în localitățile defavorizate, cum este și cazul Comunei Vințu de Jos, decalajul este foarte mare la nivelul serviciilor oferite populației. • Prin implementarea proiectului s-a urmărit eficientizarea Serviciului voluntar pentru situații de urgență, deoarece dotările anterioare ale acestuia nu permiteau desfășurarea în condiții optime a serviciului pentru populația comunei. Totodată datorită faptului că comuna este situată într-o zonă mixtă cu căderi de precipitații semnificative și extrem de expusă la apariția dezastrelor cum ar fi inundații, alunecări de teren, incendii, achiziția de utilaje și echipamente specifice pentru dotarea Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență a fost necesară și oportună. • Prin acest proiect sau achiziționat o autospecială de stingere incendii cu apă și spumă de capacitate medie și echipament special aferent Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență. <p>Secțiunea III - Beneficiarul și proiectul</p> <ul style="list-style-type: none"> • Problemele întâmpinate în definirea și implementare proiectului - motive economice / sociale: Principalul impediment întâmpinat de beneficiar a fost reprezentat, în principal, de birocrăția excesivă. Cu toate acestea, achiziționarea de utilaje și echipamente specifice pentru dotarea Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență aferente proiectului nu au implicat probleme majore. În ceea ce privește activitatea Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență, respondentul a menționat că una din provocările externe este reprezentată de cantitatea și magnitudinea dezastrelor și consideră că în urma implementării proiectului, Serviciului Voluntar pentru Situații
--	---

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

de Urgență este dotat cu echipamente și utilaje performante care asigură protecția populației. În cazul producerii diferitelor dezastre.

- Elaborarea proiectului: cum a fost elaborat proiectul? A fost necesar / util să angajați un consultant specializat? Ai implicat alți parteneri?
Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a asigurat consultanța din aparatul propriu al primăriei Comunei Vințu de Jos care a asigurat pregătirea documentației de depunere a proiectului, precum și pregătirea cererilor de plată.
- Obiectivul general al proiectului a reprezentat creșterea capacității de intervenție în cazul dezastrelor și a gradului de siguranță a populației din Comuna Vințu de Jos.

Secțiunea IV – Implementarea proiectului

- Proceduri: ați întâmpinat probleme administrative? (legate de plăți, proceduri, achiziții, probleme contractuale etc.)?
În afară de aspectele birocratice - necesitatea elaborării și obținerii unui număr ridicat de documente necesare pentru implementarea proiectului - respondentul nu a semnalat alte probleme administrative întâmpinate.
- Context: ați întâmpinat dificultăți externe (conflicte cu instituții / competitori / cetățeni)?
Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe.

Secțiunea V – Efectele proiectului

- Factori de succes: Care sunt principalii factori de succes / lecții învățate în urma implementării proiectului?
Efectele principale ale proiectului de investiții au constat în eficientizarea serviciilor oferite populației de către Serviciul Voluntar pentru Situații de Urgență și oferirea de servicii de calitate, dar și diminuarea costurilor pentru intervenții în caz de dezastre.
- Număr de locuri de muncă create: **5 locuri de muncă au fost create** ca urmare a implementării proiectului, care au fost menținute și după finalizarea investiției.





Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Beneficiar: SOCIETATEA AGRICOLĂ VINȚANA-VINȚU DE JOS	
Persoane intervievate: Dl. Nemeș Nicolae	
Perioadă interviu: 06-07/12/2018	
<p>Titlu proiect:</p> <p>Achiziție utilaje agricole în ferma vegetală</p>	<p>Secțiunea I - Identificarea proiectului</p> <ul style="list-style-type: none"> • Numele beneficiarului: SOCIETATEA AGRICOLĂ VINȚANA-VINȚU DE JOS • Localizarea proiectului (localitate, județ, regiune): Vințu de Jos, județ Alba, regiunea 7 Centru; • Măsura din Strategia GAL 2014-2020 prin care se finanțează proiectul: M2/2A – Investiții în exploatarea agricolă și în procesarea produselor agricole; • Bugetul total eligibil al proiectului (lei): 537,441.83 Ron fără TVA (115,368.00 Euro) din care : <ul style="list-style-type: none"> - Cofinanțare privată : 304,516.83 Ron (65,368.00 Euro) • Valoarea cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectului (lei): 9,317.00 Ron fara TVA • Valoarea finanțării nerambursabile(lei) : 232,925.00 Ron (50,000.00 Euro) • Modificări operate la nivelul proiectului pe parcursul implementării sale: Nu a fost cazul ; • Starea proiectului (finalizat, cu tranșă finală încasată / finalizat, cu cerere de plată finală aprobată, fără încasarea tranșei finale) : Finalizat, cu tranșă finală încasată <p>Secțiunea II - Informații privind contextul existent</p> <p><u>Lista provocărilor / factorilor externi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Factorii economici (dezvoltarea sectorului specific de activitate): Societatea exploatează o suprafață de teren agricol de 707,64 ha în comunele Vințu de Jos și Pianu, pe care desfășoară activități de cultivare a cerealelor și a plantelor oleaginoase: floarea soarelui și rapiță. Prin proiect s-au achiziționat un tractor de 195 CP și o remorcă de împărțiat gunoi de 10 t, acestea fiind alese astfel încât să satisfacă



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

nevoile fermei pentru lucrările esențiale în procesul de producție și să determine o eficiență crescută în acest sens cu un consum redus de combustibili petrolieri.

Proiectul a fost realizat pentru îmbunătățirea performanței generale a fermei, prin introducerea și dezvoltarea de tehnologii și procedee noi, totodată va contribui la ajustarea structurală a exploatației agricole și la creșterea competitivității fermei prin crearea unei exploatații agricole eficiente. Din punct de vedere economic, beneficiarul a considerat că implementarea acestui proiect va ajuta la creșterea productivității datorită randamentului sporit al noilor utilaje, la executarea de lucrări de pregătire a terenului și de recoltare a cerealelor, de buna calitate și în timp optim, toate acestea conducând la rezultate economico-financiare superioare.

De asemenea, un alt avantaj a fost reprezentat de faptul că activitățile implementate în cadrul proiectului au permis realizarea unui volum mai mare de lucrări agricole la un nivel ridicat atât din punct de vedere calitativ dar și cantitativ.

- Factori sociali:

Dezvoltarea activităților prevăzute în cadrul proiectului au avut un efect direct asupra creșterii numărului de angajați ai beneficiarului: a fost creat un loc de muncă, care a fost menținut și după finalizarea proiectului.

Secțiunea III - Beneficiarul și proiectul

- Problemele întâmpinate în definirea și implementare proiectului - motive economice / sociale: Nu a fost cazul.
- Vârsta beneficiarului: 59 ani
- Nivelul educațional al beneficiarului: studii superioare, inginer agronom
- Elaborarea proiectului: cum a fost elaborat proiectul? A fost necesar / util să angajați un consultant specializat? Ai implicat alți parteneri?

Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a colaborat cu un consultant extern, care a asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată.

- Obiectivele proiectului:
 - Creșterea venitului în cadrul sectorului de activitate și reducerea costului pe unitatea de produs



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- Creșterea competitivității fermei prin crearea unei exploatații agricole eficiente și crearea de noi locuri de muncă

Secțiunea IV – Implementarea proiectului

- Proceduri: ați întâmpinat probleme administrative? (legate de plăți, proceduri, achiziții, probleme contractuale etc.)?

Principalul impediment întâmpinat de beneficiar a fost reprezentat, în principal, de birocrăția excesivă. Cu toate acestea, achiziționarea de mașini și utilaje agricole aferente proiectului nu a implicat probleme majore. Context: ați întâmpinat dificultăți externe (conflicte cu instituții / competitori / cetățeni)?

Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe.

Secțiunea V – Efectele proiectului

- Factori de succes: Care sunt principalii factori de succes / lecții învățate în urma implementării proiectului?

Realizarea proiectului de investiții a generat o serie de efecte directe pe plan economic și social, dar a generat și o serie de influențe favorabile, indirecte asupra altor sectoare ale economiei, prin crearea de relații de durată cu mediul în care evoluează beneficiarul în raport cu concurența, furnizori, colaboratori, instituții publice, etc.

Implementarea proiectului a creat condiții pentru creșterea producției în la nivel local în domeniul vegetal și un impact benefic asupra mediului prin investițiile în utilaje și echipamente moderne (mai puține emisii CO₂, un mai bun management/utilizare factori naturali).

- Efectele economice: Implementarea proiectului a permis creșterea productivității și rentabilizarea fermei vegetale.

Utilizarea mașinilor agricole noi și performante reduce perioada de timp necesară realizării lucrărilor agricole, consumul de combustibil, costurile cu reparațiile și întreținerea utilajelor și reduce gradul de dependență față de terți, ceea ce conduce la o productivitate a muncii mai ridicată.

- Alte fonduri:

Beneficiarul este interesat de accesarea altor fonduri pentru dezvoltarea în zona rurală.

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com



Consiliul Județean Alba premiază în fiecare an cei mai valoroși promotori ai economiei județului în cadrul Galei Best of Business, promotori printre care se află și Societatea Agricolă Vințana - Vințu de Jos.



Beneficiar: SIPIGFERM SRL

Persoane intervievate: SZEKELY ALEXANDRU ARPAD

Perioadă interviu: decembrie 2018

Titlu proiect:

Secțiunea I - Identificarea proiectului

**Investiții
pentru
modernizarea
fermei
zootehnice**

Numele beneficiarului: **SIPIGFERM SRL**;
Localizarea proiectului (localitate, județ, regiune): **Șibot, județ Alba, regiunea 7 Centru**;
Măsura din Strategia GAL 2014-2020 prin care se finanțează proiectul: **M2/2A – Investiții în exploatații agricole și în procesarea produselor agricole**;
Bugetul total eligibil al proiectului (lei): **121.553** euro din care:
Cofinanțare privată: **21.408** euro
Valoarea cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectului: **21.408** euro



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Valoarea finanțării nerambursabile: **49.924,97 euro**

Modificări operate la nivelul proiectului pe parcursul implementării sale: **Nu a fost cazul ;**

Starea proiectului (finalizat, cu tranșă finală încasată / finalizat, cu cerere de plată finală aprobată, fără încasarea tranșei finale) :
Finalizat, cu tranșă finală încasată

Secțiunea II - Informații privind contextul existent

Lista provocărilor / factorilor externi

- Domeniul de activitate principal al întreprinderii este reprezentat de creșterea porcinelor în localitatea Șibot (Alba), scopul proiectului a fost acela de a moderniza ferma zootehnică prin achiziționarea de mașini și utilaje agricole necesare fermei de creștere a suinelor- ferma de reproducție și îngrășare: tractor, mixer dejecții și dezinfectator.
- Scopul contextual al investiției a fost de a dezvolta activitatea fermei de reproducție de 700 de scroafe și tineret aferent (purcei-circa 11-12 mii capete pe an) , cu creșterea tineretului de înlocuire a vierilor și secundar pentru îngrășare(obținere grășuni- circa 600 capete). Astfel, prin proiectul finanțat se creează premisele de creștere a competitivității fermei în sectorul zootehnic și de menținere a potențialului de dezvoltare economică regională – există o piață de desfacere și o cerere semnificativă de carne de porc pe piața locală, există relativ puține firme în regiune care acoperă acest sector.
- Ideea de proiect este strâns legată de oportunitățile pieței de desfacere, reprezentată prin societățile de abatorizare din imediata apropiere, în mod special se remarcă parteneriatul cu societatea Transeuro SRL, societate cu care dl. Szekely Alexandru Arpad se află într-o colaborare strânsă.
- În același timp, prin prisma activității întreprinse se favorizează colaborarea cu fermieri locali, care acționează pe post de furnizori în privința hranei pentru porcine. Astfel, prin lanțul de aprovizionare folosit de către Dl. Szekely Alexandru Arpad se realizează dezvoltarea mai multor grupuri de persoane din zonă, este de remarcat faptul că în situația în care acești fermieri nu ar fi avut o colaborare cu ferma de porci, nu ar fi avut o piață de desfacere permanentă.
- De asemenea, se consideră că proiectul are un impact pozitiv asupra domeniului de inovare, întrucât pentru reproducția, creșterea și îngrășarea a 18.000 de porcine anual se utilizează un număr relativ redus de personal (16 persoane), majoritatea activităților fiind realizate prin intermediul proceselor tehnologice ale fermei (Ex. proces de hrănire, curățenie, întreținere animale).



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- În plus, prin prisma procesului tehnologic utilizat în cadrul fermei, se creează toate condițiile de respectare a criteriilor ce țin de protecția mediului înconjurător (ex. reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră) și favorizează creșterea naturală a porcinelor.
- Proiectul a fost implementat cu succes, întrucât s-a realizat cu succes achiziționarea de mașini și utilaje avute în vedere pentru modernizarea fermei.

Secțiunea III - Beneficiarul și proiectul

- Problemele întâmpinate în definirea și implementare proiectului - motive economice / sociale: Principalul impediment întâmpinat de beneficiar a fost reprezentat, în principal, de birocrăția excesivă. Cu toate acestea, achiziționarea de mașini și utilaje agricole aferente proiectului nu a implicat probleme majore. În ceea ce privește activitatea fermei, respondentul a menționat că una din provocările externe este reprezentată de schimbările climatice recente, ce duc la reducerea producției de cereale, utilizate ca hrană pentru porcine.
- Vârsta beneficiarului: 31 ani
- Nivelul educațional al beneficiarului: studii superioare (masterat)-specializarea Biotehnologii agricole
- Elaborarea proiectului: cum a fost elaborat proiectul? A fost necesar / util să angajați un consultant specializat? Ai implicat alți parteneri?
Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a colaborat cu un consultant extern, care a asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată.
Obiectivul general al proiectului a vizat modernizarea fermei de suine(porcine) din localitatea Șibot în vederea eficientizării activităților întreprinse, prin achiziția de mașini și utilaje agricole folosite în activitatea zootehnică, Astfel, mașinile și utilajele achiziționate sunt următoarele :
- tractor- 155Cp, norma de poluare TIER 4- acesta fiind necesar pentru tractarea și acționarea mecanismelor specifice mașinii de imprastiat gunoi
- mixer turn;
- instalație de dezinfectie

Secțiunea IV – Implementarea proiectului

Proceduri: ați întâmpinat probleme administrative? (legate de plăți, proceduri, achiziții, probleme contractuale etc.)?

În afară de aspectele birocratice - necesitatea elaborării și obținerii unui număr ridicat de documente necesare pentru implementarea proiectului - respondentul nu a semnalat alte probleme administrative întâmpinate.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>Context: ați întâmpinat dificultăți externe (conflicte cu instituții / competitori / cetățeni)?</p> <p>Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe.</p> <p>Secțiunea V – Efectele proiectului</p> <p>Factori de succes: Care sunt principalii factori de succes / lecții învățate în urma implementării proiectului?</p> <p>Efectele principale ale proiectului au constat în eficientizarea activităților întreprinse în cadrul fermei ce țin împreună creșterea gunoierului de grajd și dezinfectie, în același timp, fiind creat un nou loc de muncă. Principalul aspect pozitiv ține de continuitatea activității fermei în creșterea porcinelor, care, prin colaborarea cu compania de abatorizare și alți fermieri din zona, ajută la dezvoltarea generală locală.</p> <p>Respondentul a menționat că nu au existat premisele de export a porcinelor în ultimii ani, datorită gripei porcine recente și a interdicțiilor de comercializare către piețe externe. Astfel, activitatea desfășurată de dl. Szekely Alexandru Arpad se bazează numai pe vânzarea internă a animalelor (evidențiată prin colaborarea cu Transeuro SRL și Cirus SRL).</p> <p>Număr de locuri de muncă create: Un nou loc de muncă a fost creat ca urmare a implementării proiectului, care a fost menținut și după finalizarea investiției.</p> <p>Intrarea pe noi piețe și/sau atragerea de noi clienți.</p>
--	---

Beneficiar: UAT Zlatna	
Persoane intervievate: Dl. Silviu Ponoran	
Perioadă interviu: iunie 2025	
Titlu proiect:	Secțiunea I - Identificarea proiectului
Modernizarea și creșterea eficienței energetice a obiectivului Stație de betoane	<ul style="list-style-type: none"> • Numele beneficiarului: UAT Zlatna • Localizarea proiectului (localitate, județ, regiune): Orașul Zlatna, jud. Alba, Regiunea 7 Centru Alba Iulia • Măsura din Strategia GAL 2014-2020 prin care se finanțează proiectul: M1/6B Servicii de bază pentru economia rurală; • Bugetul total eligibil al proiectului: 219.497,00 euro din care Valoarea cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectului: 180.497,00 euro • Valoarea finanțării nerambursabile: 88.999,99 euro • Modificări operate la nivelul proiectului pe parcursul



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

implementării sale: **Nu a fost cazul ;**

- Starea proiectului (finalizat, cu tranșă finală încasată / finalizat, cu cerere de plată finală aprobată, fără încasarea tranșei finale) : **Finalizat, cu tranșă finală încasată**

Secțiunea II - Informații privind contextul existent

Lista provocărilor / factorilor externi

- Factorii economici (dezvoltarea sectorului specific de activitate):

Orașul Zlatna – 18 sate aparținătoare

Zona rurală avea nevoie de o infrastructură modernă pentru ca micii producători să-și poată valorifica produsele în condiții decente și igienice.

În acest context și datorită oportunității lansării la GAL a măsurii dedicate îmbunătățirii serviciilor de bază pentru economia rurală finanțarea unui proiect care să contribuie la sprijinirea producătorilor locali în vederea valorificării produselor din zona submontană constituie și o motivație pentru a încadra proiectul în categoria exemplurilor de bună practică.

În plus prin proiect s-a reușit transformarea unei clădiri dezafectate existente și nefuncțională, într-o clădire reabilitată sub aspectul structurii și arhitecturii, cu funcționalități multiple – piață de valorificare a produselor locale din gospodăriile țărănești.

Investiția în structura halei a constat atât în reabilitări ale unor pereți, ci și în compartimentări/reamenajări a unor spații comerciale de la parterul și etajul construcției existente. În mod evident, simultan, cu aceste tipuri de lucrări au fost refăcute racordările instalațiilor destinate asigurării cu utilități a spațiilor de depozitare și vânzare.

În plus au fost necesare dotări cu dulapuri frigorifice, mese pentru producători, cameră frigorifică, adică acele echipamente care să satisfacă cerințele de igienă prevăzute în legislație și solicitate de către DSVSA.

Astfel că proiectul a contribuit și la satisfacerea unor nevoi actuale privind necesitatea prevenirii unor epidemii datorate comercializării unor produse în condiții improprie cerințelor sanitar-veterinare.

- Factorii sociali:



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Producătorii din zona rurală au la dispoziție o infrastructură modernă prin care pot să-și valorifice produsele.

Proiectul facilitează accesul consumatorilor la produse cu valoare bio și creează sentimentul de încredere al acestora în ce privește calitatea produselor achiziționate.

Posibilitatea efectuării unor verificări din punct de vedere al documentelor de producător contribuie la eliminarea unor categorii de intermediari în activitatea de comercializare.

Secțiunea III - Beneficiarul și proiectul

- Vârsta beneficiarului: 66 ani
- Nivelul educațional al beneficiarului: studii superioare, absolvent al Facultății de Mecanică, secția de Prelucrări Metalurgice
- Elaborarea proiectului: Cine a elaborat proiectul? / A fost necesare să angajați un consultant specializat? / Dumneavoastră ați scris proiectul, sau ați implicat și alți parteneri?

Răspunsul este că ideea de proiect aparține autorității locale, respectiv d-lui primar și a fost acceptată de către consilierii locali. Ulterior specialității din cadrul compartimentului de investiții de la nivelul primăriei orașului Zlatna și-au asumat o serie de responsabilități conform fișei postului și gradului lor de componență.

În faza de întocmire a proiectului s-a apelat în funcție de necesități la specialiști în vederea întocmirii studiilor și expertizelor (studiu de fezabilitate, instalații electrice, sanitare, expertiză tehnică etc)

- Obiectivele proiectului:

Facilitarea accesului producătorilor din zona submontană la un spațiu/piață modernă, în vederea valorificării produselor

Creșterea unor oportunități pentru stimularea tinerilor în domeniul producției agricole și prin aceasta determinarea acestora să rămână rezidenți într-o zonă puternic afectată de depopulare.

Atragerea unui număr mai mare de consumatori/clienți care să



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

contribuie la creșterea veniturilor producătorilor locali.

Secțiunea IV – Implementarea proiectului

- Proceduri: ați întâmpinat probleme administrative? (legate de plăți, proceduri, achiziții, probleme contractuale etc.)?
În afară de aspectele birocratice - necesitatea elaborării și obținerii unui număr ridicat de documente necesare pentru implementarea proiectului - respondentul nu a semnalat alte probleme administrative întâmpinate.
- Context: ați întâmpinat dificultăți externe (conflicte cu instituții / competitori / cetățeni)?
Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe.

Secțiunea V – Efectele proiectului

- Factori de succes: Care sunt principalii factori de succes / lecții învățate în urma implementării proiectului?

În context general și în acord cu cerințele din documentele europene proiectul contribuie la eliminarea disparității dintre urban și rural.

În plus infrastructura creată oferă posibilitatea producătorilor din cele 18 sate periurbane ce sunt incluse în UAT Zlatna să poată "veni la oraș" pentru a-si comercializa produsele.

În același context al succesului proiectului finanțat facilitează accesul și al producătorilor din zonele limitrofe la expunerea produselor din gospodăria țărănească.

În final promovarea conceptului de "mall țărănesc" într-un teritoriu LEADER se adaugă unor manifestări culturale de promovare a tradițiilor inclusiv în domeniul gastronomiei locale.

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com



Beneficiar: DRĂGAN GEORGE RĂZVAN PFA	
Persoane intervievate: Dl. Drăgan George Răzvan	
Perioadă interviu: iunie 2025	
Titlu proiect:	Secțiunea I - Identificarea proiectului
Diversificarea activității firmei Drăgan George Răzvan Persoană Fizică	<ul style="list-style-type: none">• Numele beneficiarului: DRĂGAN GEORGE RĂZVAN PFA• Localizarea proiectului (localitate, județ, regiune): Vințu de Jos, județ Alba, regiunea 7 Centru;• Măsura din Strategia GAL 2014-2020 prin care se finanțează proiectul: M3/6A Creșterea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL• Bugetul total eligibil al proiectului (lei): 55.061,46 euro din care :<ul style="list-style-type: none">- Cofinanțare privată : 4.588,80 euro



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

<p>autorizată prin înființare activitate producție brichete</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Valoarea cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectului (lei): 9.173,46 euro • Valoarea finanțării nerambursabile(lei) : 41.299,20 euro • Modificări operate la nivelul proiectului pe parcursul implementării sale: Nu a fost cazul ; • Starea proiectului (finalizat, cu tranșă finală încasată / finalizat, cu cerere de plată finală aprobată, fără încasarea tranșei finale) : Finalizat, cu tranșă finală încasată <p>Secțiunea II - Informații privind contextul existent</p> <p><u>Lista provocărilor / factorilor externi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Factorii economici (dezvoltarea sectorului specific de activitate): Solicitantul este o persoană fizică autorizată în anul 2015 care până la data depunerii proiectului a desfășurat activități economice exclusiv în domeniul agricol. Acesta deține o exploatație mixtă, în care este preponderent sectorul zootehnic. Producția vegetală este destinată pentru consum propriu, adică pentru hrana animalelor. Exploatația obține cele mai multe venituri din activitatea de creștere a ovinelor. Exploatația Drăgan George Răzvan PFA este constituită din: Terenuri: 15,89 ha pășuni individuale, livadă și teren arabil din care 6,98 ha la Blandiana și 8,91 ha la Vințu de Jos. Animale: 270 capete ovine, din care 230 mioare, 5 berbeci și 35 tineret ovin. • Activitatea propusă și finanțată prin proiect se încadrează în domeniul: Investiții pentru activități non-agricole, Fabricarea de brichete din deșeuri agricole în vederea comercializării și se regăsește în Anexa 5 Lista codurilor CAEN, respectiv cod CAEN 1629. Aceasta este o activitate de producție cu impact asupra protecției mediului. <p>Finanțarea solicitată pentru această activitate contribuie la domeniile de intervenție:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5C – Facilitarea furnizării și a utilizării surselor regenerabile de energie, a sub produselor, a deșeurilor și reziduurilor și a altor materii prime nealimentare, în scopul bioeconomiei - prin materia primă utilizată pentru fabricare brichete (paie, resturi vegetale etc.) - 6A – Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă – prin diversificarea unei întreprinderi existente care până la data depunerii cererii de finanțare a derulat doar activități în domeniul agricol.
--	---



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Prin proiect solicitantul își propune înființarea unei noi activități în mediul rural destinată producției de brichete din paie și resturi vegetale .

În adăitional la activele necesare pentru domeniul de activitate "fabricarea de brichete din biomasă" solicitantul a achiziționat lucrări de montaj și punere în funcțiune a unui Sistem fotovoltaic de 10 kW ON-GRID.

- Factori sociali:

Ca urmare e implementării proiectului și a punerii în funcțiune a liniei de fabricare a brichetelor va fi creat un loc de muncă.

Secțiunea III - Beneficiarul și proiectul

- Problemele întâmpinate în definirea și implementare proiectului - motive economice / sociale: Nu a fost cazul.
- Vârsta beneficiarului: 29 ani
- Nivelul educațional al beneficiarului: studii liceale, specialitatea tehnician veterinar
- Elaborarea proiectului: cum a fost elaborat proiectul? A fost necesar / util să angajați un consultant specializat? Ai implicat alți parteneri?

Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a colaborat cu un consultant extern, care a asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată.

- Obiectivele proiectului:
 - Diversificarea activității preponderent agricole prin înființarea unei activități care să contribuie la valorificarea superioară a deșeurilor și reziduurilor
 - Creșterea veniturilor PFA-ului din activități agricole și activități non-agricole
 - Utilizarea surselor de energie regenerabilă în vederea reducerii costurilor din activitățile de producție

Secțiunea IV – Implementarea proiectului

- Proceduri: ați întâmpinat probleme administrative? (legate de plăți, proceduri, achiziții, probleme contractuale etc.)?

Principalul impediment întâmpinat de beneficiar a fost reprezentat, în principal, de birocrăția excesivă. Cu toate acestea, achiziționarea de mașini și utilaje agricole aferente proiectului nu a implicat probleme majore. Context: ați întâmpinat dificultăți externe (conflicte cu instituții / competitori / cetățeni)?

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe.

Secțiunea V – Efectele proiectului

- Factori de succes: Care sunt principalii factori de succes / lecții învățate în urma implementării proiectului?

Datorită caracterului inovativ al proiectului se poate aprecia că prin activitatea înființată aceasta aduce în prim plan elemente de context din domenii cum ar fi cel al promovării unor afaceri în care se regăsesc prevederi legate de mediu, eficiență, dezvoltare rurală etc.

- Efectele economice: Implementarea proiectului a permis creșterea veniturilor realizate din activitatea de bază.

Valorificarea deșeurilor și a reziduurilor precum și a altor materii prime nealimentare în scopul bioeconomiei – prin materia primă utilizată (paie, resturi vegetale etc.) are efecte majore în privința costurilor scăzute ale aprovizionării cu materia primă.

- Alte fonduri:

Beneficiarul este interesat de accesarea altor fonduri pentru dezvoltarea în zona rurală.



Beneficiar: SC EUROTERM COMPANY SRL

Persoane intervievate: Dl. Sorin Petru Dănescu



Perioadă interviu: iunie 2025	
<p>Titlu proiect:</p> <p>Modernizarea și creșterea eficienței energetice a obiectivului Stație de betoane</p>	<p>Secțiunea I - Identificarea proiectului</p> <ul style="list-style-type: none"> • Numele beneficiarului: SC EUROTERM COMPANY SRL • Localizarea proiectului (localitate, județ, regiune): Romos, județ Hunedoara, regiunea 5 Vest Timișoara; • Măsura din Strategia GAL 2014-2020 prin care se finanțează proiectul: M3/6A – Creșterea și dezvoltarea activității non-agricole pe teritoriul GAL; • Bugetul total eligibil al proiectului: 98.689,75 euro din care : <ul style="list-style-type: none"> - Cofinanțare privată : 4.588,89 euro • Valoarea cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectului: 52.800,86 euro • Valoarea finanțării nerambursabile: 41.300 euro • Modificări operate la nivelul proiectului pe parcursul implementării sale: Nu a fost cazul ; • Starea proiectului (finalizat, cu tranșă finală încasată / finalizat, cu cerere de plată finală aprobată, fără încasarea tranșei finale) : Finalizat, cu tranșă finală încasată <p>Secțiunea II - Informații privind contextul existent</p> <p><u>Lista provocărilor / factorilor externi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Factorii economici (dezvoltarea sectorului specific de activitate): <p>SC EUROTERM COMPANY SRL este o societate comercială din domeniul privat înființată în anul 2005 care are ca domenii de activitate: fabricarea betonului/ lucrări de construcție a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale și altele din domeniul construcțiilor.</p> <p>Scopul proiectului a constat în modernizarea stației de sortare a agregatelor minerale în vederea eliminării pierderilor ca urmare a "refuzului de ciur", precum și de eficientizare a producției prin utilizarea energiei produse din surse regenerabile, soluția aleasă constând în instalarea de panouri fotovoltaice.</p> <p>Achizițiile făcute prin proiect constau dintr-o instalație de concasare semimobilă ce cuprinde un buncăr de alimentare, benzi transportoare, concasor (cu 4 ciocane) și o instalație electrică automatizată, concepută să funcționeze în mod independent.</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Ideea de proiect a fost completată cu achiziția unui sistem fotovoltaic ON-GRID, având o putere instalată de 21,6 kW, invertor hibrid cu înregistrare ca prosumator. Logica și arhitectura eco-design a fost focalizată pe performanță și fiabilitate și în egală măsură pe reducerea cheltuielilor de administrare (scăderea costului cu energia electrică) și diminuarea amprente de carbon.

La baza ideii de proiect s-a aflat și o listă de probleme și nevoi identificate a căror rezolvare se regăsește în aprecierea conform căreia prin achiziția făcută s-a estimat o îmbunătățire a randamentului stației de sortare (pierderea materiei prime situându-se în intervalul de 15-20%).

În adăugație instalarea sistemului fotovoltaic a contribuit cu o reducere a costurilor rezultate din consumul de energie electrică de rețeaua existentă în proporție de 25-40%.

Impactul investițiilor făcute asupra factorilor de mediu au în vedere în primul rând reducerea deșeurilor în activitatea de fabricare a agregatelor minerale precum și prin reducerea emisiilor, a protecției solului etc.

Proiectul a fost implementat cu succes, utilajele achiziționate contribuind la menținerea unor locuri de muncă, creșterea calității serviciilor și produselor.

Secțiunea III - Beneficiarul și proiectul

- Problemele întâmpinate în definirea și implementare proiectului - motive economice / sociale: Proiectul a fost sustenabil din punct de vedere financiar, însă este un fapt cunoscut că problema esențială cu care se confruntă prestatorul de servicii în domeniul construcțiilor este cea a respectării de către beneficiarii serviciilor, a calendarului încasărilor de numerar.

Din acest punct de vedere au existat anumite întârzieri de plăți, ceea ce indirect au afectat și calendarul achizițiilor proiectului. În relația cu finanțatorul nu au existat probleme majore, clarificările la notificările acestuia fiind suficiente pentru a asigura continuitatea implementării proiectului ca urmare a rezolvărilor și răspunsurilor beneficiarului.

- Vârsta beneficiarului: 51 ani
- Nivelul educațional al beneficiarului: studii superioare, absolvent al Facultății de Construcții Civile Industriale și



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Agricole din Cluj Napoca.

- Elaborarea proiectului: cum a fost elaborat proiectul? A fost necesar / util să angajați un consultant specializat? Ai implicat alți parteneri?

Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a colaborat cu un consultant extern, care a asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată.

- Obiectivele proiectului:
 - Proiectul a vizat în principal modernizarea și creșterea eficienței fluxului tehnologic al fabricației de agregate minerale, al firmei EUROTERM COMPANY SRL cu sediul în comuna Romos (jud. Hunedoara). În subsidiar a fost achiziționat și un sistem fotovoltaic.
 - Sintetic obiectivele atinse prin realizarea investițiilor sunt:
 - Îmbunătățirea randamentului la stația de betoane
 - Îmbunătățirea performanțelor energetice a unității de producție
 - Creșterea calității serviciilor
 - Îmbunătățirea raportului calitatea produsului/preț de producție

Secțiunea IV – Implementarea proiectului

- Proceduri: ați întâmpinat probleme administrative? (legate de plăți, proceduri, achiziții, probleme contractuale etc.)?
În afară de aspectele birocratice - necesitatea elaborării și obținerii unui număr ridicat de documente necesare pentru implementarea proiectului - respondentul nu a semnalat alte probleme administrative întâmpinate.
- Context: ați întâmpinat dificultăți externe (conflicte cu instituții / competitori / cetățeni)?
Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe.

Secțiunea V – Efectele proiectului

- Factori de succes: Care sunt principalii factori de succes / lecții învățate în urma implementării proiectului?

Proiectul prezintă soluții viabile pentru îmbunătățirea și eficientizarea fluxului tehnologic în fabricația de agregate minerale.

Consecința indirectă rezultă din analiza cost-beneficiu și în



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>acest context rezultatele evidențiază faptul că finanțarea proiectului situează rentabilitatea financiară estimată este mai mare decât costul capitalului investit în proiect.</p> <p>Cuantificarea impactului non-financiar pune în evidență faptul că decizia de a susține un proiect numai din perspectiva rentabilității pur financiare este una simplistă și prin urmare trebuie completată și cu cerințe formulate în baza rentabilității economice (proiectul trebuie să aibă un impact net pozitiv la nivelul societății, inclusiv din perspectiva aspectelor non-financiare).</p> <p>În contextul celor de mai sus modernizarea și eficientizarea poate fi completată cu constatări privind:</p> <ul style="list-style-type: none">-creșterea siguranței personalului angajat în firmă-creșterea calității vieții utilizatorilor-introducerea unor măsuri și tehnologii de reutilizare a materialelor de construcții prin prelucrarea lor și repunerea în operă a deșeurilor, refuzurilor de ciur. <ul style="list-style-type: none">• Număr de locuri de muncă: Păstrarea celor 27 de angajați și crearea unui nou loc de muncă, sunt consecințe ale implementării proiectului.• Creșterea numărului de beneficiari ai materialelor de construcție furnizate de către firma SC EUROTERM COMPANY SRL.• Alte fonduri: Beneficiarul este interesat de accesarea altor fonduri pentru dezvoltarea sa.
--	--

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com



Beneficiar: COMUNA SĂLIȘTEA	
Persoane intervievate: ION GHERMAN	
Perioadă interviu: 10-11/12/2018	
Titlu proiect: Creșterea independenței energetice pentru Căminul Cultural Săliștea prin montarea de sisteme fotovoltaice	<p>Secțiunea I - Identificarea proiectului</p> <ul style="list-style-type: none"> • Denumire beneficiar: COMUNA SĂLIȘTEA • Localizarea proiectului (localitate, județ, regiune): Săliștea, județ Alba, regiunea 7 Centru; • Măsura din Strategia GAL 2014-2020 prin care se finanțează proiectul: M1/6B - Servicii de baza pentru economia și populația rurală • Valoarea totală a proiectului inclusiv TVA : 547,975.31 Ron (120,726.00 Euro) • Bugetul total eligibil al proiectului (lei): 403,971.00 Ron (89,000.00 Euro) • Valoarea cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectului (lei): 56,510.00 Ron (12,450.00 Euro) • Valoarea finanțării nerambursabile(lei) : 403,971.00 Ron (89,000.00 Euro) • Valoare TVA : 87,493.76 Ron (19,276.00 Euro) • Modificări operate la nivelul proiectului pe parcursul implementării sale: Nu a fost cazul ; • Starea proiectului (finalizat, cu tranșă finală încasată / finalizat, cu cerere de plată finală aprobată, fără încasarea tranșei finale): Finalizat, cu tranșă



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

finală încasată

Secțiunea II - Informații privind contextul existent

Lista provocărilor / factorilor externi

- Existența unor alocări în SDL-ul GAL-ului VA-VM în domeniul energiei regenerabile precum și preocuparea constantă a administrației locale de a reduce costurile de administrare a clădirilor aflate în inventarul public.
- În acest context părerea unanimă accesată și aprobată de către consiliul local al comunei a fost de a instala un set de panouri fotovoltaice pe clădirea Căminului Cultural existent în satul de reședință al comunei Săliștea.
- Din punct de vedere al investiției alese trebuie precizat că tehnologia de producere a energiei regenerabile asigură, conform previziunilor, reducerea costurilor/cheltuielilor în raport cu energia convențională.
- Dintre avantajele folosirii energiei solare pot fi evidențiate următoarele caracteristici: este gratuită, este autonomă, este inepuizabilă, este ecologică (nepoluantă), instalația nu necesită practic nici un fel de întreținere și nu este influențată de creșteri de preț.

Secțiunea III - Beneficiarul și proiectul

- Problemele întâmpinate în definirea și implementare proiectului - motive economice / sociale: Principalul impediment întâmpinat de beneficiar a fost reprezentat, în principal, de birocrăția excesivă. Cu toate acestea, achiziționarea de utilaje și echipamente specifice pentru dotarea Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență aferente proiectului nu au implicat probleme majore. În ceea ce privește activitatea Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență, respondentul a menționat că una din provocările externe este reprezentată de cantitatea și magnitudinea dezastrelor și consideră că în urma implementării proiectului, Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență este dotat cu echipamente și utilaje performante care asigură protecția populației. În cazul producerii diferitelor dezastre.
- Elaborarea proiectului: cum a fost elaborat proiectul? A fost necesar / util să angajați un consultant specializat? Ai implicat alți parteneri?
Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a avut consultant SC GROZA PRO CONSULTING SRL și proiectant SC IMPACT PROIECT CONSTRUCT SRL.
- Obiectivul general al proiectului îl reprezintă montarea unui sistem fotovoltaic ON-GRID putere instalată 21,6kW, invertor hibrid cu înregistrare ca prosumator.

Secțiunea IV – Implementarea proiectului

- Proceduri: ați întâmpinat probleme administrative? (legate de plăți, proceduri, achiziții, probleme contractuale etc.)?
În afară de aspectele birocratice - necesitatea elaborării și obținerii unui număr ridicat de documente necesare pentru implementarea proiectului -

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

respondentul nu a semnalat alte probleme administrative întâmpinate.

- Context: ați întâmpinat dificultăți externe (conflicte cu instituții / competitori / cetățeni)?

Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe.

Secțiunea V – Efectele proiectului

- Factori de succes: Care sunt principalii factori de succes / lecții învățate în urma implementării proiectului?

Efectele principale ale proiectului de investiții au constat în eficientizarea serviciilor oferite populației de către Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență și oferirea de servicii de calitate, dar și diminuarea costurilor pentru intervenții în caz de dezastre.



Beneficiar: SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL

Persoane intervievate: Dl. Sibișan Nicolae

Perioadă interviu: iunie 2025

Titlu proiect:

Creșterea competitivității SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL prin achiziționarea unor echipamente moderne de uz veterinar în diagnosticarea corectă a bolilor animalelor.

Secțiunea I - Identificarea proiectului

- Numele beneficiarului: **SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL**
- Localizarea proiectului (localitate, județ, regiune): **Vințu de Jos, județ Alba, regiunea 7 Centru;**
- Măsura din Strategia GAL 2014-2020 prin care se finanțează proiectul: **M3/6A – Creșterea și dezvoltarea activității non-agricole pe teritoriul GAL;**
- Bugetul total eligibil al proiectului: **32.771,86 euro** din care :
 - Cofinanțare privată : **3.277,19 euro**
- Valoarea cheltuielilor neeligibile în cadrul proiectului: **0 euro**
- Valoarea finanțării nerambursabile: **28.591,97 euro**
- Modificări operate la nivelul proiectului pe parcursul implementării sale: **Nu a fost cazul ;**



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- Starea proiectului (finalizat, cu tranșă finală încasată / finalizat, cu cerere de plată finală aprobată, fără încasarea tranșei finale) :
Finalizat, cu tranșă finală încasată

Secțiunea II - Informații privind contextul existent

Lista provocărilor / factorilor externi

- Factorii economici (dezvoltarea sectorului specific de activitate):

Societatea prestează activități veterinare complexe pe raza comunei Vințu de Jos și în localitățile/comunele învecinate, furnizând servicii specifice obiectului de activitate, la diferite categorii de clienți (gospodării individuale, exploatații comerciale, ferme autorizate/asociații de crescători de animale).

În acest context și evident în funcție de natura intervenției, activitățile veterinare se desfășoară atât la cabinetul veterinar existent în comuna Vințu de Jos, strada Piața Iuliu Maniu, nr.10, jud. Alba, cât și la locația de reședință a clienților (gospodării individuale sau sedii ale crescătorilor de animale etc.).

Prin proiect au fost achiziționate o parte instrumente, inclusiv accesorii ce asigură creșterea calității serviciului medical prestat datorită performanțelor tehnice și a diversificării procedurilor de investigație medicală.

Lista dotărilor propuse prin proiect și achiziționate de către beneficiar este următoarea:

- Ecograf veterinar Esaote Moder MYLAB X5
- Tansductor MC3
- Analizator biochimie element RC
- Set Riester otoscop/Oftalmoscop E-scope LED 3,7V
- Analizator Imuno și Electroliti VG2
- Infuzomat Veterinar CVET
- Analizator de hematologie EXIGO H400
- Analizator de urină Arkray Pocketchem Pu4010

Elementele achiziționate contribuie în mod determinat la stabilirea diagnosticelor și evident la ridicarea calității actului medical la nivelul cerințelor din standardele de calitate ale serviciilor sanitar-veterinare.

Adaptarea rapidă la modificările apărute în piața de servicii sanitar-veterinare, precum și nevoia de a preveni situațiile actuale în contextul unor epidemii (ex. gripa aviară, pesta porcină, s.a) au construit argumente suficiente pentru ca proiectul să obțină finanțarea solicitată.

- Factori sociali:
Este suficient să reluam un adevăr rostit potrivit căruia



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

"Sănătatea este cel mai de preț lucru!", însă constatarea trebuie corelată cu factorii care contribuie la asigurarea ei. În concluzie sănătatea oamenilor trebuie înțeleasă într-un context în care ea depinde de cea a plantelor și animalelor.

Secțiunea III - Beneficiarul și proiectul

- Problemele întâmpinate în definirea și implementare proiectului - motive economice / sociale: Nu a fost cazul.
- Vârsta beneficiarului: 40 ani
- Nivelul educațional al beneficiarului: studii superioare, doctor medic veterinar
- Elaborarea proiectului: cum a fost elaborat proiectul? A fost necesar / util să angajați un consultant specializat? Ai implicat alți parteneri?

Pentru elaborarea și implementarea proiectului, beneficiarul a colaborat cu un consultant extern, care a asigurat serviciile specializate de pregătire a documentației de depunere a proiectului, precum și de pregătire a cererilor de plată.

- Obiectivele proiectului:
 - Creșterea competitivității SRL-ului ca urmare a extinderii posibilităților de investigare și diagnosticare a bolilor la animale
 - Creșterea calității serviciilor și implicit a veniturilor societății

Secțiunea IV – Implementarea proiectului

- Proceduri: ați întâmpinat probleme administrative? (legate de plăți, proceduri, achiziții, probleme contractuale etc.)?

Principalul impediment întâmpinat de beneficiar a fost reprezentat, în principal, de birocrăția excesivă. Cu toate acestea, achiziționarea echipamentelor aferente proiectului nu a implicat probleme majore. Context: ați întâmpinat dificultăți externe (conflicte cu instituții / competitori / cetățeni)? Nu au fost întâmpinate alte dificultăți externe.

Secțiunea V – Efectele proiectului

- Factori de succes: Care sunt principalii factori de succes / lecții învățate în urma implementării proiectului?

În context general și în acord cu actualele formulări proiectul contribuie la reducerea disparităților dintre mediul rural și cel

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

urban.

În condițiile apariției unor cabinete medicale/clinici în mediul urban și a unor dotări ale laboratoarelor Direcțiilor Sanitar veterinar din municipiile de reședință de județ cu aparatură și instrumente în valoare de sute de mii de euro, finanțarea unui proiect cu câteva zeci de mii de euro în vederea susținerii unui cabinet medical-veterinar nu este numai un exemplu de bună practică ci și de înțelegere reală a nevoilor crescătorilor de animale.

- Efectele economice: Implementarea proiectului a contribuit la creșterea veniturilor societății și în egală măsură la posibilitatea oferirii unui loc de muncă pentru personal specializat în domeniul medico-veterinar.

Performanțele aparaturii achiziționate permite efectuarea unor analize complexe în domeniul imagisticii și a hematologiei, oferind posibilitatea reducerii timpului de stabilire a diagnosticului și reducerea costului intervenției.

- Alte fonduri:

Beneficiarul este interesat de accesarea altor fonduri pentru dezvoltarea sa.





MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

CAPITOLUL V – ANALIZA DE ANSAMBLU A EFICACITĂȚII

V.1 Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Măsuri SDL	Buget alocat inițial	Buget alocat la momentul evaluării	Plăți efectuate raportate la bugetul alocat	Eficacitatea financiară
M1/6B Servicii de bază pentru economia și populația rurală	1.157.322,46	1.667.386,88	1.661.904,97	Ridicată
M2/2A Investiții în exploatații agricole și în procesarea produselor agricole	423.213,00	316.295,63	316.295,63	Ridicată
M3/6A Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL	315.300,00	(FEADR) 334.687,67 (EUR) 139.052,15	473.739,82	Ridicată
M4/6B Infrastructura pentru integrarea minorităților locale	62.500,00	62.500,00	62.500,00	Ridicată
M5/6B Dezvoltarea infrastructurii sociale destinată populației din teritoriul GAL VA-VM	62.500,00	17.346,28	17.346,28	Ridicată
M6/3A Sprijin pentru dezvoltarea și promovarea de structuri asociative	111.881,00	149.997,00	149.977,73	Ridicată
M7/6A Valorificarea patrimoniului natural din zona montană prin înființarea de activități recreative	55.000,00	54.875,89	54.875,89	Ridicată

Observații:
Referitor la aprecierea eficacității financiare a măsurii M5/6B "Dezvoltarea infrastructurii sociale destinate populației din teritoriu".

Referitor la aprecierea eficacității financiare a măsurii M5/6B "Dezvoltarea infrastructurii sociale destinate populației din teritoriu".



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Justificarea intervenției: Alocarea inițială a sumei de 62.500 euro a fost făcută ca urmare a faptului că proiectul finanțat ce va fi finanțat prin GAL (hard-ul), va avea continuarea ca urmare a finanțării din POCU 5.2 (soft-ul), care să asigure cheltuielile de funcționare a proiectului.

Din motive dependente de capacitatea de implementare a unui proiect social de către GAL, s-a decis ca beneficiarul să fie un UAT membru al parteneriatului. Acesta urma să depună proiectul în parteneriat cu un ONG specializat în prestarea de servicii sociale. Având în vedere faptul că proiectul depus de UAT prin care se asigurau cheltuielile de funcționare a fost respins s-a procedat la reevaluarea oportunității acordării sumei de 62.500 euro pentru un proiect social.

În acest context decizia luată a fost ca UAT-ul să depună un proiect de dotare cu o valoare mai mică (17.346,28 euro), evident după parcurgerea etapelor de obținere a aprobării solicitării adresate AM-PNDR privind modificarea alocării financiare a măsurii M5/6B din SDL-ul GAL-ului.

Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Domenii de intervenție	Măsuri aferente domeniilor de intervenție	Eficacitate
2A	M2/2A Investiții în exploatarea agricolă și în procesarea produselor agricole	ridicată
3A	M6/3A Sprijin pentru dezvoltarea și promovarea de structuri asociative	ridicată
6A	M3/6A Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL	ridicată
	M7/6A Valorificarea patrimoniului natural din zona montană prin înființarea de activități	
6B	M1/6B Servicii de bază pentru economia și populația rurală	ridicată
	M4/6B Infrastructură pentru integrarea minorităților locale	
	M5/6B Dezvoltarea infrastructurii sociale destinată populației din teritoriul GAL Valea Ampoiului și Valea Mureșului	



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

CAPITOLUL VI – RĂSPUNS LA ÎNTREBĂRILE DE EVALUARE

În contextul finalizării SDL-ului 2014-2020 al Asociației Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului, raportul de evaluare reprezintă analiza integrată a modului în care s-a finalizat implementarea proiectelor.

Pentru a oferi o imagine sintetică a fost elaborată matricea de evaluare care grupează temele analizate în raport și corelează rezultatele cu obiectivele cuprinse în strategie.

Tema de evaluare: reverificarea logicii de intervenție – relevanța

Obiective	Priorități	Domenii de intervenție	Măsuri	Indicatori de rezultat
Obiectiv de dezvoltare rurală: 3 <iii> (P1,P6) Obiective transversale: Inovare, mediu	P6	6A	M3/6A-Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL	-Numarul locurilor de munca: 7 -Contributia publica: 334.687,67 Euro - Contribuție publică EURI: 139.052,15 euro
			M7/6A Valorificarea patrimoniului natural din zona montană prin înființarea de activități	Locuri de muncă nou create: 1 Contribuție publică: 54.875,89 euro
		6B	M1/6B-Servicii de bază pentru economia și populația rurală	Populatia neta care beneficiaza de servicii/ infrastructuri imbunatatite: aproximativ 30.000 locuitori Numarul de UAT sprijinite: 13 Locuri de munca create : 0 Contribuție publică: 1.667.386,88 euro
			M4/6B- Infrastructura pentru integrarea minorităților locale	-Populația netă care beneficiază de servicii/ infrastructuri imbunătățite: aprox. 200 locuitori de etnie romă -Nr. UAT in care se fac investiții: minim 1UAT -Contribuție publică: 62.500 Euro
			M5/6B-Dezvoltarea infrastructurii sociale destinată populației din teritoriul GAL VA-VM	Populatie neta care beneficiaza de servicii/infrastructuri imbunatatite: 3.000 locuitori ; Locuri de munca create: 0 ; Contributie publica: 17.346,28 euro
Obiectiv de dezvoltare	P2	2A	M2/2A- Investiții in exploatații agricole și in	Numarul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți:



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

rurală 1 (i) Obiective transversale: inovare, mediu și clima			procesarea produselor agricole	7exploatații; Contributie publică: 316.295,63 euro; Nr. de locuri de munca: 3
Obiectiv de dezvoltare rurală 1 (i) și Obiectiv de dezvoltare rurală 3: (iii) (P3, P6) Obiective transversale: inovare	P3	3A	M6/3A Sprijin pentru dezvoltarea și promovarea de structuri asociative	Numarul total de operatiuni de cooperare sprijinite in cadrul masurii de cooperare: 3 Nr. de locuri de munca 0 Contributie publica: 149.977,73 euro;

Tema 1 de evaluare: Logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală

Criteriu 1.: relevanța logicii de intervenție

Întrebarea IE 1.1: În ce măsură logica de intervenție a SDL-ului a fost relevantă în raport cu nevoile economice, sociale și cu potențialul endogen de dezvoltare al teritoriului LEADER ?

Metode de evaluare:

- Analiza documentelor administrative ;
- Interviul ;
- Sondajul de opinie .

Surse de date:

- Documentele administrative ale GAL-ului;
- Chestionarele completate de către lideri locali;
- Respondenți din teritoriul GAL(beneficiari de proiecte din sectorul public, agricol, non-agricol și alți parteneri).

Analiza și interpretarea datelor

Prin metoda analizei documentelor administrative a fost evidențiat faptul că logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locale a fost și **a fost foarte relevantă pentru nevoile din teritoriu**, în perioada supusă evaluării efectuată . Realocările bugetare între măsurile din SDL-ul GAL-ului au fost coroborate cu distribuirea fondurilor aferente perioadei de tranziție (FEADR și EURI) excepție făcută fiind doar în cazul măsurii M5/6B care datorită proiectului respins (POCU 5.2) a trebuit să se diminueze valoarea prevăzută pentru investițiile soft.

Măsurile prevăzute în SDL au contribuit la valorificarea la eforturile efectuate pentru dezvoltarea rurală privind următoarele obiective strategice din PNDR (2014-2020):



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- restructurarea și creșterea viabilității exploatațiilor agricole;
- gestionarea durabilă a resurselor naturale și combaterea schimbărilor climatice;
- diversificarea activităților economice, crearea de locuri de muncă, îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor pentru îmbunătățirea calității vieții în zonele rurale.

Cea de a doua metodă de analiză, *interviul*, s-a adresat celor 13 liderilor locali, câte unul pentru fiecare UAT componentă. În fapt respondenții au fost domnii primari alegerile din anul 2024 confirmând în mare parte mandatele anterioare aleșilor locali. În acest context și cu referire la realitatea din teritoriu domnii primari au reprezentat puntea de legătură dintre membrii echipei tehnice ai GAL-ului și potențialii beneficiari din teritoriu. În urma desfășurării interviului, s-a demonstrat faptul că, pentru perioada evaluată, logica de intervenție a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului.

Metoda de evaluare *sondajul de opinie* s-a concentrat pe completarea unui *chestionar* de către participanții selectați. În urma primirii și centralizării datelor din cele 30 de chestionare, câte 10 chestionare pentru fiecare sector (public, agricol, non-agricol), a reieșit faptul că logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul endogen de dezvoltare al teritoriului.

Constatări și concluzii

În vederea aprecierii, în evaluare a fost utilizat indicatorul de etapă

Tip de indicator	Nevoile identificate în momentul întocmirii analizei SWOT au rămas aceleași ?	Indicatori	Orizont de timp
Indicator de etapă	-servicii îmbunătățite -locuri de muncă nou create	- peste 30.000 de locuitori -Numărul locurilor de muncă nou create	Scurt/ mediu

Astfel prin folosirea a 3 metode (triangularea) a fost demonstrat faptul că strategia de dezvoltare a fost *relevantă* față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului.

Procesul de evaluare indică faptul că la momentul elaborării SDL-lui a fost realizată o analiză obiectivă a nevoilor din teritoriu. Măsurile din SDL-ul implementat sunt relevante în raport cu analiza SWOT ce a stat la baza elaborării acesteia. Chiar dacă alocările bugetare destinate măsurilor evaluate sunt relativ reduse în comparație cu cele ale altor măsuri din PNDR, SDL-ul s-a dovedit a fi un instrument viabil și flexibil, cu posibilități de adaptare unor condiții specifice.

Întrebări preluate din sondajele de opinie pe bază de chestionare:

Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat ?;

Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi?

Indicatori: -Numărul de nevoi/măsuri revizuite;

Răspuns : Numărul realocărilor = 4 (realocări bugetare între măsuri)



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Aprecierea evaluatorului : puțin relevantă / relevantă / foarte relevantă

Puțin relevantă	Relevantă	Foarte relevantă
		✓

Criteriul 2 : coerența logicii de intervenție

Întrebarea IE 1.2: În ce măsură logica de intervenție a SDL-ului a fost coerent[în raport cu nevoile economice, sociale și cu potențialul endogen de dezvoltare al teritoriului LEADER ?

Activitățile prevăzute în SDL de promovare a măsurilor pot fi demonstrate prin numărul întâlnirilor de animare efectuate, ghidurile lansate, -sesiunile de selecție, etc precum și prin dovezi indirecte ale răspunsurilor din chestionarelor din anexe. În cele ce urmează și adițional la întrebările care s-au formulat în ghid mai jos sunt prezentate întrebări preluate din sondajele de opinie pe bază de chestionare:

-Sunt activitățile(măsuri, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate(indicatorii prevăzuți în strategie)?

-Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specificali, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?

- Sunt rezultatele așteptate clar definite?

Indicatori:

- Număr de indicatori atinși în sesiunile lansate;
- Dificultatea atingerii și menținerii indicatorilor de către beneficiari.

Metode de evaluare:

- Analiza documentelor administrative ;
- Interviul ;
- Sondajul de opinie .

Surse de date:

- Documente administrative GAL;
- Chestionarele completate de către lideri locali;
- Respondenți din teritoriul GAL(beneficiari de proiecte din sectorul public, agricol, non-agricol și alți parteneri).

Constatări și concluzii:

Prin metoda *analizei documentelor* s-a demonstrat faptul că pentru perioada analizată indicatori de rezultat au fost realizați pentru toate măsurile din strategie.

Măsurile din SDL și resursele alocate au generat plus valoare în teritoriu . Indicatorii de realizare au fost adecvați și oferă o imagine clară asupra realizărilor obținute prin implementarea SDL. Resursele alocate fiecărei măsuri fost suficiente pentru a genera realizările și rezultatele propuse.

Metoda de evaluare *interviul* s-a adresat celor 13 liderilor locali, câte unul pentru fiecare UAT componentă. În urma desfășurării interviului și a analizei răspunsurilor a rezultat faptul că activitățile prevăzute în SDL și resursele alocate sunt suficiente pentru a genera rezultatele așteptate.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Utilizarea *chestionarului* în vederea realizării evaluării prin metoda sondajului de opinie a subliniat faptul că percepția din teritoriul GAL, din punctul de vedere al participanților, este că logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală este coerentă.

Tip de indicator	Ce măsoară	Procentul populației rurale vizat de SDL	Orizont de timp
Indicator de rezultat	Schimbarea produsă/ Servicii îmbunătățite	80% din populația rurală vizată de SDL	Mediu/Lung

În urma celor prezentate s-a constatat că logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală foarte coerentă.

Aprecierea evaluatorului :

Puțin coerentă	Coerentă	Foarte coerentă
		✓

Tema 2 de evaluare: Contribuția SDL-lui la obiectivele de dezvoltare rurală/aria de intervenție 6B

Din perspectiva analizei logicii de intervenție, în corelare cu cadrul comun de monitorizare și evaluare (CMEF)al Politicii Agricole Comune, contribuția la obiectivul indicatorul de rezultat AI6B (CEQ 17) este un indicator comun de rezultat folosit pentru a evalua impactul asupra dezvoltării locale. El măsoară efectele directe și indirecte ale implementării SDL-ului asupra comunității:

Economic: - nr. locurilor de muncă nou create;

- nr. exploatațiilor/fermelor sprijinite;
- nr. structurilor de asociere înființate.

Social: - îmbunătățirea capacității organizaționale;

- creșterea participării comunităților la luarea deciziilor (ex implicarea în proiecte din SDL);
- îmbunătățirea calității vieții persoanelor dezavantajate/comunităților de rromi.

Instituțional: - creșterea competențelor personalului angajat la GAL de a planifica și implementa -consolidarea parteneriatului.

Cod	Tip	Descriere
AI6B (CEQ	Indicator comun de rezultat	Măsoară contribuția LEADER la dezvoltarea locală (ex. locuri de muncă ,capacitate locală ,coeziune socială)

În privința modului în care se măsoară **AI6B** trebuie menționat că esențial pentru această activitate este existența unei baze de date ca rezultat al următoarelor documente:

- Rapoarte privind stadiul implementării (analiza indicatorilor de monitorizare);
- Chestionare sau a interviuri cu beneficiarii, dar și cu alte categorii (ex. stakeholders);
- Evaluări externe;
- Date din sistemele naționale.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Această abordare integrată asigură trasabilitate între ceea ce s-a planificat și ceea ce s-a realizat, contribuind la transparența și eficiența procesului de monitorizare și ulterior la validarea rezultatelor în cadrul evaluării finale.

În acest context activitățile de evaluare au vizat aspecte legate de modul combinat în care a avut loc colectarea datelor, atât prin metode cantitative cât și calitative, ele fiind necesare pentru a asigura o imagine completa asupra impactului SDL-ului asupra comunităților. Această evaluare tematică corelată cu indicatorii de etapă și de rezultat, precedată de revizuirea relevanței și a coerenței SDL-ului oferă o bază solidă asupra modului în care au fost implementate măsurile.

În prezentul raport de evaluare ea este doar o temă a unei versiuni extinse spre deosebire de ceea ce putea fi doar o inserare succintă în rezumat.

Precizările au ca scop înțelegerea numărului relativ mare de întrebări precum și a corespondenței lor cu fiecare temă rezultatul fiind o înțelegere profundă asupra modului în care LEADER și SDL-ul generează efecte măsurabile în plan economic și social la nivel local.

Întrebare IE 2: În ce măsură a sprijinit intervenția SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?

Criterii:

- Îmbunătățirea serviciilor și infrastructurile locale în zonele rurale;
- Creșterea accesului la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale;
- Crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă prin implementarea SDL.

Indicatori

- Procentul populației rurale vizată de SDL;
- Procentul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite;
- Locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite.

Metode de evaluare

- Analiza documentelor;
- Interviul;
- Sondajul de opinie.

Surse de date

- Documente interne ale GAL;
- Chestionarele completate de către lideri locali;
- Respondenți din teritoriul GAL (beneficiari de proiecte din sectorul public, agricol, non-agricol și alți parteneri).

Constatări și concluzii:

Utilizarea metodei *analiza documentelor* s-a bazat pe cuantificarea indicatorilor propuși prin SDL și a identificării efectelor pe care implementarea proiectelor le-au generat în teritoriu.

Cea de a doua metodă folosită a fost *interviul*, în cadrul căruia s-a adresat întrebarea „În ce măsură a sprijinit intervenția SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?”, iar respondenții au apreciat că implementarea SDL sprijină în mare măsură dezvoltarea locală în zonele rurale.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

SDL-ul a sprijinit în foarte mare măsură dezvoltarea locală în zonele rurale prin îmbunătățirea serviciilor și a infrastructurii locale de bază, prin acces crescut la aceste servicii și infrastructuri din partea populației și prin crearea de oportunități de ocupare a unor locuri de muncă prin implementarea unor proiecte de către beneficiari din mediul privat

Referitor la Îmbunătățirea serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite

În vederea aprecierii, în evaluare a fost utilizat indicatorul de rezultat

Tip de indicator	Ce măsoară	Procentul populației rurale vizat de SDL	Orizont de timp
Indicator de rezultat	Schimbarea produsă/ Servicii îmbunătățite	80% din populația rurală vizată de SDL	Mediu/ Lung

Aprecierea evaluatorului: Variante- în mică măsură/în măsură medie/în mare măsură

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare măsură
		✓

Referitor la Creșterea accesului la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale

În vederea aprecierii, în evaluare a fost utilizat indicatorul de rezultat

Tip de indicator	Ce măsoară	Procentul populației rurale vizat de SDL	Orizont de timp
Indicator de rezultat	Schimbarea produsă/ Servicii îmbunătățite	80% din populația rurală vizată de SDL	Mediu/ Lung

Aprecierea evaluatorului: Variante- în mică măsură/în măsură medie/în mare măsură

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare măsură
		✓

Referitor la Crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă prin implementarea SDL

În vederea aprecierii, în evaluare a fost utilizat indicatorul de etapă

Tip de indicator	Creare de oportunități de ocupare a forței de muncă	Numărul locurilor de muncă nou create	Orizont de timp
Indicator de etapă	Numărul locurilor de muncă nou create	13	Scurt/ mediu



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Aprecierea evaluatorului: Variante- în mică măsură/în măsură medie/în mare măsură

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare măsură
		✓

Tema 3 de evaluare : Sprijinirea firmelor si asociațiilor de producători în vederea procesării produselor agricole

Întrebare IE 3: În ce măsură investițiile în exploatațiile agricole au contribuit la eficientizarea producției diversificării, dezvoltării întreprinderilor mici din sectorul non-agricol și creării de noi locuri de muncă?

Criteria de evaluare:

- Numărul firmelor înființate în teritoriul GAL ;
- Numărul de locuri de muncă create în teritoriul GAL .

Indicatori:

- Număr de locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite ;
- Număr de noi domenii de activitate în teritoriul GAL.

Metode de evaluare:

- Analiza documentelor;
- Interviul ;
- Sondajul de opinie .

Surse de date:

- Documente interne ale GAL;
- Chestionarele completate de către lideri locali;
- Respondenți din teritoriul GAL(beneficiari de proiecte din sectorul public, agricol, non-agricol și alți parteneri).

Constatări și concluzii:

Prin metoda de evaluare *analiza documentelor* s-au verificat documentele interne ale GAL pentru cuantificarea indicatorilor de realizare propuși și atinși prin proiectele depuse și selectate în apelurile de selecție. A reieșit faptul că intervenția SDL a contribuit asupra diversificării, creării și dezvoltării întreprinderilor mici din sectorul non agricol și creării de noi locuri de muncă în **măsură mare** întrucât au fost create firme noi și diferite față de ce exista în teritoriu, s-au sprijinit o activități de producție, sau creat 8 locuri de muncă și/sau altele care vor putea fi menținute.

Interviul adresat liderilor locali a scos în evidență faptul că strategia a contribuit și contribuie în continuare la crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici din sectorul non-agricol și la crearea de noi locuri de muncă.

Metoda *sondajului de opinie* prin aplicarea chestionarelor adresate sectoarelor private s-a dorit evidențierea faptului că intervenția SDL-ului asupra diversificării, creării și dezvoltării întreprinderilor mici din sectorul non-agricol și creării de noi locuri de muncă a fost una pozitivă.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Din analiza efectuată la nivel de chestionare reiese faptul că intervenția SDL asupra sectorului non-agricol a dus la dezvoltarea teritoriului și a posibilităților de dezvoltarea a micilor întreprinderi.

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓

Întrebare ajutătoare preluată din chestionare: În ce măsură considerați că intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor locale?

criterii de evaluare:

- Diversificarea activităților agenților economici din teritoriul GAL ;
- Reputația întreprinderilor locale s-a îmbunătățit ?
- Condiția socială a întreprinzătorilor și a familiilor acestora s-a îmbunătățit ?

Indicatori de rezultat:

- Redusă/Medie/Ridică;
- Mică/Medie/Mare;
- Percepția beneficiarilor după semnarea contractului de finanțare.

Metode folosite:

- Interviul;
- Sondajul de opinie;
- Observația.

Surse de date

- Chestionarele completate de către lideri locali;
- Respondenți din teritoriul GAL(beneficiari de proiecte din sectorul public, agricol, non-agricol și alți parteneri);
- Parteneri din teritoriul GAL.

Constatări și concluzii:

Interviul s-a adresat liderilor locali care au cunoștință de situația proiectelor depuse de beneficiarii privați din teritoriul GAL. Aceștia consideră că intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor locale utilizând unul dintre indicatorii Redusă/Medie/Ridică. În urma desfășurării metodei a reieșit indicatorul *Ridică*.

Utilizarea metodei *sondajul de opinie* a presupus adresarea unor întrebări participanților din teritoriu prin intermediul chestionarului iar aceștia au trebuit să cuantifice utilizând indicatorii Mică/Mare/Medie. Prin cele mai multe răspunsuri s-a apreciat că intervenția SDL a contribuit la îmbunătățirea competitivității firmelor locale *în mare măsură*.

Metoda *observației* a fost utilizată pe parcursul implementării SDL pe perioada supusă evaluării. Prin utilizarea acestei metode s-a ajuns la concluzia că implementarea măsurilor agricole și non-agricole a contribuit în mare măsură la îmbunătățirea competitivității firmelor locale.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓

Nivelul logicii intervenției	Obiective/ Activități	Indicatori	Sursa de verificare	Asumări/Riscuri
		Beneficiari sprijiniți		
Resurse/Inputuri	Finanțare LEADER, Echipa GAL	-Buget alocat prin SDL:3.427.224,39 euro -Nr. personal angajat :5 -Nr.întâlniri de informare/animare: 29	Planul de finanțare, organigrama GAL, rapoarte de activitate	Disponibilitatea resurselor umane și financiare

Tema 4 Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole

Întrebare IE 4: In ce măsură a contribuit SDL-ul asupra diversificării creării și dezvoltării întreprinderilor mici din sectorul non-agricol și creării de locuri de muncă ?

Criteria de evaluare:

- Numărul firmelor înființate în teritoriul GAL;
- Numărul de locuri de muncă create în teritoriul GAL.

Indicatori:

- Număr de locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite;
- Număr de noi domenii de activitate în teritoriul GAL.

Metode de evaluare:

- Analiza documentelor;
- Interviul (întrebarea I₄);
- Sondaj de opinie (întrebarea I₃).

Surse de date:

- Documente interne ale GAL;
- Liderii locali;
- Respondenți din teritoriul GAL(beneficiari de proiecte din sectorul public, agricol, non-agricol și alți parteneri).



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Constatări și concluzii:

Prin metoda de evaluare *analiza documentelor* s-au verificat documentele interne ale GAL pentru cuantificarea indicatorilor de realizare propuși și atinși prin proiectele depuse și selectate în apelurile de selecție. A reieșit faptul că intervenția SDL a contribuit asupra diversificării, creării și dezvoltării întreprinderilor mici din sectorul non agricol și creării de noi locuri de muncă în *măsură mare* întrucât au fost create firme noi și diferite față de ce exista în teritoriu, s-au sprijinit o activități de producție, sau creat 3 locuri de muncă și se vor menține în continuare.

Interviul adresat liderilor locali a scos în evidență faptul că strategia a contribuit și contribuie în continuare la crearea și dezvoltarea întreprinderilor mici din sectorul non-agricol și la crearea de noi locuri de muncă.

Metoda *sondajului de opinie* prin aplicarea chestionarelor adresate sectoarelor private s-a dorit evidențierea faptului că intervenția SDL-ului asupra diversificării, creării și dezvoltării întreprinderilor mici din sectorul non-agricol și creării de noi locuri de muncă a fost una pozitivă.

Din analiza efectuată la nivel de chestionare reiese faptul că intervenția SDL asupra sectorului non-agricol a dus la dezvoltarea teritoriului și a posibilităților de dezvoltarea a micilor întreprinderi.

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓

Utilizarea metodei *analiza documentelor administrative* s-a bazat pe cuantificarea indicatorilor propuși prin SDL și a identificării efectelor pe care implementarea proiectelor le-au generat în teritoriu.

Cea de a doua metodă folosită a fost *interviul*, în cadrul căruia s-a adresat întrebarea „În ce măsură a sprijinit intervenția SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?”, iar respondenții au apreciat că implementarea SDL sprijină în mare măsură dezvoltarea locală în zonele rurale.

SDL-ul a sprijinit în foarte mare măsură dezvoltarea locală în zonele rurale prin îmbunătățirea serviciilor și a infrastructurii locale de bază, prin acces crescut la aceste servicii și infrastructuri din partea populației și prin crearea de oportunități de ocupare a unor locuri de muncă prin implementarea unor proiecte de către beneficiari din mediul privat.

Aprecierea evaluatorului: Variante- în mică măsură/în măsură medie/în mare măsură

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare măsură
		✓

În vederea aprecierii, în evaluare a fost utilizat indicatorul de etapă

Tip de indicator	Creare de oportunități de ocupare a forței de muncă	Numărul locurilor de muncă nou create	Orizont de timp
Indicator de etapă	Numărul locurilor de muncă nou create	13	Scurt/ mediu



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Aprecierea evaluatorului: Variante- în mică măsură/în măsură medie/în mare măsură

Nu am remarcat o îmbunătățire	Îmbunătățire medie	Îmbunătățire mare măsură
		✓

Tema 5 de evaluare : Sprijin pentru activități de cooperare și înființare de structuri asociative

Întrebare IE 5 : În ce măsură a contribuit SDL-ul la înființarea de structuri de asociere și cooperare în mediul rural ?

Comentariu:

Referitor la această temă s-a considerat inserarea în cuprinsul raportului ca fiind oportune un set de întrebări și răspunsuri ce vizează Măsura M6/3A „Sprijin pregătitor pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative..”

Un factor relevant al analizei este legat de termenul care s-a scurs de la prima lansare până la selecția de proiecte anul 2017 până 2022 . Așadar trebuie reținut că din punct de vedere practic a fost nevoie de 5 ani în care personalul angajat a trebuit să-și clarifice cauzele și să dea răspunsuri, la final să propună și soluțiile.

În acest sens mai jos sunt formulate câteva din întrebări, răspunsurile fiind foarte lapidare, dar suficiente pentru a putea consemna câteva constatări.

I₁ : Care sunt principalele cauze ale reticenței fermierilor față de măsura de asociere/de înființare a structurilor asociative/cooperative?

I₂ : Cum influențează cadrul fiscal decizia fermierilor de a înființa sau adera la o structură asociativă/cooperativă?

I₃ : Ce condiții ar trebui îndeplinite pentru a stimula dezvoltarea structurilor asociative /cooperativelor?

Răspunsurile la întrebări redade mai jos în ordine cronologică și formulate în mod sintetic sunt:

R₁- Moștenirea negativă a cooperativizării forțate/Pierderea sentimentului de libertate/Percepția riscului economic/Lipsa de informare și de încredere a membrilor.

R₂- Ambiguitățile privind impozitarea/Dubla impozitare/Contabilitatea unei structuri asociative/cooperative este mai complexă.

R₃- Încurajarea este condiționată de un cadru fiscal stabil și clar pe termen lung/Sprijin tehnic și consultantă /Campanii de informare și educație/Acces facil la finanțare.

Cu referire la ceea ce s-a prezentat mai sus la capitolul întrebări și răspunsuri ele pot fi încadrate ca subiecte dezvoltate cel puțin la un seminar pe tema asocierii în agricultură.

Însă în cele ce urmează sunt formulate observații legate de practica implementării măsurii de asociere din cadrul strategiei la GAL VA-VM.

Inițial a existat o documentare statistică privind distribuția procentuală a cooperativelor funcționale în România (1485 în anul 2020/conform ONRC din februarie 2021) cele mai numeroase fiind în județul Botoșani (8,7% din totalul cooperativelor funcționale la nivel național), în ordine descrescătoare situându-se jud .Teleorman și Olt .



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Valoarea sprijinului formelor asociative pentru achiziții simple a fost cuprinsă între **350.000 euro și 1.050.000 euro** (pentru un lanț alimentară integrat). Exemplul se referă la investiții în exploatații agricole, însă valorile alocărilor sunt comparabile și celorlalte domenii/Ghidul solicitantului submasura 4.1 Investiții în exploatații pomicole.

Comparativ cu exemplele de mai sus, valorile alocate măsurii de asociere din SDL-ul 2014 - 2020 a GAL-ului VA-VM , au fost de 149.977,73 euro

Analizele comparative pot continua și din perspectiva obiectului de activitate, a vârstei membrilor și al profilului celor care s-au asociat în vederea identificării potențialilor solicitanți (ex. majoritatea membrilor având vârste cuprinse în intervalul 40-65 ani) însă considerăm au fost suficiente pentru a fi înțeleasă complexitatea cerințelor formulate în ghidul de implementare .

La acest capitol și cu referire la cele de mai sus trebuie specificat că în teritoriul GAL VA-VM (ca de altfel în mai multe județe din Ardeal majoritatea exploatațiilor au dimensiuni sub 500.000 SO și prin urmare o astfel de măsură este foarte greu de implementat, iar valoarea alocărilor din SDL-ul GAL-ului în vederea finanțării măsurilor este mică în raport așteptările potențialilor beneficiari ai asocierii.

Concluzia: A fost un efort comun în vederea îndeplinirii indicatorilor prevăzuți în aceasta măsură să fie implementată cu succes !

Trebuie însă evidențiat sprijinul acordat de către AM-PNDR precum și de experții SLINA de la CRFIR 5 Timișoara pentru implementarea măsurii, ca răspuns multe din întrebările adresate de către personalul angajat la GAL.

Afirmațiile de mai sus sunt redată în tabelul prezentat indicatorii de rezultat putând fi comparați cu cei prevăzuți în tabelul . **Obiectivul 1 și 3 /P1/1B / M6/1B -Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative**

M6/3A Sprijin pentru înființarea și dezvoltarea de structuri asociative corespondente cu sub-Măsurile 16.1 și 16.4 din PNDR (2014-2020) în cadrul căreia sunt înregistrate 3 proiecte, finalizate, valoarea totală a acestora fiind de 149.977,73 euro, reprezentând 99,98% din alocarea fișei măsurii (149.997,00 euro)

Rezultatul:

Numărul total de operațiuni de cooperare sprijinite în cadrul măsurii de cooperare: 3	3 operațiuni de cooperare
---	---------------------------

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Tema 6 de evaluare : Calitatea parteneriatului local, eficiența echipei de implementare a SDL-ului , proiecte/inițiatives locale, identitate locală

Întrebare IE 6: În ce măsură sunteți mulțumiți de eficiența conducerii parteneriatului /managementului proiectului ?

Referitor la managementul parteneriatului public-privat al asociației ce a avut de implementat Strategia de Dezvoltare Locală, trebuie precizat că acesta a impus realizarea unui număr de 5 tipuri de activități manageriale:

- Managementul organizațional/Managementul proiectului;
- Managementul resurselor umane;
- Managementul financiar;
- Relația cu finanțatorul;
- Relația cu beneficiarii.

Primele trei activități au legătură cu atribuțiile directorului executiv , care poate asigura și managementul proiectului ținând cont de importanța relației cu finanțatorul/finanțatorii. Acest fapt justifică după caz un cumul al atribuțiilor directorului executiv cu cele ale managerului de proiect.

Afirmația anterioară poate fi înțeleasă și din similitudinile existente între managementul organizațional și managementul proiectului. Aceste considerente au stat la baza stabilirii organigramei atât în perioada de implementare anterioară cât și în cadrul primului contract subsecvent Ulterior pe durata următoarelor contracte subsecvente respectiv al doilea și al treilea s-a luat decizia de a numi manager de proiect o altă persoană din cadrul echipei de implementare a SDL-ului. În acest context măsura întreprinsă a contribuit la extinderea competențelor de management la nivelul personalului angajat ceea ce a stimulat inițiativa și a crescut nivelul de implicare a personalului.

Managementul resurselor umane ale asociației a fost asigurat prin aportul uman al personalului angajat în cadrul proiectului de implementare a SDL-ului.

În privința eficienței planificării resurselor și a relevanței acestora este faptul că a existat o preocupare permanentă privind asigurarea resurselor umane și financiare care să permită **menținerea echipei de implementare (1 manager 2 experți în evaluarea proiectelor 1 responsabil cu activitatea financiară 1 responsabil cu activitatea de animare, în concluzie un număr de 5 angajați așa cum a fost prevăzut în organigrama SDL-ului la Capitolul IX)**.

Ținând cont că un element cheie al muncii în echipă este cel al colaborării eficiente între membrii echipei de implementare, ceea ce implică și o interferență a atribuțiilor și responsabilităților, s-a procedat la delegarea competențelor în funcție de problematica apărută.

O astfel de abordare participativă a fost menită să însuflească încrederea membrilor echipei de implementare astfel că rezultatul obținut a constituit un aport suplimentar din partea angajaților în realizarea sarcinilor de serviciu. Cu toate acestea în funcție de gradul de încărcare și de specificul problemelor ivite în funcționare mai ales cu ocazia activităților de animare sau a implementării proiectelor de cooperare s-a apelat și la sprijinul unor voluntari.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

În concluzie la cele prezentate mai sus și este important de reținut că indiferent de cât entuziasm și competență a resurselor umane atrase în constituirea parteneriatului Asociației GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului sau cât de mult se bazează ea pe activități de voluntariat pentru obținerea unor rezultate cât de cât importante, a fost nevoie de o planificare și implicat de alocarea de resurse.

Planurile financiare pe termen mediu și lung (3-7 ani) ca instrumente ale *managementului financiar* au fost întocmite încă din faza de scriere a SDL-ului, întrucât din bugetul indicativ al acesteia, 19,99% a fost alocat cheltuielilor de funcționare și animare. Ulterior ca urmare a bonusării valorile alocate pentru funcționare și animare prin bugetul SDL-ului (2014-2020) au fost suplimentate. Aceste sume au reprezentat principala sursă finanțare a activității asociației până la finalizarea implementării. Atribuțiile și responsabilitățile persoanelor implicate în îndeplinirea obiectivelor managementului financiar (directorul executiv/managerul de proiect și responsabilul financiar) au fost stabilite prin documentele juridice ce reglementează funcționarea asociației și în organigrama proiectului

În acest context pot fi enumerate câteva dintre acestea cum ar fi: previzionarea resurselor financiare de organizare a unor activități, coordonarea și controlul cheltuielilor, respectarea prevederilor privind achizițiile (evaluarea rezultatelor, întocmirea documentelor financiar contabile, etc.

Trebuie însă precizat că la acest capitol de buget s-a adăugat și contribuția (cotizația) UAT-urilor, a Consiliului Județean Alba și a membrilor parteneriatului. **Astfel bugetul alocat pentru funcționarea echipei de implementare pentru perioada 2014-2020 este de 685.102,16 euro (reprezentând 19,99% din valoarea totală a SDL-ului), în timp ce valoarea totală a cotizațiilor disponibilă la acest moment reprezintă aproximativ 11,5% din suma prevăzută în cadrul bugetului de funcționare al proiectului.**

Analiza are ca scop evidențierea unei realități conform căreia în absența unei finanțări asociația GAL VAVM a putut să-și mențină din resurse proprii activitatea și personalul angajat doar în etapele de trecere de la un contract subsecvent la următorul, sau de la un ciclu de implementare la altul. Bugetele anuale au reprezentat instrumente de planificare financiară pe termen scurt prin care au fost previzionate veniturile și cheltuielile pe parcursul fiecărui an de funcționare.

Referitor la bilanțurile anuale se specifică că rezultatele (profitul/ excedentul și pierderea/deficitul) trebuie analizate prin colerarea cu perioadele în care au fost depuse dosarele cererilor de plată (DCP-urile) și respectiv cea a perioadelor în care se face rambursarea cheltuielilor.

Rezultatele activităților financiar contabile au fost prezentate partenerilor și aprobate conform prevederilor din statut în cadrul Adunărilor generale ale acestora.

În ceea ce privește *managementul relației cu finanțatorul*, previzionarea riguroasă a intrărilor și ieșirilor de numerar în vederea corectării golurilor de lichidități necesare plății furnizărilor de servicii și echipamente de utilități, plății salariului personalului angajat, a impus necesitatea întocmirii unor cereri de plată.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Astfel în vederea asigurării cash-flowului până la data întocmirii raportului de evaluare au fost depuse și avizate la plată un număr de 24 dosare.

Trebuie precizat că datorită cerințelor impuse de finanțator de a fi respectat bugetul indicativ al proiectului (cheltuielile de funcționare și animare) au fost deschise conturi separate ale proiectului și ale asociației după cum urmează:

- un cont deschis la Raiffeisen Bank pentru cheltuielile de funcționare și animare;
- un cont deschis la OTP Bank în care sunt virate sumele reprezentând cotravaloarea cotizației partenerilor, ulterior acesta fiind transferat la Banca Transilvania.

Concluzia este că în acest mod poate fi urmărită separat situația decontărilor ca urmare a rambursării contravalorii cererilor de plată și cea a încasărilor de cotizații.

Managementul relației cu beneficiarii include și o statistică a proiectelor din perioada anterioară a SDL-ului, respectiv 2007-2013. Din punct de vedere statistic în perioada anterioară de programare au fost selectate și finanțate un număr de 38 proiecte, în domeniile *infrastructură* (drumuri și căi de acces), *reabilitări construcții și dotarea acestora* (cămine culturale, centre de informare), *sport* (terenuri de sport și dotări specifice practicării sportului), *agricol* (dotări ale fermelor și asociațiilor agricole ale fermierilor cu utilaje agricole).

În vederea îndeplinirii obiectivelor cuprinse în Strategia de Dezvoltare Locală, colaborarea între membrii parteneriatului a avut un caracter permanent încă din perioada elaborării și ulterior în etapa de implementare a acesteia.

Colaborarea cu reprezentanții UAT-urilor componente ale teritoriului a avut loc atât din perspectiva faptului că acestea s-au constituit ca principali vectori de promovare ai programului LEADER, cât și a unor potențiali beneficiari ai unei măsuri din SDL (M4/6B- Infrastructură pentru integrarea minorităților locale).

În fiecare din etapele enunțate mai sus, reprezentanții UAT-urilor și-au adus un aport prin alocarea spațiilor destinate întâlnirilor și informarea actorilor locali în vederea participării la acestea. Aceste acțiuni confirmă ciclicitatea procesului de animare atât în faza de elaborare cât și de diseminare a informațiilor privind măsurile din SDL.

La cele evidențiate mai sus se adaugă și punerea la dispoziție a spațiilor destinate informării cetățenilor (avizierele de la primării) cu ocazia lansării apelurilor de selecție.

Întrebări suplimentare preluate din chestionarele și interviurile cu parteneri și beneficiari
-Cum apreciați nivelul de competență al echipei de implementare /resurselor umane angajate la GAL disponibilitatea echipei de a răspunde întrebărilor și solicitărilor calitatea informațiilor oferite în cadrul activităților de animare a teritoriului ?

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- În ce măsură considerați că există sprijin reciproc pentru parteneriate noi și schimb de experiență ?

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓

- În ce măsură considerați că există transparență în activitățile GAL-ului (procesul de selecție al proiectelor)?

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓

În ce măsură a fost respectate cerințele din CAP. IX al SDL-ului privind Organigrama GAL-ului?

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În foarte mare măsură
		✓

Tema 7 : Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER

Din punct de vedere al manifestărilor umane colaborarea/cooperarea reprezintă un gest firesc, aproape o urgență într-un timp al urgențelor, în acord cu transformările ce se produc independent în zonele socialului, mentalului, tradiției.

Proiectele de cooperare implementate nu au fost doar simple schimburi de experiență ci au avut la bază o acțiune comună.

Cooperarea inter-teritorială inițiată de către echipele de proiect ale GAL-urilor partener (GAL Țara Secașelor Alba-Sibiu, GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului și GAL Muntele Șes Bihor) care au semnat acordul de cooperare, a avut la bază elemente comune ale sistemului de valori la care acestea au subscris cum ar fi:

- preocuparea pentru valorificarea elementelor de tradiție existente în teritoriu;
- pasiunea pentru identificarea, cercetarea și promovarea unor tradiții străvechi, obiceiuri laice legate de tainele din viața omului, munca la câmp, etc;
- dorința de cunoaștere a viziunii și concepției fiecărei comunități rurale aparținătoare teritoriului promovarea comunicării și a schimbului de idei, a rezultatelor proprii și a celor obținute în urma cooperării cu alte GAL-uri;
- convingerea comună privind necesitatea compatibilizării practicilor în domeniul fondurilor europene

În data de 21 noiembrie 2019 a avut loc în cadrul Ministerului Agriculturii, cu participarea reprezentanților Comisiei Europene, a domnului ministru și al domnului director general al Autorității de Management pentru POPAM, o dezbatere cu tema implementării strategiilor de dezvoltare locală a teritoriilor gestionate de FLAG-uri și inițierea acțiunilor de cooperare între acestea. În cadrul acestei dezbateri, Rețeaua Europeană a Zonelor de Pescuit – FARNET a prezentat ca și exemplu de bună practică în viziune și implementare proiectul de cooperare al GAL Țara Secașelor Alba-Sibiu, GAL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Valea Ampoiului- Valea Mureșului și GAL Muntele Șes Bihor implementat cu finanțare europeană în anii 2014-2015 cu titlul: *Valorificarea potențialului cultural-tradițional, al produselor agricole, al turismului și dobândirea de competențe prin cooperare între microregiunile Țara Secașelor, Valea Ampoiului și Valea Mureșului și Muntele Șes Bihor.*

-Imaginile din timpul evenimentului la care a fost prezentat proiectul de cooperare al celor 3 GAL-uri sunt relevante pentru decizia continuării cooperării.

Un alt rezultat al cooperării dintre cele 3 GAL-uri consemnează constituirea Asociației de Cooperare între teritoriile Văii Ampoiului-Văii Mureșului, Țării Secașelor și Muntele Șes .

Al doilea proiect de cooperare a vizat un alt domeniu important, mediul, titlul ales fiind în măsură de a oferi un minim de informație „ECO -GAL LEADER” (parter în proiect fiind GAL Munții Metaliferi, Trascău și Muntele Mare).

Obiectivul general al proiectului fiind promovarea și sprijinirea viziunii de dezvoltare durabilă a teritoriilor celor 2 GAL-uri în concordanță cu politicile publice ce vizează mediul și clima.

Obiectivele specifice ale proiectului sunt următoarele:

- O.S.1.** Organizarea unor întâlniri dedicate subiectelor legate de mediu și climă (în general) și arii protejate (în particular) în comunitățile asociate
- O.S.2.** Identificarea elementelor /particularităților de floră și faună în siturile Natura 2000, din Munții Trascău comune celor două GAL-uri implicate în proiectul de cooperare.
- O.S.3.** Susținerea comunicării și a schimbului de informații pe teme de mediu și arii protejate cu ONG-uri de mediu din teritoriul GAL sau implicate în activități în sit-uri Natura 2000 din Munții-Trascăului.
- O.S.4.** Crearea la nivelul GAL-ului a unui ECO-CENTRU cu o bază de date proprie privind mediul, clima și conceptul de energie verde.

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓

Extinderea organizațională bazată pe necesitatea promovării conceptului DLRC (Dezvoltarea Locală bazată pe Responsabilitatea Comunității) în cadrul altor programe cum ar fi POPAM-ul, s-a realizat prin asocierea unor teritorii din componența celor două GAL-uri.

Preocuparea pentru buna funcționare a fost susținută prin activități menite să contribuie la promovarea conceptului DLRC prin înființarea unor forme asociative cum ar fi FLAG-ul și GAL-ul urban, precum și al creșterii competitivității în domeniul economic prin promovarea cercetării și promovării prin înființarea Asociației Clusterul de Dezvoltare Durabilă ”Țara Moșilor”.

Astfel prin proiectul ”**Dezvoltarea sectorului piscicol zonal prin înființarea FLAG (Fishing Local Action Grup-Grup de Acțiune Locală pentru pescuit) din bazinul Mureșului, Secașelor și a afluenților acestora și elaborarea strategiei de dezvoltare locală a zonei pescărești** ” în valoare de



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

7.412.256,25 lei, au fost create oportunități menite să încurajeze și să sprijine resursele din domeniul piscicol al zonei.

Ținând cont de faptul că strategia reprezintă un document de planificare și programare la nivelul unui teritoriu ce aparține județului Alba, colaborarea cu Consiliul Județean Alba, compartimentul Dezvoltare Economică și Rurală, Serviciul Dezvoltare, Programe și Guvernanță Corporativă, s-a realizat în cadrul unor acțiuni care au avut ca principal scop dezvoltarea economică a județului.

GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului a participat/participă în calitate de partener la activitățile prevăzute în programele întocmite de către compartimentul Dezvoltare Economică și Rurală, Serviciul Dezvoltare, Programe și Guvernanță Corporativă al Consiliului Județean Alba.

Aprecierile privind contribuția asociației în susținerea dezvoltării economiei rurale din județul Alba au fost făcute cu prilejul organizării festivităților de premiere desfășurate la finalul fiecărui an în cadrul unui eveniment intitulat Best of Business .

Asociația GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului a încheiat un contract de prestări servicii având ca scop promovarea producătorilor din județul Alba, acțiuni care se desfășoară sub coordonarea compartimentului Dezvoltare Economică și Rurală, Serviciul Dezvoltare, Programe și Guvernanță Corporativă.

Ca urmare a celor prezentate anterior, conducerea Consiliului Județean Alba a emis în data de 06.05.2020 scrisoarea de recomandare în semn de apreciere pentru parteneriatul în susținerea dezvoltării economiei rurale din județul Alba.

În cadrul programului "Tezaure umane" implementat de către Ministerul Culturii prin Comisia Națională pentru Salvagardarea Patrimoniului Cultural Imaterial au fost identificate și recunoscute la nivel național persoane din teritoriul GAL-ului.

Astfel că în cadrul implementării SDL-ului cu ocazia evenimentelor culturale, precum și în materialele destinate promovării tradițiilor și obiceiurilor au fost evidențiate contribuțiile Mariei Poienaru (școala de iconografie-pictura pe sticlă din satul Laz, Comuna Săsciori) și ale lui Constantin Perța, cioplitor în lemn din Comuna Ceru Băcăinți.

La nivel național cooperarea cu alte GAL-uri s-a realizat prin intermediul Federației Naționale a Grupurilor de Acțiune Locală (FNGAL).

În conformitate cu legislația în vigoare (Legea muntelui nr. 197 din 20 iulie 2018 și a Hotărârii nr. 332/23 mai 2019, a cap. II Delimitarea zonei montane și a masivelor montane, GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului colaborează în cadrul Comitetului de masiv 9 M-ții Apuseni cu reprezentanții GAL-urilor din județele Bihor, Cluj, Alba, Arad, Hunedoara și Sălaj.

Întrucât în arealul GAL-ului se găsesc UAT-uri cu teritoriul situat integral sau parțial în zona montană ce se încadrează în criteriile stabilite de pantă sau altitudine, colaborarea cu Agenția Națională a Zonei Montane (ANZM) inițiată de către FNGAL s-a concretizat prin întâlniri în care a fost evidențiată contribuția prin proiecte LEADER la dezvoltarea zonei montane.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Importanța economică, socială, culturală și de mediu a zonelor montane este foarte mare asigurând un echilibru stabil și durabil la nivel național și o bază de resurse regenerabile de valoare inestimabil.

"Astfel pe platforma online dedicată producătorilor care au obținut dreptul de utilizare a mențiunii de calitate" produs montan creată de către ANZM se află și doi producători din județul Alba:

- la secțiunea lapte și produse din lapte (producători din satul Loman, Comuna Săsciori din teritoriul GAL);
- la secțiunea legume fructe (producători din Comuna Arieșeni).

În domeniul activităților organizate de către reprezentanți ai societății civile se regăsesc colaborările cu Centrul de Dezvoltare Comunitară S.M.A.R.T și Fundația CIVITAS.

Colaborarea în cadrul județului Alba încheiată cu **Centrul de Dezvoltare Comunitară S.M.A.R.T** a avut la bază elemente comune care au vizat creșterea capitalului social în domeniul serviciilor sociale și agriculturii. Ea a fost stimulată de existența în SDL a măsurii M5/6B "Dezvoltarea infrastructurii sociale destinată populației din teritoriul GAL Valea Ampoiului – Valea Mureșului" pentru care a fost depus un proiect intitulat Centrul de zi vechi și nou-tradiție și meșteșug în cadrul programului POCU (5.2-Implementarea strategiilor de dezvoltare locală în comunitățile marginalizate din zona rurală și/sau în orașe cu o populație de până la 20.000 locuitori).

Privită retrospectiv colaborarea cu Fundația Civitas a început încă din prima etapă de programare, ea bazându-se pe faptul că fundația are o experiență îndelungată în domeniul facilitării comunitare.

În ceea ce privește evoluția colaborării se poate afirma că ulterior domeniile abordate au fost extinse de la cerințele privind leadership-ul organizațional la cele privind înființarea și dezvoltarea cooperativelor agricole.

În acest sens a fost constituită **Rețeaua CoopNet**, iar sub egida ei s-au desfășurat o serie de instruirii la care a participat personalul angajat al GAL-ului, manageri sau președinți ai unor forme asociative din teritoriul GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului.

Pe parcursul mai multor etape (module) au fost organizate sesiuni de instruire în vederea dobândirii de către aceștia de competențe specifice în managementul financiar al cooperativelor, marketing și relația cu clienții.

Cooperarea transnațională cu alte GAL-uri din UE s-a concretizat prin participarea la unele activități, reuniuni și conferințe ca de exemplu: "10 ani LEADER" - 10-12 octombrie 2017 (Bulgaria).

La aceste seminarii, GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului a participat cu propuneri de proiecte de cooperare și standuri expoziționale

În vederea promovării unor oportunități pentru tinerii proveniți din mediul rural și al asigurării egalității de șanse preocuparea Asociației GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului s-a concretizat prin participarea la două proiecte pentru tineret. Proiectul de schimb internațional intitulat "Bee the future"



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

a avut loc în perioada 19-28 iulie 2019 în Slovenia, în cadrul programului Erasmus+ având ca participanți un număr de 24 de tineri din 4 țări (Slovenia, Irlanda, Italia și România), câte 6 din fiecare țară.

Activitățile desfășurate în cadrul proiectului au vizat dobândirea de cunoștințe în domeniul apiculturii, biodiversității și al fermelor ecologice.

Din punct de vedere școlastic a fost făcută o paralelă între construcția unui fagure și cea a relațiilor inter-umane. Modelul teoretic prezentat al unei astfel de "arhitecturi umane" a fost realizat și din punct de vedere practic de către tineri.

Proiectul finanțat de către Ministerul Tineretului și Sportului prin Direcția Județeană pentru Sport și Tineret Alba, intitulat "Implicarea tinerilor-Soluția pentru dezvoltarea durabilă a comunităților" s-a desfășurat în localitatea Alba Iulia, în perioada 16 septembrie-25 octombrie 2019, unde au participat un număr de 30 de tineri dintre care o mare parte studenți la Universitatea "1 Decembrie 1989" din Alba Iulia s-a finalizat printr-un stagiu de practică la GAL.

O constantă a activității de cooperare pe parcursul implementării SDL-ului, în etapele enunțate este și cea a colaborării cu mass-media. Astfel cu ocazia diferitelor evenimente au fost realizate spoturi publicitare (audio și video), emisiuni la radio și articole ce au fost publicate în presa județeană.

Cooperarea cu mediul academic s-a concretizat prin elaborarea unor studii privind impactul implementării SDL-ului asupra teritoriului GAL. În acest context nominalizăm :

- Integrarea activității turistice din cadrul teritoriului Grupului de Acțiune Locală din Zona Văilor Ampoiului și Mureșului în direcțiile strategice de dezvoltare la nivel județean, regional și național, - 206 pagini;
- Studiu privind rezultatele obținute în implementarea Programului LEADER la nivelul Grupului de Acțiune Locală din Zona Văilor Ampoiului și Mureșului, 108 pagini
- Album de prezentare a teritoriului-34 pagini;
- Microregiunea Grupul de Acțiune Locală Valea Ampoiului-Valea Mureșului, studiu geografic și de resurse naturale al zonei Văilor Ampoiului și Mureșului- 72 pagini.

Un alt domeniu important l-a constituit cel al formării profesionale al angajaților prin completarea studiilor în cadrul unor programe de masterat la Universitatea 1 Decembrie 1918 de la Alba -Iulia

Din punct de vedere al resurselor umane existente în teritoriul GAL trebuie menționat faptul că formarea profesională a angajaților a fost completată cu cea de instruire a unor lideri locali. Astfel, au fost organizate de către firme specializate în consultanță sesiuni de instruire în cadrul cărora temele principale abordate au fost managementul de proiect și întocmirea cererilor de plată.

În partea de final al acestui raport trebuie reamintit că practica realizării unui proiect impune în etapa de început integrarea lui într-un obiectiv general, ulterior fiind precizate și obiective specifice. În acest context asociația GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului și-a prezentat activitatea având ca obiectiv specific obținerea statutului de utilitate publică, utilizând pentru enunțul lui abordarea "de jos în sus" (bottom-ul)



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

În completarea acestor activități de formare, personalul angajat a participat la cursuri organizate de către firme de consultanță (evaluator de proiecte, manager de proiect, prelucrarea datelor cu caracter personal) finanțate din bugetul asociației.

Activitatea de monitorizare a implementării SDL-ului a necesitat și organizarea unor întâlniri informative privind stadiul implementării la care au fost invitați să participe membrii ai parteneriatului și lideri locali.

- organizarea de grupuri de lucruri tematice specifice domeniului de interes al partenerilor (infrastructură mică pentru UAT-uri, agricultură pentru fermieri, non-agricole pentru IMM-uri și asociației);
- prezentarea unor inițiative antreprenoriale în domeniul IMM-urilor;
- actualizarea site-ului asociației (publicare periodică a anunțurilor privind sesiunile de finanțare, sesiunile active, rapoartele de selecție, etc);
- publicarea anunțurilor în presă privind lansarea apelurilor de selecție;
- distribuirea materialelor de promovare și informare;
- inițierea unei platforme online de promovare a producătorilor locali din teritoriul GAL (propusă ca obiectiv în proiectul de cooperare);

Rezultatele implementării SDL-ului (2014 -2020):

- 1 site al asociației www.galvam.ro;
- 19 anunțuri în presă privind apelurile de selecție a proiectelor;
- 30 întâlniri de animare la care au participat un număr de 454 persoane;
- 6 întâlniri de informare privind stadiul implementării SDL la care au participat un număr de 171 persoane;
- 5 acțiuni de promovare și distribuire materialelor de promovare

Aprecierea evaluatorului:

În mică măsură	În măsură medie	În foarte mare măsură
		✓

În fapt modelul LEADER se constituie ca un model de dezvoltare micro-regională care precizează că procesul trebuie să se petreacă într-un teritoriu LEADER (conform metodologiei stabilite de către MADR prin PNDR). Ca model el este centrat pe planificarea strategică și implementarea proiectelor specifice la nivelul comunităților locale din teritoriul LEADER.

Asociația Grupul de Acțiune din zona Văilor Ampoiului și Mureșului deține și statutul de utilitate publică dobândit în urma Hotărârii de Guvern nr. 1035 publicată în Monitorul Oficial nr.958/7.10.2021

Acest model de dezvoltare comunitară se deosebește de **modelul Asociațiilor de Dezvoltare Intertercomunitară (A.D.I)** care în general sunt constituite prin asocierea unui număr mult mai mic de comunități care au ca scop eficientizarea unor servicii (infrastructură apă-canal) sau dezvoltarea unor obiective de infrastructură specifice unei microregiuni.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Însă diferențele dintre modele fac trimitere în primul rând la apartenența (componenta) partenerilor asociați (consilii locale ale UAT-urilor componente) în timp ce în cazul **modelului LEADER** accentul este pus pe creșterea importanței actorilor locali în planificarea strategică (firme private, reprezentanți ai societății civile, asociații ale producătorilor locali, etc).

La nivel național modelul LEADER spre deosebire de cel al ADI-urilor este unul care extinde noțiunea de comunitate datorită abordării micro-regionale potrivit căreia specificul comunitar este parte a specificului microregiunii.

Totuși în etapa actuală cele două modele nu se exclud ci dimpotrivă într-o analiză comparativă a acestora evidențiază că punctul comun îl constituie faptul că amândouă sunt centrate pe dezvoltarea unei microregiuni. Astfel că în județul Alba și în teritoriul LEADER GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului **coexistă ambele modele** și opțiunea pentru unul sau celălalt a fost exprimată în funcție de oportunitățile de finanțare existente la un moment dat.

În măsurile prevăzute în Strategiile de Dezvoltare Locală sunt cuprinse obiective specifice programului LEADER, dar în egală măsură ele pot fi transversale unor obiective cuprinse în alte programe ale Ministerului Finanțelor Europene (MFE), inovare, climă și mediu, ceea ce a oferit pentru GAL-ul posibilitatea unei abordări multi-fond.

Din aceste considerente pe termen mediu și lung din perspectiva unei posibile descentralizări teritorial-administrative opțiunea pentru modelul LEADER poate constitui un avantaj.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

VI.1 Tema de evaluare: reverificarea logicii de intervenție – relevanța și coerența

MATRICEA de EVALUARE a STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ 2014-2020 prezentă în R.I. și actualizată						
COMPONENTA GENERALA (TEMELE OBLIGATORII)						
TEME	ÎNTREBĂRI	CRITERII DE EVALUARE	INDICATORI	CUANTIFICARE	METODE/TEHNICA	SURSE
I. Logica intervenției SDL	1.1 În ce măsură logica de intervenție a strategiei de dezvoltare locală a fost relevantă față de nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare ale teritoriului?	Nevoile de la momentul elaborării SDL până în prezent au rămas la fel, s-au modificat	M1/6B Servicii îmbunătățite pentru peste 30000 locuitori. Numărul de U.A.T-uri sprijinite : 13 ; M2/2A Numărul de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 7 exploatații: Numărul de locuri de muncă: 3 M3/6A Crearea și dezvoltarea de activități pe teritoriul GAL	Aprecieri ale evaluatorului: puțin relevantă relevantă foarte relevantă	Studiul/Analiza documentelor administrative (cantitativă) Observația (calitativă) Interviul (calitativă) Sondaj de opinie (cantitativă)	SDL -ul Actualizat cu ultima modificare Echipa tehnică/executivă Membrii Parteneriatului.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

			<p>8 locuri de muncă create</p> <p>M4/6B- Infrastructura pentru integrarea minorităților locale</p> <p>Populație netă care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite</p> <p>aproximativ 200 de locuitori de etnie romă, 1 U.A.T sprijinit</p> <p>M5/6B- Dezvoltarea Infrastructurii sociale destinată populației din teritoriul GAL VA-VM</p> <p>Populație care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite pentru 3000 locuitori</p> <p>M6/3A Sprijin pentru dezvoltarea și promovarea de</p>			
--	--	--	---	--	--	--



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

			structuri asociative Numărul total de operațiuni de cooperare sprijinite. M7/6A Valorificarea patrimoniului natural din zona montană prin înființarea de activități Numărul locurilor de muncă nou create 1		
		Măsurile din cadrul SDL au fost revizuite, în caz de necesitate, pentru a ține cont de dinamica acestor nevoi	Au fost revizuite 4 măsuri, însă doar din perspectiva unor erori de redactare și o realocare între două măsuri	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)	SDL și modificăril e de SDL Echipa tehnica/exe cutiva GAL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grup de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	1.2 Cât de coerentă este logica intervenției care stă la baza strategiei de dezvoltare locală?	Sunt activitățile (măsurii, proceduri, activități de sprijin) prevăzute în cadrul SDL și resursele alocate acestora suficiente pentru a genera realizările și rezultatele așteptate (indicatorii prevăzuți în strategie)?	M1/6B- 1.667.386,88€ M2/2A-316.295,63 € M3/6A- 334.687,67 € M4/6B- 62.500,00 € M5/6B- 17,346,28 € M6/3A-149.997,73 € M7/6A-54.875,89 €	Aprecieri ale evaluatorului: -puțin coerentă coerentă -foarte coerentă	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa) Interviul (calitativa) Observația (calitativa) Focus grup (calitativa)	Documente GAL Solicitanții și Beneficiarii proiectelor; Echipa tehnica/executiva GAL
		Sunt definiți indicatori de realizare adecvați pentru a oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute (specifci, măsurabili, fezabili, relevanți și suficienți)?	Nu au fost modificați indicatori menționați în anexa IV din SDL sau în fișa măsurii		Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)	Documente GAL: Anexa IV cu indicatori din SDL; Anexa 2 Monitorizare Gal-uri de către AM PNDR; Echipa tehnica/executiva GAL
		Sunt rezultatele așteptate clar definite?	Rezultatele așteptate sunt definite clar.		Analiza datelor administrative (cantitativa)	Echipa tehnica/executiva GAL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

					Studiul/analiza documentelor;	Echipe tehnice/execute GAL
II. Contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie	2.1 În ce măsură au fost atinse obiectivele strategiei	Procentul de obiective atinse	1 măsură dedicată obiectivului de incluziune socială 1 măsură dedicată asociativității 1 măsură dedicată minorităților	Măsura în care au fost atinse obiectivele: -mică măsură -măsură medie -mare măsură	Analiza datelor administrative (cantitativă)	Documente GAL Echipe tehnice/execute GAL
	2.2 În ce măsură a contribuit strategia la creșterea gradului de ocupare a forței de muncă la nivelul teritoriului?	Sunt definiți indicatori de realizare adecvați, în ceea ce privește numărul de locuri de muncă, în cadrul măsurilor?	Au fost create 3 locuri de muncă pentru tineri.	Măsura în care au fost atinse obiectivele: -mică măsură -măsură medie -mare măsură	Analiza datelor administrative (cantitativă)	Documente GAL Echipe tehnice/execute GAL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	2.3 Ce rezultate au obținut proiectele finanțate în ceea ce privește îmbunătățirea competitivității firmelor locale?	Firmele locale și-au dezvoltat noi procese de producție și noi canale de desfacere? Au apărut firme locale nou înființate?	15 firme locale sprijinite 4 firme nou înființate	Măsura în care au fost atinse obiectivele: -mică măsură -măsură medie -mare măsură	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Chestionare (calitativă)	Documente GAL Echipa tehnică/executiva GAL
III. Valoarea adăugată datorată LEADER	3.1 Ce beneficii au fost obținute datorită metodei LEADER?	Capitalul social s-a îmbunătățit (<i>spre exemplu învățarea colectivă, schimbarea mentalităților, creșterea colaborării și încrederii reciproce și față de GAL, identificarea unor subiecte de interes comun, dezvoltarea de competențe și capacități, dezvoltarea unor rețele etc.</i>);	Percepția actorilor locali privind gradul de îmbunătățire a capitalului social datorită aplicării metodei LEADER;	Aprecierile evaluatorului: -nu am remarcat o îmbunătățire medie ✓ Îmbunătățire mare	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă) Studiul de caz (calitativă)	Documente GAL Echipa tehnică/executiva GAL Liderii locali Beneficiarii publici
	3.2 Cum a influențat	Guvernanța locală s-a îmbunătățită la nivel	Percepția actorilor locali privind gradul	Aprecierile evaluatorului:	Analiza datelor administrative	Documente GAL



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	Programul LEADER (contribuția SDL) creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private?	local (<i>spre exemplu îmbunătățirea gestionării funcțiilor administrative pe plan local, implicare sporită a comunității și factorilor interesați în luarea deciziilor, creșterea rolului GAL în guvernanta pe diferite niveluri, creșterea capacității de a gestiona fonduri publice-private etc.</i>).	de îmbunătățire a guvernantei la nivel local datorită aplicării metodei LEADER	-nu am remarcat o îmbunătățire -îmbunătățire medie -îmbunătățire mare	(cantitativă) Studiul de caz (calitativă) Observația (calitativă) Sondaj opinie (cantitativă)	Liderii locali Beneficiarii publici (direcți) Chestionare aplicate pe beneficiari/parteneri (beneficiari indirecti)
	3.3 In ce măsură, proiectele finantate prin LEADER (SDL) au contribuit la dezvoltarea spiritului antreprenorial? Sau La realizarea unor produse inovatoare?	Rezultatele implementării SDL-urilor (<i>ex. crearea de locuri de muncă, realizarea unor produse inovatoare, infrastructură de bază, etc.</i>) au generat îmbunătățirea calității vieții în teritoriul vizat de strategie.	Percepția actorilor locali privind REZULTATE ale SDL mai bune datorită aplicării metodei LEADER	Aprecierile evaluatorului: -nu am remarcat o îmbunătățire medie -îmbunătățire mare	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviu (calitativă) Sondaj opinie (cantitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL Liderii locali Beneficiarii publici (direcți) Chestionare aplicate pe beneficiari/parteneri (beneficiari indirecti)



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

<p>IV Factori de succes/insucces. Mecanismul de implementare a strategiei</p>	<p>5.1 Care sunt factorii interni și externi care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute?</p>	<p>Gradul de pregătire a resurselor umane</p>	<p>Gradul de instruire/formare și calificativele obținute de către personalul GAL; Gradul de instruire/formare a beneficiarilor (publici/privați), firmelor de consultanță</p>	<p>Aprecierile evaluatorului: - măsură mică - măsură medie - mare măsură</p>	<p>Analiza datelor administrative (cantitativă)</p>	<p>Documente GAL (dosar resurse umane, fișele/rapoartele de evaluare a angajaților); Beneficiarii direcți;</p>
	<p>Ce măsuri au fost adoptate până la data evaluării și cu ce efecte?</p>	<p>Eficiența animării</p>	<p>24 sesiuni de lansare a măsurilor/apeluri de selecție a proiectelor</p>	<p>Aprecierile evaluatorului: -mică -medie -mare măsură</p>	<p>Analiza datelor administrative (cantitativă)</p>	<p>Documente GAL; Liderii locali; Solicitanții;</p>
		<p>Coeziunea parteneriatului</p>	<p>Gradul de implicare /participare a partenerilor la activitățile organizate de GAL</p>	<p>Aprecierile evaluatorului: -redușă -medie -ridicată</p>	<p>Analiza datelor administrative (cantitativă) Observația (calitativă) Interviul (calitativă)</p>	<p>Documente GAL; Liderii locali; Angajații GAL;</p>
		<p>Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivel de GAL</p>	<p>Nici un proiect nu a fost declarat neconforme, neeligibile de către</p>	<p>Aprecierile evaluatorului: - redusă - medie</p>	<p>Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul</p>	<p>Documente GAL; Experți AFIR/CDR</p>



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grup de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

			AFIR	-ridică	(calitativă)	J; Firmele de consultanță;
	Respectarea termenelor procedurale de evaluare a proiectelor depuse la AFIR	Perioada de timp până la semnarea contractului de finanțare de către beneficiar		Aprecierile evaluatorului: - Redusă Medie -Ridică	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Experți AFIR/CDR J; Firmele de consultanță;
	Calitatea procesului de evaluare și selecție a proiectelor la nivel de AFIR, în special al celor atipice precum și cele referitoare la componenta socială, minorități, scheme de calitate, asociativitate, etc.	Nici un proiect nu a fost declarat Neconform /neeligibil de către AFIR, AM/SERVICIUL LEADER		Aprecierile evaluatorului: - măsură mică -măsură medie -măsură mare	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Expertii AFIR/CDR J; Firmele de consultanță; AM/SERVICIUL LEADER;
	Alocarea financiară din cadrul PNDR programului LEADER, satisface nevoia locală de finanțare?	Procent din PNDR alocat programului LEADER		Aprecierile evaluatorului:- - Redusă - Medie -Ridică	Analiza datelor administrative (cantitativă) Observația (calitativă) Interviul (calitativă)	Documente GAL; Experți AFIR/CDR J; AM/SERVICIUL LEADER;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

V Contribuția SDL la aria de intervenție 6B	6.1 În ce măsură a sprijinit SDL dezvoltarea locală în zonele rurale?	Serviciile și infrastructurile locale în zonele rurale au fost îmbunătățite;	80 % Procentajul populației rurale vizate de strategiile de dezvoltare locală	Aprecierile evaluatorului: -în mică măsură -în mare măsură în foarte mare măsură	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Echipa tehnica GAL, Partenerii publici din GAL;		
		Accesul la serviciile și la infrastructurile locale în zonele rurale a crescut	80 % Procentajul populației rurale care beneficiază de servicii/infrastructuri îmbunătățite		Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)			
		Strategiile de dezvoltare locală au determinat crearea de oportunități de ocupare a forței de muncă	3 locuri de muncă create în cadrul proiectelor sprijinite (LEADER).		Aprecierile evaluatorului: în mică măsură în mare măsură în foarte mare măsură		Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Echipa tehnica GAL, Partenerii publici din GAL;
		Informații suplimentare	64 proiecte susținute prin SDL.		Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă)			



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

TEME SUPLIMENTARE ABORDATE DE GAL (Componenta specifică SDL)

TEME TRANSVERSALE; CREȘTERE ȘI DEZVOLTARE ECONOMICĂ; DEZVOLTARE SOCIALĂ ȘI CULTURALĂ.

TEME TRANSVERSALE; CREȘTERE ȘI DEZVOLTARE ECONOMICĂ; DEZVOLTARE SOCIALĂ ȘI CULTURALĂ.	Sustenabilitate	In ce măsură finanțarea nevoilor din teritoriu este satisfăcută prin intermediul altor finanțări ?	Capacitatea de a atrage finanțări complementare cu SDL	Nr. proiecte depuse pe alte surse de finanțare 3	Aprecierile evaluatorului: -redușă; ✓ Medie ; -ridicăță;	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Echipa tehnică GAL, Partenerii publici din GAL;
		Alocarea totală pentru SDL, o considerați justificată in contextul in care ponderea celor doua criterii in calcularea bugetului SDL este egala, respectiv 50 % populație si 50 % teritoriu ?	Capacitatea de a negocia si justifica modificarea procentelor, in contextul in care potențialii beneficiari ai proiectelor sunt reprezentați de populație si nu de teritoriu? Identificarea altor criterii de repartizare a bugetului alocat SDL	In ciuda faptului că am transmis la AM-PNDR observații privind alocarea și pentru viitoarea strategie observații privind necesitatea menținerii criteriilor la nivelul actualei strategii , argumentele nu au produs efectele dorite	Aprecierile evaluatorului: -redușă; -medie ; -ridicata;	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Echipa tehnică GAL, Partenerii publici din GAL; AM / SERVICIU L LEADER;
	Multiplicarea	In ce măsura rezultatele obținute	Gradul de vizibilitate externa a activităților	1 vizită a Departamentului	Aprecierile evaluatorului:	Analiza datelor administrative	Documente GAL;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	SDL	prin implementarea SDL pot fi multiplicat în afara teritoriului GAL?		2 vizite OJFIR 1 vizita FNGIMM 2 vizite ale AFIR /verificare pe eșantion	- mică măsură; - măsură medie; - mare măsură;	(cantitativa) Interviu (calitativă) Observația (calitativă)	Echipa tehnică GAL, Alte organizații similare;
	Continuitate & stabilitate	Teritoriul GAL și parteneriatul GAL a rămas același de la constituire?	Gradul de interacțiune între membrii	Teritoriul s-a extins prin aderarea a încă 2 UAT. 1 modificare în etapa de constituire a noului parteneriat 1 modificare prin aderarea unei societăți private și a CJ Alba	Aprecierile evaluatorului: -nu sunt modificări; -modificări reduce; -modificări totale;	Analiza datelor administrative (cantitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Echipa tehnică GAL, Partenerii publici din GAL;
	Stadiul implementării SDL îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor specifici SDL	În ce măsură au fost îndeplinite obiectivele și indicatorii propuși prin SDL?	Indicatori	64 proiecte prin SDL; 33 de beneficiari sprijiniți;	Aprecierile evaluatorului: -mică măsură; -măsură medie; -mare măsură.	Studiul documentelor	Documente GAL; Echipa tehnică GAL, Partenerii publici din GAL;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	Percepția GAL in teritoriu	Condiția sociala a agricultorilor si a familiilor acestora s-a îmbunătățit?	Procentul de creștere a gradului de satisfacție a fermierilor din teritoriu	10 membrii de familie care au loc de munca in cadrul fermei	Aprecierile evaluatorului: -redușă; -medie; - ridicată;	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Beneficiarii indirecti;
	Capacitatea de a angrena/ implica tineri sau asociații de tineret	Implicarea tinerilor in dezvoltarea rurala durabilă	Gradul de implicare a tinerilor si asociațiilor de tineret (inclusiv grupuri informale)	94 tineri implicați la diferite activități GAL	Aprecierile evaluatorului: -redușă; -medie; -ridicată;	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Beneficiarii indirecti;
	Capacitatea de a atrage alte surse de finanțare pentru teritoriul GAL	In ce măsura echipa tehnica din cadrul GAL a facilitat sau poate facilita atragerea de alte surse de finanțare complementare LEADER pentru dezvoltarea teritoriului	Gradul de interes a echipei tehnice si liderilor locali de a atrage alte surse de finanțare complementare cu LEADER		Aprecierile evaluatorului: -redușă; -medie; -ridicată;	Analiza datelor administrative (cantitativă) Interviul (calitativă) Observația (calitativă)	Documente GAL; Echipa tehnica GAL, Partenerii publici din GAL;



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

VI.2 Analiza logicii de intervenție la nivelul studiilor de caz

Analiza logicii de intervenție SDL-ului sau după caz la nivel de proiect, a fost realizată pentru a verifica măsura în care SDL-ul sau proiectele beneficiarilor și-au realizat indicatorii prevăzuți în cererea de finanțare. Evaluarea se concentrează pe următoarele criterii (altfel spus- în cadrul unor teme specifice procesului de evaluare pot fi formulate întrebări care stau la baza concluziilor evaluatorului după cum urmează) :

- **Relevanța:** În ce măsură logica de intervenție este relevantă, în raport cu nevoile socio-economice și potențialul de dezvoltare a teritoriului/ pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale beneficiarului
- **Coerența:** Cât de coerentă este logica de intervenție care stă la baza SDL-ului?
- **Eficiența:** Care este gradul de eficiență a măsurilor implementate?/Resursele alocate au fost gestionate rezonabil și costurile au respectat cerințele de rezonabilitate?
- **Eficacitatea:** În implementarea SDL-ului/ proiectului au fost realizați indicatorii de etapă și de rezultat?
- **Impactul:** Contribuția la dezvoltarea teritoriului, precum și efectele generate de măsurile implementate/de proiect asupra mediului, incluzând după caz și efectele neprevăzute (efecte secundare) au /a avut un impact pozitiv asupra comunităților/beneficiarului de proiect?
- **Sustenabilitatea:** Proiectele implementate prin SDL-ul 2014-2020 al asociației GAL VA-VM generează efecte durabile în timp?

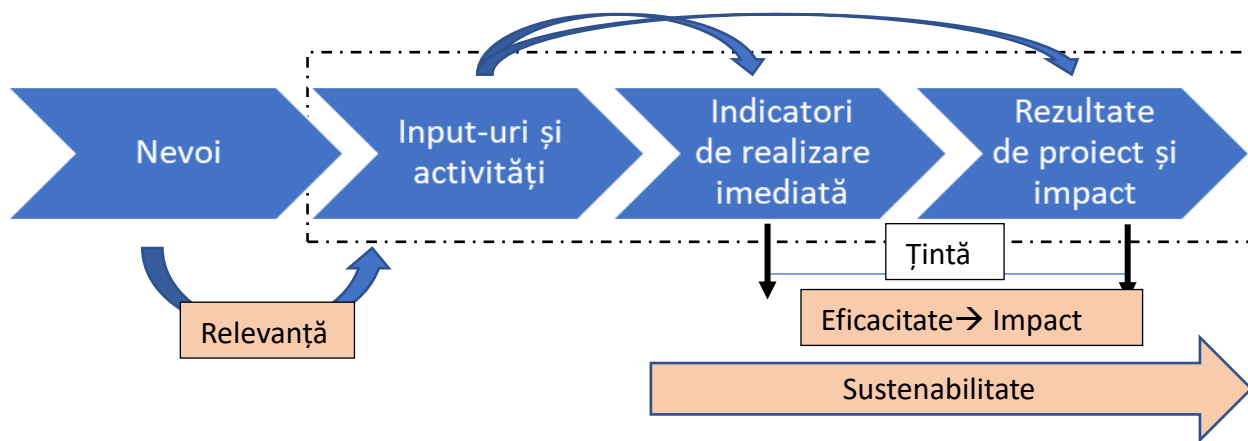
Valoarea adăugată Măsura în care proiectul produce efecte pozitive suplimentare asupra dezvoltării locale, generate de utilizarea abordării LEADER sau (CLLD) cum ar fi cooperarea între actorii locali, inovarea, implicarea, comunității, integrarea sectoarelor economice și sociale, dezvoltarea durabilă și creșterea coeziunii sociale .

Impact Contribuția dezvoltarea beneficiarului și efectul proiectului într-un mediu mai larg, dacă este cazul, cu prezentarea efectelor adiționale neprevăzute, sustenabilitate (durabilitatea efectelor în timp).

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com



Pentru fiecare studiu de caz, echipa de evaluare a analizat logica de intervenție la nivel de proiect în vederea identificării gradului de succes cu care a fost implementat proiectul. Astfel analiza s-a concentrat pe criteriile enunțate mai sus și în baza etapelor corespunzătoare logicii de intervenție.

În unele cazuri acestea au putut fi cumulate, ceea ce însă nu diminuează calitatea analizei efectuate.

Proiectele prezentate ca exemple au fost de un real succes, considerentele pentru care ele au fost selectate nu diminuează contribuția celorlalte 56 nominalizate în Anexa 6.

Evaluarea logicii de intervenție – Comuna Vințu de Jos – Achiziționare autospecială de stingere cu apă și spumă de capacitate medie, pentru serviciul voluntar pentru situații de urgență al primăriei comunei Vințu de Jos, județul Alba (Măsura M1/6B)

<p>Temă 1</p>	<p>IEV 1 În ce măsură proiectul răspunde nevoilor din comunitate și este relevant pentru SDL-ul GAL-ului?</p>
<p>RELEVANȚĂ</p> <p>Definiție: Măsura în care proiectul răspunde unei nevoi reale și este aliniat cu prioritățile politicilor locale și naționale.</p>	<p>Proiectul răspunde necesității de achiziție de utilaje și echipamente specifice în vederea dotării Serviciului Voluntar pentru Situații de Urgență din Comuna Vințu de Jos, contribuind la creșterea siguranței populației și protejarea mediului.</p> <p>Referitor la finanțarea proiectului din SDL-ul GAL-ului necesitatea, oportunitatea și impactul investiției sunt detaliate în cererea de finanțare, în raport doar trebuie precizat faptul că aceasta corespunde obiectivului de dezvoltare rurală 3 prioritatea P6, domeniul de intervenție 6B Servicii de bază pentru economia și populația rurală (indicatori de rezultat AI6B/CEQ17).</p> <p>În acest context relevanța proiectului constă și în reducerea timpului de răspuns la o urgență în comunitate, dat fiind faptul că nu există dotări</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>mai vechi.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul contribuie la îmbunătățirea calității vieții populației din comună.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte</p>
Temă 2	<p>IEV 3</p> <p>În ce măsură considerați că proiectul răspunde unor criterii de eficiență?</p>
<p>EFICIENȚĂ</p> <p>Definiție: Măsura în care resursele financiare și tehnice sunt utilizate economic pentru a genera rezultate</p>	<p>Eficiența achiziției unei autospeciale pentru intervenția în caz de urgență la incendii se evaluează prin raportul dintre resursele investite (costuri) și rezultatele obținute (impact, beneficii).</p> <p>În aceste principale criterii care justifică răspunsul la întrebarea de evaluare sunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> -reducerea timpului de răspuns; -creșterea capacității de intervenție; -optimizarea costurilor pe termen lung -aportul cost beneficiu <p>În fapt valoarea investiției raportată la beneficiile pentru comunitate este greu de cuantificat, însă cel puțin pot fi enumerate ca fiind: vieți salvate, bunuri protejate, reducerea daunelor și multe altele.</p> <p>Faptul că efortul financiar făcut de către autoritate în vederea achiziției autospecialei este susținut și prin accesarea de fonduri FEAD, în cele din urmă relevant și pentru eficiența guvernantei.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Achiziția făcută este conformă cu normativele ISU și cerințele privind dotarea Serviciului de Urgență fiind în concordanță cu Planul de analiză și acoperire a riscurilor (PAAR).</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Temă 3	<p>IEV 3</p> <p>În ce măsură considerați că proiectul răspunde unor criterii de apreciere a eficacității?</p>
<p>EFICACITATE</p> <p>Definiție: Gradul în care proiectul își atinge obiectivele</p>	<p>Eficacitatea achiziției autospecialei pentru intervenția la incendii se referă la măsura în care obiectivele cuprinse în cererea de finanțare au fost atinse.</p> <p>În acest context obiectivul principal poate fi formulat astfel:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Reducerea timpului de intervenție și creșterea capacității de răspuns la incendii. <p>În mod evident că în evaluarea eficacității pot fi aduse argumente cum ar fi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Creșterea gradului de acoperire a zonei - Îmbunătățirea capacității de stingere - Disponibilitatea pentru multiple tipuri de intervenții. <p>Ca indicatori de rezultat se pot face câteva precizări prin compararea cu</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>utilaje mai vechi, ceea ce nu este cazul, întrucât Serviciul de Urgență nu a fost dotat cu astfel de utilaj.</p> <p>Totuși în cadrul temei analizate pot fi amintite:</p> <ul style="list-style-type: none"> -timp mediu de intervenție vs. După achiziție -nr. de incidente acoperite mai rapid <p>Aprecierea evaluatorului:</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Temă 4	IEV 4
	În ce măsură achiziția făcută este sustenabilă pe termen lung?
SUSTENABILITATE	Referitor la durabilitatea investiției durata de viață poate fi exprimată în ani de utilizare fără costuri majore.
Definiție: Capacitatea activității de a continua și după finalizarea finanțării cu surse proprii	În mod evident durata depinde de modul de exploatare, de asigurarea condițiilor de depozitare (parcare).
	Astfel se poate preciza că a fost construită o hală specială destinată autospecialei, cu spații pentru echipamente și dotări pentru personalul angajat.
	În conformitate cu acest demers investițional primăria a angajat 4 persoane, care ulterior au fost specializate pentru activități de intervenție în caz de incendiu.
	Aprecierea evaluatorului: Proiectul contribuie la indentificarea obiectivelor locale și a celor cuprinse în SDL-ul GAL VA-VM privind dezvoltarea locală durabilă
	PUNCTAJ: 5/5 puncte.
Temă 5	IEV 5
	Care sunt beneficiile suplimentare pe care investiția le aduce în comunitate?
VALOARE ADĂUGATĂ	În completarea funcției de bază pentru care achiziția făcută prin proiect o are, cea a intervențiilor la incendii, pot fi completate câteva elemente de valoare adăugată după cum urmează:
Definiție:	<ul style="list-style-type: none"> -siguranța sporită pentru comunitate -creșterea capacității operaționale; -multifuncționalitate (accidente, inundații) -alinierea la standarde moderne; -impactul asupra dezvoltării durabile; -acces la finanțări din fonduri europene.
	În mod evident cele de mai sus pot fi detaliate, însă din considerente legate de dimensiunea raportului, răspunsurile date sunt apreciate ca fiind suficiente.
	Aprecierea evaluatorului: Prin achiziția făcută și implementările proiectului se poate aprecia că la nivelul administrației locale este capacitatea de atragere fonduri europene sau guvernamentale, ceea ce



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>generează un efect multiplicativ și contribuie la aprecierea că proiectul poate fi considerat un model de succes.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
--	--

Evaluarea logicii de intervenție -SOCIETATEA AGRICOLĂ VINȚANA-VINȚU DE JOS-Modernizare fermă prin dotarea cu utilaje și echipamente agricole (Măsura M2/2A)

Temă 1	IEV 1
RELEVANȚĂ	În ce măsură proiectul este relevant pentru strategia GAL VA-VM?
<p>Definiție: Măsura în care proiectul răspunde unei nevoi reale și este aliniat cu prioritățile politicilor locale și naționale.</p>	<p>Într-un context general formularea unui răspuns la întrebare se poate face trimitere la faptul că investițiile în utilaje agricole performante corespund cu tendințele și politicile PAC, dezvoltare durabilă. Tendințe asemănătoare se regăsesc și în PNDR și evident ele fac parte și din strategia GAL VA-VM.</p> <p>Mai precis, și cu referire la conținutul măsurii M2/2A Intervenții în exploatații agricole și în procesarea produselor agricole, se poate face trimitere la încadrarea proiectului în obiectivele de dezvoltare rurală, prioritate P2 domeniul de intervenție 2A.</p> <p>Problema principală pentru care beneficiarul a depus proiect, a constatat în nevoia de a-și completa domeniul de mecanizare cu încă un utilaj performant.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte</p>
Temă 2	IEV 2
EFICIENȚĂ	În ce măsură raportul dintre resursele utilizate și rezultatele obținute satisfac cerințele de eficiență a investiției?
<p>Definiție: Măsura în care resursele financiare și tehnice sunt utilizate economic pentru a genera rezultate</p>	<p>În contextul în care a fost formulată întrebarea, răspunsul poate fi formulat simplu prin analiza unor indicatori care măsoară eficiența după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> -indicatori financiari Indicatori de timp <p>În același context pot fi evidențiați și factori care influențează eficiența?</p> <ul style="list-style-type: none"> -planificarea detaliată a activităților și a bugetului -aportul suplimentar al proiectului la capitolul utilaje existente (mecanizare) <p>Cele enunțate mai sus constituie repere esențiale în evaluarea creșterii eficienței.</p> <p>În lipsa tuturor acestor răspunsuri se poate doar specifica că Societatea Agricolă Vințana Vințu de Jos este premiată anual de către OJ Alba ca urmare a rezultatelor obținute în domeniul agriculturii.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

<p>Temă 3</p>	<p>IEV 3 În ce măsură utilajele achiziționate contribuie la atingerea obiectivelor asociației și în general ale GAL-ului?</p>
<p>EFICACITATE</p> <p>Definiție: Gradul în care proiectul își atinge obiectivele</p>	<p>În ceea ce privește asociația obiectivele sunt: -creșterea producției agricole; -îmbunătățirea mecanizării lucrărilor agricole prestate; -realizarea la timp și în condiții de calitate a lucrărilor</p> <p>Specificitatea măsurătorilor privind eficacitatea implică utilizarea unor indicatori cantitativi și calitativi.</p> <p>În mod evident indicatorii comparații vizează producțiile medii la hectar, creșterile înregistrate, date și comparații care depășesc cadrul acestei evaluări.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
<p>Temă 4</p>	<p>IEV 4 În ce măsură achiziția făcută este sustenabilă pe termen lung?</p>
<p>SUSTENABILITATE</p> <p>Definiție: Capacitatea activității de a continua și după finalizarea finanțării cu surse proprii</p>	<p>Referitor la durabilitatea investiției durata de viață poate fi exprimată în ani de utilizare fără costuri majore.</p> <p>În mod evident durata depinde de modul de exploatare, de asigurarea condițiilor de depozitare (parcare).</p> <p>Astfel se poate preciza că a fost construită o hală specială destinată autospecialei, cu spații pentru echipamente și dotări pentru personalul angajat.</p> <p>În conformitate cu acest demers investițional primăria a angajat 4 persoane, care ulterior au fost specializate pentru activități de intervenție în caz de incendiu.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul contribuie la indentificarea obiectivelor locale și a celor cuprinse în SDL-ul GAL VA-VM privind dezvoltarea locală durabilă</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
<p>Temă 5</p>	<p>IEV 5 Care sunt beneficiile suplimentare pe care investiția le aduce în comunitate?</p>
<p>VALOARE ADĂUGATĂ</p> <p>Definiție:</p>	<p>În completarea funcției de bază pentru care achiziția făcută prin proiect o are, cea a intervențiilor la incendii, pot fi completate câteva elemente de valoare adăugată după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> -siguranța sporită pentru comunitate -creșterea capacității operaționale; -multifuncționalitate (accidente, inundații) -alinieră la standarde moderne; -impactul asupra dezvoltării durabile; -acces la finanțări din fonduri europene. <p>În mod evident cele de mai sus pot fi detaliate, însă din considerente</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>legate de dimensiunea raportului, răspunsurile date sunt apreciate ca fiind suficiente.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Prin achiziția făcută și implementările proiectului se poate aprecia că la nivelul administrației locale este capacitatea de atragere fonduri europene sau guvernamentale, ceea ce generează un efect multiplicativ și contribuie la aprecierea că proiectul poate fi considerat un model de succes.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
--	--

Evaluarea logicii de intervenție - SIPIGFERM SRL (Măsura M2/2A):

<p>TEMA 1</p>	<p>IEV 1 În ce măsură considerați că proiectul este relevant din perspectiva integrării lui în SDL, în raport cu nevoile de dezvoltare rurală? (M2/2A)</p>
<p>RELEVANȚA</p> <p>Definiție: Măsura în care proiectul răspunde nevoilor economice, energetice și de mediu actuale</p>	<p>Proiectul este relevant pentru faptul că răspunde nevoilor identificate în etapa întocmirii analizei SWOT privind investițiile în exploatațiile agricole. Acestea au fost transpuse în SDL într-o măsură (M2/2A) respectând cerințele din Regulamentul European (1305 din 2013). Obiectivul de dezvoltare rurală/Prioritatea P2/DI2A. În ceea ce privește M2/2A "Investiții în exploatații agricole și în procesarea produselor agricole."</p> <p>Beneficiarul face parte din categoria celor ce contribuie la realizarea indicatorilor de rezultat (nr. de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți: 5-6 exploatații – Locuri de muncă: 1).</p> <p>În plus proiectul prin investițiile făcute este relevant și prin faptul că răspunde și unor obiective transversale: inovare, climă și mediu.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul vizează atingerea obiectivelor de dezvoltare durabilă (ODD) relevante pentru comunitatea locală.</p> <p>PUNCTAJ: 4,8/5 puncte.</p>
<p>TEMA 2</p>	<p>IEV 2 În ce măsură eficiența proiectului contribuie la atingerea obiectivelor din SDL?</p>
<p>EFICIENȚA</p> <p>Definiția: Gradul în care resursele financiare sunt utilizate pentru a obține impactul dorit.</p>	<p>Așa cum a fost prevăzut, beneficiarul a achiziționat un utilaj nou (tractor -155Cp. Norma de poluare TIER 4) necesar pentru tractarea reziduurilor și acționarea instalației specifice /mașinii de împrăștiat gunoi, mixer turn și instalației de dezinfecție a solului.</p> <p>Bugetul total eligibil al proiectului a fost de 100.145,00 euro.</p> <p>Referitor la achizițiile făcute acestea întrunesc cerințele privind rezonabilitatea prețurilor precum și cele de calitate, a achizițiilor, fiind conforme normelor UE.</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>Achiziția a contribuit la eficientizarea activității prin optimizarea proceselor colaterale activității principale a exploatației SIPIGFERM SRL.</p> <p>În plus proiectul respectă principiile de bază ale utilizării resurselor locale, contribuie la protejarea/dezinsecția solului și stimularea agriculturii locale.</p> <p>În context riscurile privind mediul sunt reduse ca urmare a aplicării unor tehnologii avansate asupra deșeurilor vegetale și nu numai.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul reflectă obiectivele din strategie privind dezvoltarea rurală, inovare și climă, investiția având ca scop diminuarea efectelor colaterale unei activități economice în domeniul suinelor.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
<p>TEMA 3</p>	<p>IEV 3 În ce măsură rezultatele obținute corespund unor cerințe de creștere a competitivității economice?</p>
<p>EFICACITATEA</p> <p>Definiție: Gradul în care proiectul își atinge obiectivele</p>	<p>Eficacitatea proiectului de cerințe economice specifice unui economii de piață.</p> <p>În acest context trebuie specificat că achizițiile făcute au contribuit indirect la creșterea performanțelor firmei, mai precis:</p> <ul style="list-style-type: none"> -creșterea cifrei de afaceri -îmbunătățirea calității proceselor tehnologice -creșteri ale volumului de producție <p>Afirmațiile de mai sus pot fi demonstrate în nominalizările anuale succesive a firmei SIPIGFERM în topul firmelor de succes din jud. Alba – din domeniul agriculturii.</p> <p>La categoria indicatori se pot preciza: crearea unui loc de muncă.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Referitor la tema evaluată și în calitate de participant la diverse evenimente care au avut ca scop acordarea de diplome și plachete firmei beneficiare se acordă un punctaj maxim.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
<p>TEMA 4</p>	<p>IEV 4 În ce măsură proiectul își dovedește sustenabilitatea?</p>
<p>SUSTENABILITATEA</p> <p>Definiție: Capacitatea activității de a continua și după finalizarea</p>	<p>Sustenabilitatea proiectului este într-o relație biunivocă cu rezultatele economice de ansamblu ale firmei SIPIGFERM.</p> <p>Pe cale de consecință și ținând cont de cele prezentate mai sus proiectul este sustenabil și în aceeași măsură replicabil ca model de succes.</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

finanțării cu surse proprii	Afirmația nu aparține doar evaluatorului ci și unor angajați media ce au realizat reportaje la sediul firmei SIPIGFERM.
TEMA 5	IEV 5 În ce măsură proiectul finanțat a creat efectele pozitive asupra dezvoltării locale? (cooperare, inovare, dezvoltare durabilă).
VALOARE ADĂUGATĂ Definiție: Plusul generat de proiectul față de situația existentă – economic, social și de mediu.	Impactul proiectului asupra economiei locale este legat de rezultatele obținute în domeniul agricol de competitivitatea firmei. Așa a mai fost precizat în cadrul activității de evaluare realizate cu prilejul întocmirii raportului se poate preciza doar că proiectul a contribuit la rezolvarea unei probleme de mediu, utilajele achiziționate fiind foarte utile scopului pentru care a fost întocmit. Rezolvarea problemei a creat satisfacție în comunitate datorită eliminării unor neajunsuri ca urmare a împrăstierii la suprafața solului a unor reziduuri vegetale cu miros neplăcut, ceea ce poate fi considerat ca un obiectiv ODD realizat. Așa cum s-a prevăzut prin proiect s-a creat și un loc de muncă și evident indirect rezultatele obținute prin investiția făcută contribuie la păstrarea altora. Aprecierea evaluatorului: Proiectul poate fi considerat un model de bună practică și datorită impactului creat în comunitate.

Evaluarea logicii de intervenție – Orașul Zlatna – Modernizare infrastructură de valorificare și promovare a produselor din zona submontană-Piața Agroalimentară(Măsura M1/6B)

Temă 1	IEV 1 În ce măsură proiectul răspunde nevoilor reale ale producătorilor și consumatorilor? Sprijină dezvoltarea locală în zonele rurale?
RELEVANȚĂ Definiție: Măsura în care proiectul răspunde nevoilor economice, energetice și de mediu actuale	Proiectul își aduce contribuția la atingerea obiectivului de dezvoltare rurală 3 (prioritatea P6), fiind corespondent cerințelor domeniului ariei de intervenție 6A. În SDL-ul GAL-ului aceste obiective strategice prevăzute de Regulamentul European (1305/2013) au stat la baza întocmirii fișei măsurii M1/6B "Servicii de bază pentru economia și populația rurală. Argumentele formulate în contextul precizărilor de mai sus pentru care a fost întocmit proiectul și ulterior finanțat sunt: zona rurală are nevoie de infrastructură modernă pentru ca micii producători să-și poată valorifica produsele în condiții decente și igienice. Proiectul răspunde nevoilor producătorilor din zona periurbană a orașului Zlatna de a avea acces la o infrastructură modernă de comercializare a produselor. Investițiile sunt conforme cu reglementările sanitare veterinare și de siguranță alimentară.

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul răspunde unor nevoi reale și stringente ca relevanță socio-economică majoră. Prin investiția făcută sunt rezolvate nevoile producătorilor locali de a-și comercializa produsele în spații special amenajate, dotate corespunzător normelor ANSVA.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte</p>
<p>Temă 2</p>	<p>IEV 2 Considerați că din punct de vedere al eficienței proiectului este justificată finanțarea din fonduri publice a investiției?</p>
<p>EFICIENȚĂ</p> <p>Definiție: Măsura în care resursele financiare și tehnice sunt utilizate economic pentru a genera rezultate</p>	<p>Investiția este eficientă în raport cu prețurile pieței imobiliare privind construcția unei hale de comercializare a produselor alimentare (P+E). Un alt argument pentru care investiția este apreciată ca fiind eficientă are în vedere lucrările de reabilitare a unei clădiri existente care datorită abandonării ei a devenit un spațiu ce constituia un focar de infecții. În fapt prin amplasarea ei într-o zonă în care există blocuri, reprezintă un pericol real pentru copii care o utilizau ca spațiu de joacă.</p> <p>Prin urmare la cele de mai sus se poate adăuga încă un argument, acela al îmbunătățirii calității vieții locuitorilor din orașul Zlatna. Ca o observație cu caracter general al SDL-ului și cu referire la cele 41 proiecte finanțate ca urmare a implementării măsurii se poate concluziona că prin implementarea măsurii au fost atinse cerințele din indicatorii de rezultat.</p> <p>În adăuțional la acestea și cu referire la M4/6B Infrastructura pentru integrarea minorităților locale și respectiv M5/6B Dezvoltarea infrastructurii sociale destinată populației din teritoriul GAL VA-VM se poate concluziona printr-un cumul al temelor ce au fost analizate secvențial în cuprinsul capitolului V, că au fost realizați toți indicatorii de rezultat în cadrul P6 din domeniile de intervenție 6B (AI6B/CEQ17). Proiectul a contribuit la reducerea costurilor și a pierderilor economice ale producătorilor din cauza unui spațiu adecvat de vânzare.</p> <p>Zonele comerciale amenajate la parter și etaj oferă condiții igienice pentru vânzare, spații de depozitare, vitrină și cameră frigorifică pentru un număr de 43 agenți economici.</p> <p>În ce privește numărul de locuitori deserviți ca urmare a investițiilor din proiect este estimat la 2512.</p> <p>Accesul la utilități (apă, energie electrică) și protecția din toate punctele de vedere, atât a vânzătorilor cât și a cumpărătorilor poate fi cuantificat și din punct de vedere al eficienței investiției.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Investiție economică ce optimizează contribuie la îmbunătățirea serviciilor de bază în comunitate. Favorizează și optimizează relația producătorilor locali cu consumatorii eliminând intermediarii (lanțul scurt).</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	PUNCATJ: 5/5 puncte
Temă 3	IEV 3 În ce măsură proiectul poate fi considerat eficace din perspectiva gradului de atingere al obiectivelor SDL-ului?
EFICACITATE Definiție: Gradul în care proiectul își atinge obiectivele	<p>Prin reabilitarea unui spațiu deja existent (dar care nu avea destinație comercială) s-au redus cheltuielile care se impun la construirea unui obiectiv nou (ex. valoarea costului/mp construit).</p> <p>În plus în zonă rețelele de utilități intervențiile făcute constând în racordarea construcției la acestea sau după caz la refacerea celor existente (apă, energie electrică, canalizare etc).</p> <p>ÎN privința dotărilor, acestea s-au făcut în baza unor achiziții și evident a unor garanții în funcționarea pe durate de timp ce elimină în faza de început cheltuielile cu reparațiile, ci doar cele de mentenanță.</p> <p>Infrastructura nouă permite mai multor producători să își vândă produsele în condiții decente și conforme sanitar.</p> <p>Piața modernizată atrage un număr mai mare de consumatori/clienti contribuind la creșterea veniturilor producătorilor locali.</p> <p>Accesul la spații moderne de desfacere poate stimula tinerii producători să rămână într-o zonă puternic afectată de depopulare și să-si construiască o carieră bazată pe agricultură și valorificare a produselor specifice zonei submontane/montane.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul este conform cu obiectivul de dezvoltare rurală, are impact social și economic.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Temă 4	IEV 4 Care este opinia privind sustenabilitatea proiectului pe termen mediu și lung?
SUSTENABILITATE Definiție: Capacitatea activității de a continua și după finalizarea finanțării cu surse proprii	<p>Piața agroalimentară modernizată ca urmare a implementării proiectului poate fi întreținută ușor prin taxe modice de închiriere a standurilor sau/și prin sprijin din partea autorității publice locale.</p> <p>O altă propunere vizează implicarea autorităților locale sau unui asociații de producători locali care pot concesiona spațiile destinate comercializării produselor locale.</p> <p>În acest context stabilirea unui manager local care să-și extindă competențele în relația cu potențiali cumpărători (inclusiv prin contracte de livrare de produse sau chiar de animale-zona având potențial în creșterea ovinelor), pot asigura condiții propice pentru sustenabilitatea investiției.</p> <p>Promovarea produselor locale poate crea o rețea solidă între producători și consumatori fideli, mai ales dacă se apelează la mijloace on-line, adică se fac pași în direcția digitalizării.</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>Aprecierea evaluatorului: O capacitate bună de auto-susținere, resursele locale pot fi un bun prilej pentru asigurarea bunăstării și îmbunătățirii nivelului de trai al celor care muncesc în agricultură.</p> <p>În mod evident se impune întocmirea unui plan de management post-implementare.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
<p>Temă 5</p>	<p>IEV 5</p> <p>Considerați că investiția contribuie la îmbunătățirea calității vieții cetățenilor din orașul Zlatna și în egală măsură a percepției privind calitatea guvernancei locale?</p>
<p>VALOARE ADĂUGATĂ</p> <p>Definiție:</p>	<p>Într-un demers general se poate aprecia că prin programul LEADER și măsurile din SDL-ul GAL-ului VA-VM imaginea de ansamblu a proiectului se înscrie în paradigma implicării în rezolvarea problemelor locale, deci a unei guvernance locale, eficiente, eficace, transparente și capabile să ofere soluții la problemele cetățenilor.</p> <p>La aceste prime observații pot fi aduse completări în vederea susținerii temei analizate privind impactul economic și social al investiției și modul în care aceasta contribuie la efortul de valorificare a produselor tradiționale din zona montană.</p> <p>Acceptarea faptului că produsele tradiționale în general și în particular, produsul montan are valoare adăugată este un proces care trebuie susținut și prin investiții, nu doar prin reclame (promovări sporadice în media).</p> <p>Evident că cele două direcții nu se exclud reciproc ci dimpotrivă se completează reafirmând că dezvoltarea spațiului rural este un proces dinamic, bazat pe învățare, dar și pe responsabilitatea comunității, în speță a reprezentanților ei.</p> <p>În absența proiectului, producătorii ar continua să-și valorifice produsele în condiții precare, cu pierderi în activitatea comercială. La acestea se adaugă o imagine de ansamblu dezvoltată într-un cartier de locuințe care se suprapunea peste cea comercială.</p> <p>Modernizarea pieței a contribuit la creșterea încrederii consumatorilor în produsele locale ce poate fi extinsă și la turiștii aflați în tranzit, în drum spre stațiunea Arieșeni sau invers, spre Alba Iulia.</p> <p>Conceptul unui "mall moșesc,, funcțional în orașul Zlatna poate să contribuie la consolidarea identității locale și evident este un exemplu de bună practică.</p> <p>El poate fi replicat și în alte comunități rurale cu potențial agricol și infrastructură deficitară, ca exemplu de bună practică pentru dezvoltarea piețelor tradiționale.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul aduce o schimbare calitativă semnificativă și deschide oportunități multiple.</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	PUNCTAJ: 5/5 puncte.
--	----------------------

**Evaluarea logicii de intervenție – DRĂGAN GEORGE RAZVAN PERSOANĂ FIZICĂ
AUTORIZATĂ (Măsura M3/6A):**

Temă 1	IEV 1 În ce măsură proiectul răspunde nevoilor economice, energetice și de mediu actuale?
<p>RELEVANȚĂ</p> <p>Definiție: Măsura în care proiectul răspunde nevoilor economice, energetice și de mediu actuale</p>	<p>Producerea brichetelor din biomasă răspunde cererii crescânde de combustibili alternativi și regenerabili, mai ales în mediul rural.</p> <p>Diversificarea activității PFA-ului reduce dependența de un singur domeniu, consolidând poziția economică a antreprenorului.</p> <p>Proiectul este în acord cu prioritățile europene privind economia circulară, utilizarea deșeurilor agricole/lemnoase și tranziția verde.</p> <p>Panourile fotovoltaice susțin independența energetică a PFA-ului și reduc impactul asupra rețelei de alimentare cu energia electrică.</p> <p>Măsura M3/6A "Creșterea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL-ului face parte din prioritatea P6, DI6A, beneficiarul având prevăzut ca în cadrul proiectului să înființeze un loc de muncă (indicator de rezultat).</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul corespunde cerințelor și nevoilor din SDL privind contribuția la obiectivele de dezvoltare rurală, celor transversale, inovare, climă (ODD).</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte</p>
Temă 2	IEV 2 Considerați că investiția asigură un grad de eficiență suficient pentru a fi necesară și oportună?
<p>EFICIENȚĂ</p> <p>Definiție: Măsura în care resursele financiare și tehnice sunt utilizate economic pentru a genera rezultate</p>	<p>Investiția în echipamente (presă de brichete, panouri solare, uscătoare etc) are un raport bun cost-beneficiu datorită cererii crescânde de brichete ecologice</p> <p>Prin instalarea de panouri fotovoltaice se reduc costurile de operare ale procesului de fabricare a brichetelor, acesta presupunând asigurarea pe toată durata fluxului tehnologic a consumului de energie electrică</p> <p>Materia primă folosită în fabricarea deșeurilor vegetale/agricole sau lemnoase este parțial asigurată la nivelul firmei. În mod evident achiziționarea ei nu este o problemă din punct de vedere logistic și nici din perspectiva costurilor.</p> <p>Bugetul proiectului a fost de: 55.06,46 euro</p> <p>Raportul cost beneficiu pe termen scurt și mediu este unul favorabil intervenției realizate, însă fiind o activitate a cărei durată este la început</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>(sub 1 an), nu se poate discuta despre măsuri de optimizare a fluxului tehnologic.</p> <p>În schimb se poate discuta despre faptul că datorită panourilor fotovoltaice energetice vor fi reduse cu până la 50%.</p> <p>De asemenea pe o simulare financiară de circa 3 ani, ținând cont de structura costurilor și veniturilor estimate, cheltuiala cu investiția făcută poate fi recuperată integral.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: proiectul are eficiență, resursele financiare fiind asigurate din prisma analizei cost-beneficiu.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Temă 3	<p>IEV 3</p> <p>Considerați că proiectul de valorificare a deșeurilor vegetale a fost o investiție bună?</p>
<p>EFICACITATE</p> <p>Definiție: Gradul în care proiectul își atinge obiectivele</p>	<p>Proiectul prin care se înființează o capacitate de producție destinată procedurii de brichete de calitate, uniforme care respectă procentul de umiditate prevăzut în norme/standarde de produs asigură venituri suplimentare și stabilite PFA-ului.</p> <p>Produsele rezultate (brichetele) pot fi vândute pe piața locală, către persoane fizice sau instituții (scoli, primărie, pensiuni etc) sau/și distribuitorilor/firmelor care comercializează agent termic de această natură.</p> <p>Instalarea panourilor solare contribuie direct la reducerea costurilor și la obiectivele de eficiență energetică</p> <p>Posibilitatea extinderii/ diversificării capacității de producție la alte categorii/sortimente de materii prime destinate obținerii energiei calorice (peleți, cărbuni ecologici, etc)</p> <p>Aprecierea evaluatorului: prin dotările făcute inclusiv în scopul asigurării independenței energetice proiectul contribuie la valorificarea superioară a deșeurilor și are impact asupra mediului prin reducerea emulsiilor de CO₂</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Temă 4	<p>IEV 4</p> <p>Care sunt principalele argumente pentru care considerați că este un proiect sustenabil?</p>
<p>SUSTENABILITATE</p> <p>Definiție: Capacitatea activității de a continua și după finalizarea finanțării cu surse proprii</p>	<p>Cererea pentru brichete ecologice este sustenabilă și în creștere, mai ales în zonele cu acces limitat la magistralele/conductele de gaze naturale</p> <p>Costurile reduse de operare datorită panourilor solare instalate contribuie la menținerea rezultatelor economice în zona de profit știut fiind faptul că energia solară este gratuită și generatoare de economii la plata facturilor.</p> <p>În același timp autonomia energetică a instalației electrice constituie un</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>avantaj în ceea ce privește întreruperile de alimentare de la rețea, a utilajelor.</p> <p>Activitatea este bazată pe surse regenerabile locale (deșeuri vegetale, rumeguș, resturi agricole) ceea ce o face sustenabilă atât economic cât și ecologic.</p> <p>În context general bazat pe cooperarea cu beneficiarii locali sau/și o rețea de distribuție proiecția în viitor a activității asigură garanția unei activități sustenabile.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: proiectul este sustenabil în primul rând prin faptul că nu implică costuri de aprovizionare cu materia primă, reduce cheltuielile cu energia și se înscrie într-un domeniu aflat în ascensiune, cel al economiei circulare.</p>
<p>Temă 5</p>	<p>IEV 5</p> <p>Ce argumente pot fi aduse pentru a susține că proiectul creează valoare adăugată?</p>
<p>VALOAREA ADĂUGATĂ</p> <p>Definiție:</p>	<p>România, în general are un potențial ridicat de biomasă și același lucru poate fi constatat și în zona de localizare a proiectului (câmpia Mureșului).</p> <p>În acest context producerea de combustibili ecologici în conformitate cu principiile economiei circulare situează beneficiarul într-o poziția favorizantă în raport cu producătorii/vânzătorii de combustibili fosili.</p> <p>Proiectul contribuie la obiectivele UE privind reducerea emisiilor de CO₂ și tranziția către o energie verde ceea ce îl plasează într-o direcție europeană din punct de vedere al aprecierilor.</p> <p>Este un model de înființare și dezvoltare a unei activități pentru membrii comunității.</p> <p>Generează oportunități de parteneriat.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Creează impact prin utilizarea energiei verzi în procese tehnologice de realizare a biomasei, oferă vizibilitate și aplicabilitate conceptelor de bază ale economiei circulare.</p>

Concluzie generală:

Proiectul de diversificare a activității PFA-ului prin producerea brichetelor din biomasă și instalarea de panouri fotovoltaice este foarte bine fundamentat, cu beneficii multiple în plan economic, ecologic și social. Se bazează pe surse locale, are un potențial de creștere și contribuie la dezvoltarea sustenabilă a mediului rural.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Evaluarea logicii de intervenție – SC EUROTERM COMPANY SRL (Măsura M3/6A):

Temă 1	IEV 1 În ce măsură proiectul răspunde nevoilor de pe piața de construcții (calitate, costuri) și cum se reflectă investiția în cerințele măsurii din SDL-ul GAL-ului?
<p>RELEVANȚA</p> <p>Definiție: Măsura în care obiectivele proiectului răspund nevoilor identificate și sunt în concordanță cu prioritățile politicilor publice și/sau a le strategiei.</p>	<p>Proiectul a fost finanțat prin accesarea măsurii M3/6A "Creșterea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL".</p> <p>Măsura prevăzută contribuie la valorificarea și continuarea eforturilor pentru gestionarea durabilă a resurselor naturale, ceea ce impune și adoptarea unor soluții ce contribuie la valorificarea superioară a acestora și înlăturarea pierderilor.</p> <p>În adăitional la obiectivul de dezvoltare rurală P3, el contribuie la efortul de combatere a schimbărilor climatice, respectiv obiectivul transversal: inovare, climă.</p> <p>În contextul priorității P6 domeniul de intervenție 6A și cu referire la proiectul SC EUROTERM COMPANY SRL pentru justificarea relevanței proiectului pentru SDL-ul GAL-ului pot fi făcute următoarele precizări:</p> <p>Modernizarea stației de betoane este relevantă în contextul cererii crescute de materiale de construcții și nevoii de eficientizare a fluxului tehnologic/procesului industrial.</p> <p>Montarea instalației de panouri fotovoltaice este în concordanță cu obiectivele naționale și europene privind tranziția energetică și reducerea emisiilor de CO2. În plus trebuie considerată relevantă din perspectiva consecințelor economice.</p> <p>Achiziția concasorului cu ciocane, a benzilor transportoare și a altor elemente conexe instalației sunt în acord cu nevoia de creștere a capacității și continuității fluxului de producție. În adăitional instalația achiziționată corespunde nevoii de a transforma refuzul de ciur în materiale (agregate) utilizate în producție.</p> <p>Proiectul contribuie la obiectivele de dezvoltare durabilă a teritoriului (în adăitional de ex. SDG7-energie curată; SDG9-industrie, inovație).</p> <p>Aprecierea evaluatorului: proiectul se încadrează în ODD și în cele ale SDL-ului</p> <p>PUNCTAJ: 5/puncte</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

<p>Temă 2</p>	<p>IEV 2 Care este gradul de eficiență al măsurii M3/6A ca rezultat al implementării proiectului de Modernizare și creștere a eficienței energetice a obiectivului Stația de betoane?</p>
<p>EFICIENȚĂ</p> <p>Definiție: Gradul în care resursele (financiare, umane, tehnice) au fost utilizate în mod economic pentru a obține rezultatele planificate.</p>	<p>Investiția în utilaje și echipamente (concasor, benzi transportoare, buncăr, elemente de automatizare, panouri fotovoltaice) oferă o bună raportare cost-beneficiu prin reducerea costurilor operaționale și energetice</p> <p>Utilizarea energiei solare reduce dependența de rețeaua națională scăzând costurile cu facturile privind energia electrică</p> <p>Automatizarea procesului ca urmare a utilizării benzilor transportoare eficientizează fluxul de producție.</p> <p>Concasorul cu ciocane este componenta de vază a utilajului prin care se realizează reintroducerea în circuitul tehnologic a 15-20% din materialul denumit "refuz de ciur", prin reducerea granulației agregatelor minerale și evident încadrarea acestora în clasele recomandate fabricării betoanelor.</p> <p>Valoarea proiectului a fost de: 32.771,86 euro</p> <p>Prin proiect se asigură înființarea uni nou loc de muncă, fapt care contribuie la atingerea cerințelor privind indicatorii de rezultat.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Utilizarea eficientă a fondurilor cu impact economic și tehnic imediat</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte</p>
<p>Temă 3</p>	<p>IEV 3 Care este gradul de eficacitate al măsurii M3/6A ca rezultat al implementării proiectului de modernizare?</p>
<p>EFICACITATE</p> <p>Definiție: Măsura în care au fost atinse obiectivele propuse ale proiectului.</p>	<p>Creșterea capacității de producție a fost realizată în principal datorită utilajului (concasor) prin care a fost redusă dimensiunea unor agregate ce anterior investiției constituiau "refuzul de ciur"</p> <p>Reducerea consumului de energie din surse convenționale a fost realizată ca urmare a folosirii unei surse de energie gratuită, autonomă inepuizabilă și care nu este influențată de preț, obținută prin instalarea sistemului fotovoltaic ON-GRID de 21,6kW</p> <p>Timpul de lucru a fost optimizat prin sistemele de transport automatizate</p> <p>S-a îmbunătățit performanța ecologică a stației (emisii reduse, zgomot redus, mai puțină poluare)</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	Aprecierea evaluatorului: Obiectivele au fost atinse într-o proporție foarte mare cu rezultate clare.
Tema 4	IEV 4 Argumentați sustenabilitatea investiției și evaluați post implementare
SUSTENABILITATE Definiție: Capacitatea beneficiarului ca proiectul implementat să fie menținută pe termen lung, fără a avea nevoie de un suport financiar continuu extern.	<p>Panourile fotovoltaice contribuie la reducerea cheltuielilor generând economii recurente de energie, contribuind în egală măsură și la autonomia energetică a instalațiilor (utilaje și echipamente achiziționate).</p> <p>Echipamentele achiziționate au perioade de garanție care contribuie la economisirea cheltuielilor în caz de defectare într-un timp relativ scurt. Pe termen lung cheltuielile cu mentenanța pot fi unele ce răspund cerințelor de rezonabilitate a prețurilor.</p> <p>La punerea în funcțiune personalul a fost instruit în vederea utilizării corecte a noilor echipamente.</p> <p>Reducerea costurilor de operare permite menținerea întregului personal angajat și în plus creează permise pentru diversificarea producției de agregate minerale în vederea obținerii unor semifabricate din domeniul construcțiilor civile (bolțari de beton pentru fundații, zidărie, etc)</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Investiția este durabilă și sustenabilă post implementare.</p> PUNCTAJ 5/5 puncte
Tema 5	IEV 5 Care este plus valoarea adusă SDL-ului ca urmare a măsurii M3/6A prin care a fost implementat proiectul?
VALOARE ADĂUGATĂ NAȚIONALĂ/EUROPEANĂ A PROIECTULUI Definiție:	<p>În absența sprijinului public prevăzut ca urmare a implementării SDL-ului 2014-2020 (M.19 LEADER din PNDR) și implicit a măsurii intitulate "Crearea și dezvoltarea de activități non-agricole pe teritoriul GAL-ului" modernizarea ar fi practic imposibilă. În adițional trebuie menționată și crearea de oportunități privind eficientizarea energetică și implicit de condiții favorabile în ce privește tranziția la utilizarea surselor de energie regenerabile.</p> <p>Proiectul constituie un exemplu de bune practici pentru IMM-uri ce desfășoară activități industriale nu numai în mediul rural.</p> <p>Prin implementarea măsurilor de eficientizare energetică și soluțiile alese, sunt respectate principiile care stau la baza economiei circulare, fiecare dintre acestea (utilajul și echipamentele) răspunzând la numeroasele provocări ce stau</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>în fața tuturor sectoarelor de activitate privind resursele și sistemul.</p> <p>Proiectul poate crea în viitor și efecte de antrenare în economie în condițiile în care managementul firmei va lua măsuri de implementare a conceptelor specifice domeniului digitalizării.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul contribuie la îmbunătățirea competitivității firmei pe piața materialelor de construcții. În plus a contribuit la crearea de locuri de muncă și menținerea altor 27. Impactul proiectului asupra mediului se datorează instalării panourilor fotovoltaice. Inovația tehnologică și soluțiile privind autonomia energetică plasează proiectul în categoria celor de succes.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte</p>
--	---

Concluzie generală:

Logica de intervenție a proiectului este conformă cu cerințele/ temele obligatorii din matricea de evaluare a SDL-ului 2014-2020 a Asociației Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului.

Ea este axată atât pe nevoi operaționale, cât și pe obiective strategice (energie verde, eficiență industrială). Proiectul a generat rezultate tangibile, eficiente și sustenabile, având o valoare adăugată semnificativă în contextul actual.

Evaluarea logicii de intervenție – Comuna Sălișteea – Creșterea independenței energetice pentru Căminul Cultural Sălișteea prin montarea de sisteme fotovoltaice (Măsura M1/6B)

<p>Temă 1</p>	<p>IEV 1 În ce măsură proiectul răspunde nevoilor identificate de către comunitate și obiectivul strategic de reducere a costurilor energetice?</p>
<p>RELEVANȚĂ</p> <p>Definiție: Măsura în care proiectul răspunde unei nevoi reale și este aliniat cu prioritățile politicilor locale și naționale.</p>	<p>Căminul cultural Sălișteea este nu numai un centru comunitare esențial pentru viața socială și culturală, ci și locul unde se dă "ora exactă" în domeniul păstrării tradițiilor și obiceiurilor locale. Valoarea de postulat a afirmației trebuie completată cu demonstrarea faptului că asemenea unui dicton repetiția este mama învățaturii, activitatea în căminul cultural trebuie să aibă un caracter de performanță. În acest context și cu cele de mai sus, rezultă că problema costurilor energetice ridicate limitează perioadele de timp al activităților culturale artistice. Analiza efectuată privind aceste constrângeri a determinat întocmirea unui proiect de investiții.</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>Perioadele de timp ale activităților cultural artistice a necesitat o analiză care la final s-a concretizat cu un proiect de investiții.</p> <p>În concluzie proiectul răspunde direct nevoii reale de reducere a cheltuielilor publice și creșterii eficienței energetice în instituțiile publice.</p> <p>Este perfect aliniat cu obiectivele de tranziție verde permanente prin PNDR și Planul Verde European.</p> <p>Are impact direct în creșterea gradului de utilizare a căminului cultural fiind accesibil tuturor membrilor comunității și domeniilor de activitate planificate, nefiind constrângeri privind cheltuieli cu asigurarea energiei.</p> <p>Proiect perfect justificat, bine argumentat și bazat pe nevoia localnicilor, în concordanță cu obiectivele/prioritățile din SDL-ul 2014-2020 și cele naționale din PNDR și programare ce vizează tranziția la energia verde.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiect perfect justificat, bine argumentat și bazat pe nevoia localnicilor, în concordanță cu obiectivele/prioritățile din SDL-ul 2014-2020 și cele naționale din PNDR. În plus proiectul vizează și programul de tranziție la energia verde.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte</p>
<p>Temă 2</p>	<p>IEV 2 În ce măsură instalarea panourilor fotovoltaice pe clădirea publică optimizează resursele financiare ale comunității?</p>
<p>EFICIENȚĂ</p> <p>Definiție: Măsura în care resursele financiare și tehnice sunt utilizate economic pentru a genera rezultate</p>	<p>Investiția în panourile fotovoltaice reduce semnificativ cheltuielile lunare cu energia electrică furnizată prin rețeaua existentă, asigurând economii imediate.</p> <p>Costurile de întreținere ale sistemului fotovoltaic sunt reduse, iar durata de viață/funcțiune a acestuia mare (15-20 de ani).</p> <p>Instalarea a fost realizată în termen relativ scurt, fără a afecta activitățile curente din cămin.</p> <p>Beneficiile economice se resimt relativ scurt, fără a afecta activitățile curente din cămin.</p> <p>Beneficiile economice se resimt la nivelul bugetului consiliului local, pe termen lung.</p> <p>Economiile din buget la categoria costuri cu energia electronică, pot fi direcționate în vederea alocării acestora către alte nevoi comunitare.</p> <p>Reduce costurile pe termen lung.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Costuri inițiale moderate, beneficii directe care pe termen lung pot fi cuantificate. Proiectul are impact direct asupra mediului contribuind la scăderea emisiilor de CO₂.</p> <p>PUNCAȚI: 4,8/5 puncte</p>
<p>Temă 3</p>	<p>IEV 3 În ce măsură sunt atinse obiectivele stabilite în vederea reducerii</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	cheltuielilor cu energia?
<p>EFICACITATE</p> <p>Definiție: Gradul în care proiectul își atinge obiectivele</p>	<p>Obiectivul principal al proiectului: reducerea consumului din rețeaua electrică existentă este atins odată cu punerea în funcțiune a sistemului ON Grid.</p> <p>Gradul de utilizare al căminului cultural a crescut odată cu reducerea constrângerilor bugetare privind duratele de desfășurare a activităților.</p> <p>În adițional trebuie înțeles că participanții sunt artiști amatori a căror activitate are loc după orele de serviciu, ceea ce înseamnă că preponderent seara.</p> <p>Proiectul permite organizarea frecventă a evenimentelor culturale, educaționale sau administrative.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Eficacitate ridicată cu impact vizibil imediat și pe termen lung în funcționarea instituției.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Temă 4	IEV 4 În ce măsură proiectul asigură menținerea beneficiilor pe termen lung?
<p>SUSTENABILITATE</p> <p>Definiție: Capacitatea activității de a continua și după finalizarea finanțării cu surse proprii</p>	<p>Sistemul fotovoltaic necesită o mentenanță minimă și are o durată lungă de viață cu costuri anuale foarte mici.</p> <p>Economiile obținute pot fi reinvestite în activități culturale sau în alte nevoi comunitare.</p> <p>Riscurile de funcționare sunt scăzute iar soluțiile tehnice sunt ușor disponibile pe plan local.</p> <p>Contribuie la obiectivele de dezvoltare durabilă (ODD 7 energie curată și accesibilă).</p> <p>Are impact asupra comunității.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiect durabil, ușor de întreținut și cu beneficii auto-susținute în timp.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Temă 5	IEV 5 Proiectul aduce beneficii suplimentare în afara celor imediate?
<p>VALOARE ADĂUGATĂ</p> <p>Definiție: Plusul generat de proiect față de situația existentă – economic, social și de mediu.</p>	<p>În absența proiectului căminul cultural ar fi rămas dependent de energia provenită din rețeaua electrică existentă la acea dată și valoarea utilităților ar fi generat costuri de funcționare, care limitează activitatea.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Proiectul contribuie la educarea comunității în direcția utilizării energiei regenerabile și a creării unei imagini pozitive a administrației locale, ca promotor al acesteia.</p> <p>Proiectul poate constitui un exemplu de buna practică pentru administrațiile locale, care au în administrare clădiri publice, școli, primării, dispensare medicale etc.</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>Contribuie la reducerea emisiilor de carbon și la reziliența energetică locală.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: valoarea adăugată ridicată pentru comunitate, mediu și administrația locală.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
--	---

Concluzie generală:

Proiectul de montare a panourilor fotovoltaice la căminul cultural din comuna Sălișteea are o logică a intervenției care se suprapune peste SDL-ul GAL-ului. El oferă o soluție practică coerentă și sustenabilă pentru reducerea cheltuielilor publice și stimularea activității sociale și culturale locale.

Evaluarea logicii de intervenție – SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL – Creșterea competitivității SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL prin achiziționarea unor echipamente moderne de uz veterinar în diagnosticarea corectă a bolilor animalelor

Tema 1	IEV 1 Care sunt nevoile comunității în domeniul sanitar veterinar, pe care le rezolvă proiectul de dotare a cabinetului SC SIBISANVET MEDICAL SRL?
RELEVANȚĂ Definiție: Măsura în care proiectul răspunde nevoilor reale din sectorul veterinar și este aliniat cu prioritățile de sănătate animală și siguranță alimentară.	<p>Provocările actuale în domeniul sanitar în speță apariția pandemiilor cum ar fi pesta porcină, gripa aviară și altele necesită o activitate sustenabilă de prevenție în domeniul sănătății animalelor.</p> <p>În acest context și cu privire la obiectivul 3 din strategia GAL-ului, prioritatea P6 domeniul de intervenție (vezi măsura M3/6A) proiectul dotării unui cabinet medical veterinar își dovedește relevanța nu numai prin perspectiva îndeplinirii unor obiective și indicatori de rezultat, ci și a nevoilor unei comunități care uneori este relevantă și pentru altele situate în proximitatea ei cum ar fi cele din comunele Blandiana și Pianu.</p> <p>Proiectul răspunde nevoii de diagnosticare rapidă și precisă în medicina veterinară reală semi-urbană.</p> <p>Contribuie la îmbunătățirea sănătății animalelor din ferme și gospodării individuale contribuind la eliminarea/diminuarea pierderilor economice din fermele zootehnice și la prevenirea unor boli ce pot apărea la animale.</p> <p>Asigură un control asupra calității produselor animaliere rezultate din sacrificări și tăieri în gospodăriile individuale.</p> <p>Este conform cu cerințele tot mai stricte privind siguranța alimentară, bunăstarea animalelor și profesionalizarea serviciilor veterinare.</p> <p>Contribuie indirect la sănătatea publică și la susținerea producției zootehnice locale.</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>Aprecierea evaluatorului: Proiect extrem de relevant pentru comunități agricole, fermieri și sănătatea animalelor.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Tema 2	<p>IEV 2 În ce măsură eficiența proiectului este justificat în raport cu beneficiile medicale obținute?</p>
<p>EFICIENȚĂ:</p> <p>Definiție: Gradul în care resursele (fonduri, timp, echipamente) sunt utilizate economic pentru a obține rezultatele dorite</p>	<p>Echipamentele moderne achiziționate prin proiect (ecograf staționar doppler color, infuziomas, oftalmoscop, analizator biochimie, analizator hematologie) permit investiții complete într-un timp scurt reducând costurile și vizitele repetate.</p> <p>Diagnosticarea corectă duce la tratamente precise, ceea ce reduce cheltuielile fermierilor și contribuie la creșterea încrederii în activitățile prestate de medicul veterinar la cabinet și pe teren, la intervenții, atunci când este cazul.</p> <p>Investiția permite o diversificare a serviciilor oferite, atrăgând clienți noi.</p> <p>În aditional la dotările specifice investigațiilor medicale ale animalelor prin proiect au fost achiziționate și panouri fotovoltaice.</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Alocare eficientă de resurse, cu potențial rapid de amortizare economică a investiției.</p> <p>PUNCTAJ: 4,8/5 puncte.</p>
Temă 3	<p>IEV 3 În ce măsură considerați că proiectul răspunde criteriilor de apreciere specifice temei?</p>
<p>EFICACITATE</p> <p>Definiție: Gradul în care proiectul își atinge scopurile-creșterea competitivității și îmbunătățirea serviciilor</p>	<p>Răspunsul la întrebarea temei anterioare (eficiența proiectului) fac referire și la domeniile în care proiectul își atinge obiectivele. În fapt cele două teme pot fi tratate și în ansamblu.</p> <p>Prin urmare un răspuns scurt și simplu ar fi: în mare măsură.</p> <p>În completare la răspuns ar trebui precizat că proiectul asigură înființarea unui nou loc de muncă dat fiind faptul că la data interviului un număr de 2 studenți de la USMV Cluj Napoca efectuau activități în domeniul sanitar-veterinar.</p> <p>Datorită unor aprecieri privind caracterul inovativ al proiectului, legat de performanțe și de beneficiari se poate afirma că:</p> <p>Achiziția de echipamente contribuie la creșterea capacității de a interveni prompt în cazuri critice, ceea ce contribuie la salvarea animalelor și reducerea pierderilor fermierilor sau după caz a fermelor de ovine, suine (porci), bovine.</p> <p>Aparatura nouă achiziționată poziționată la SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL, ca un furnizor de servicii moderne, profesioniste într-un domeniu atât de important cum este cel al medicinei veterinare și din</p>

Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

	<p>păcate care are suficiente probleme una din cauze fiind cea a dotărilor existente până în prezent. Reduce timpul de așteptare în evaluarea diagnosticului și contribuie la o evaluare corectă a acesteia</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Prin achizițiile făcute prin proiect se face o diferențiere competitivă între serviciile anterioare și cele oferite de către SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte</p>
Tema 4	<p>IEV 4</p> <p>În ce măsură considerat că activitățile desfășurate în domeniul sanitar veterinar asigură sustenabilitatea cabinetului?</p>
<p>SUSTENABILITATE</p> <p>Definiție: Capacitatea proiectului de a genera beneficii durabile și autofinanțare după implementare</p>	<p>Răspunsul la această întrebare este la fel de simplu și concret: în mare măsură!</p> <p>În cele ce urmează este important să fie precizate câteva argumente care stau la baza răspunsului.</p> <p>În primul rând activitatea de la cabinet nu trebuie înțeleasă în mod singular, ci ca un proces care implică aplicarea unor tratamente preventive (ex. vaccinuri, recomandări cu caracter medical, inclusiv întocmirea de rețete și aplicarea unui tratament).</p> <p>Aceste activități coroborate cu investigațiile de laborator se continuă cu observații și alte activități.</p> <p>Referitor la achizițiile făcute în completare se poate afirma că: echipamentele achiziționate prin proiect pot oferi servicii care tarificate corespunzător gradului de complexitate a lor permit acoperirea costurilor cu dotarea și din perspectiva sprijinului acordat de finanțator.</p> <p>Astfel ca economia rezultată pe termen mediu va asigura posibilitatea unor investiții în dezvoltare și crearea de noi servicii.</p> <p>Performanțele echipamentelor și practic faptul că ele nu au fost achiziționate ca fiind uzate din punct de vedere tehnologic ci dimpotrivă asigură încheierea unor contracte de mentenanță în condiții rezonabile și avantajoase din perspectiva costurilor.</p> <p>Din punct de vedere al serviciilor lor există o cerere constantă pentru servicii veterinare și o extensie însemnată a acestora și categorii de animale mici (câini, pisici/animale de companie).</p> <p>Aprecierea evaluatorului: Activitate sustenabilă economic și operațional, cu risc scăzut de neutilizare/neutilizate.</p> <p>PUNCTAJ: 5/5 puncte.</p>
Tema 5	<p>IEV 5</p> <p>Cum apreciați impactul creat de proiect în comunitate și efectele acestuia în raport cu cerințele din domeniul sanitar-veterinar?</p>
VALOARE ADĂUGATĂ	<p>Proiectul oferă o imagine sintetică și comparabilă cu cea a performanței implementării SDL-ului GAL VA-VM ce poate fi realizată din</p>



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Definiție:

Impactul suplimentar creat de proiect față de o situație fără intervenție.

perspectiva echipamentelor achiziționate. În fapt achizițiile făcute cantitativ la suprimarea diferențelor dintre calitatea serviciilor oferite într-un cabinet veterinar urban și cea a cabinetului SC Sibişanvet Medical SRL.

Din acest punct de vedere proiectul își aduce aportul la eliminarea diferențelor dintre rural și urban, adică contribuie la atingerea unor ținte promovate prin documente europene care stau la baza FEADR.

În domeniul medical și cu atât mai mult cel al medicinei veterinare diagnosticarea la nivel empiric implică trimiteri/consultații la încă un specialist prin care să se obțină răspunsuri de validare a unui diagnostic prognozat anterior. În unele cazuri (cel puțin de medicină umană) "pacienții" sunt trimiși pentru a fi consultați și în alte localități. În cazul de față procesul este inversat, medicii din alte localități trebuie să facă deplasarea și asta înseamnă costuri și timp, ca să nu mai vorbim de deficiențele de comunicare dintre "pacient" și medic.

În concluzie la cele de mai sus valoarea adăugată ține de domeniul evidenței intervenției.

Se îmbunătățește sănătatea animalelor din gospodăriile individuale și ferme cu impact direct în bunăstarea animalieră și economică.

Proiectul ridică standardul de profesionalism în zonădrept model de bună practică pentru alte cabinete veterinare sau centre veterinare din mediul rural.

Constituie indirect și la educarea fermierilor privind importanța controlului veterinar preventiv și calitativ.

Proiectul își aduce contribuția la un concept pe care GAL-ul la promovat în mod constant privind sănătatea animalelor, plantelor și a oamenilor.

Aprecierea evaluatorului: proiectul contribuie la ridicarea nivelului de trai ai locuitorilor din comună și zonele limitrofe, prin calitatea serviciilor oferite. În același timp este un proiect de succes ceea ce constituie un model de bună practică.

PUNCTAJ: 5/5 puncte.

Concluzie generală:

Proiectul are o logică de intervenție care se suprapune peste cea a GAL-ului, cu o justificare clară, eficiență economică și impact real asupra calității serviciilor veterinare.

Modernizarea SC SIBIȘANVET MEDICAL SRL, contribuie nu doar la dezvoltarea afacerii, ci și la consolidarea alimentară și a economiei realizate în mediul rural.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

CAPITOLUL VII – FACTORII DE SUCCES ȘI EȘEC ÎN IMPLEMENTAREA SDL-ULUI.

IE Care sunt factorii interni și externi care au influențat pozitiv sau negativ implementarea strategiei și rezultatele obținute ?

Indicatori:

- Continuitatea echipei de proiect/nivelul de competență
- Colaborarea cu factorii de decizie de la nivel local (AFIR-ul) ;
- Modificarea cadrului legislative ;
- Capacitatea beneficiarilor de a-și respecta angajamentele asumate în cererea de finanțare.

Metode folosite:

- Analiza documentelor administrative;
- Interviul;
- Sondajul de opinie.

Surse de date:

- Documentele interne ale GAL-ului;
- Chestionarele completate de către lideri locali;
- Respondenți din teritoriul GAL (beneficiari de proiecte din sectorul public, agricol, non-agricol și alți parteneri).

Factorii interni-pozitivi

Prin utilizarea metodei *analiza documentelor administrative* s-a evidențiat faptul că din punctul de vedere al conducerii GAL-ului, colaborarea cu factorii de decizie de la nivel local este un factor pozitiv care are o influență mare asupra implementării strategiei. Modificarea cadrului legislativ este un factor extern negativ care afectează într-o măsură mare implementarea strategiei. Criteriul de evaluare al capacității beneficiarilor de a-și respecta angajamentele asumate în cererea de finanțare este, din punctul de vedere al personalului de execuție și evident al conducerii GAL-ului, un factor intern negativ care afectează în mare măsură implementarea strategiei de dezvoltare locală și rezultatele obținute.

Interviul s-a adresat liderilor locali, deoarece s-a considerat că aceștia au avut legătură directă cu rezultatele obținute. Aceștia li s-a solicitat exprimarea măsurii în care factorii au o influență negativă asupra implementării strategiei și a rezultatelor obținute. Majoritar aceștia au fost de acord că factorii negativi au o influență, astfel: colaborarea cu factorii de decizie-influență mică, modificarea cadrului legislativ-influență mare și capacitatea beneficiarilor de a-și respecta angajamentele asumate în cererea de finanțare o influență medie.

În urma evaluării prin metoda *sondajul de opinie*, s-a evidențiat faptul că indicatorul colaborarea cu factorii de decizie este apreciat ca un factor pozitiv, modificarea cadrului legislativ are o influență mare iar capacitatea beneficiarilor de a-și respecta angajamentele asumate în cererea de finanțare are o influență mare.



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Enumerarea factorilor interni care au influențat pozitiv implementarea strategiei are în vedere în primul rând modul în care a funcționat Asociația grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului (GAL Valea Ampoiului-Valea Mureșului) și evident acest fapt are legătură cu resursele umane, materiale (organigrama/administrative și operaționale).

a)Continuitatea echipei de implementare pe toată durata analizată:

Măsura luată trebuie înțeleasă din perspectiva acumulării de expertiză și coerență în implementarea procedurilor existente/prevăzute, în documente, cum ar fi ghidurile și manualele de implementare ale finanțatorului precum și a acelor elaborate în vederea desfășurării activității proprii;

Menținerea relației de încredere create în raport cu UAT-urile partenere, cu DGDR, AM-PNDR, CDRJ ALBA, AFIR și CRFIR 7 CENTRU ALBA -IULIA, CRFIR 5 VEST TIMIȘOARA, respectiv OJFIR ALBA și OJFIR HUNEDOARA la modul concret reprezentanții acestora la diferite nivele de management și evident cu personalul cu atribuții de execuție (experți, consilieri etc).

Efectele negative ale factorilor menționați pot fi diminuate prin păstrarea unei legături strânse cu factorii de decizie de la nivel local și cu beneficiarii de proiecte pentru a putea interveni la timp atunci când se ivesc probleme și unei permanente actualizări legislative a documentelor aferente implementării SDL.

Aprecierea evaluatorului: Colaborarea cu factorii de decizie de la nivel local (AFIR) (I₁);

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓

b)Determinarea echipei și implicarea activă a acesteia în rezolvarea sarcinilor conform atribuțiilor din fișa postului fiecărui angajat

-Atitudinea proactivă a angajaților în relația cu beneficiarii, sprijinul constant în redactarea răspunsurilor la notificările experților AFIR-ului (CRFIR/OJFIR) și DGDR-ului (AM-PNDR/CDRJ);

-Implicarea angajaților în rezolvarea problemelor administrative sau de comunicare apărute pe perioada implementării

Aprecierea evaluatorului: Capacitatea beneficiarilor de a-și respecta angajamentele asumate în cererea de finanțare.

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
		✓

c) Nivelul de pregătire/profesionalismul angajaților



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- Studii superioare completate cu stagii de formare profesionala în domenii cu ar fi evaluarea proiectelor, achiziții, egalitate de șanse (vechime în specialitate minim 5 ani ,etc)
- Capacitatea de consiliere individuală a beneficiarilor pe duratele de implementare ale proiectelor acestora;
- Gestionarea eficienta a sesiunilor de depunere și evaluare ale proiectelor, în conformitate cu cerințele AFIR-ului.

d) Managementul eficient al conducerii asociației/Consiliului Director

- Adoptarea unor decizii și hotărâri coerente și conforme cu cerințele impuse sau ca urmare a propunerilor făcute de către directorul executiv;
- Implicarea activă în organizarea unor reuniuni ale partenerilor și/sau participarea la evenimente organizate în parteneriat.

Factorii interni-negativi

Suprapunerea etapelor în implementarea SDL-urilor a creat aglomerări în etapa curenta, fapt care a determinat împărțirea personalului angajat, în vederea gestionării simultane a acestora și evident acest fapt a contribuit la apariția unor erori materiale, care au fost remediate, dar au avut ca efect întâzieri/refaceri ale DCP-urilor;

Factorii externi pozitivi

Sprijinul oferit de AFIR (CRFIR, OJFIR) și DGDR (AM-PNDR, CDRJ):

- Răspunsuri la solicitările de clarificare, modificări ale măsurilor cuprinse în strategie/relocări între acestea;
 - Convocarea în vederea participării la activitățile de instruire organizate de Rețeaua Națională de Dezvoltare Rurală (RNDR/RRN) și/sau în mediul on-line/dezbateri și propuneri de lansare a ghidurilor, etc;
 - Invitații de participare la sediul MADR la reuniuni comune ale conducerii ministerului cu reprezentanții GAL-urilor, ca urmare a unor demersuri ale FNGAL-ului.
- Sprijinul oferit de către partenerii instituționali, UAT-uri, CJ Alba:
- Susținerea logistică a activităților de animare efectuate de către personalul angajat al GAL-ului, în vederea mobilizării membrilor comunităților, diseminarea informațiilor, inclusiv prin afișajul acestora la sediile primăriilor;
 - Creșterea vizibilității datorită organizării evenimentelor anuale de către Compartimentul Dezvoltare economică și rurală, Serviciul Dezvoltare, Programe și Guvernanță Corporativă CJ Alba (4/5 pe an) la care GAL VA-VM a fost partener;
 - Susținerea financiară a GAL-ului ca urmare a achitării cotizației anuale în funcție de numărul de locuitori de pe teritoriul LEADER.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

- Acordarea unor distincții anuale organizate în cadrul activității generale de premiere a performanțelor la nivel județean obținute în diferite domenii de activitate de firme și asociații de producători (Best of Bussines)

Factorii externi negativi

-Numărul relativ mare al modificărilor ghidurilor/manualelor pe parcursul unei etape de implementare;

-Lipsa unui cadru digital performant /platforma digitala;

-Personal insuficient pregătit în ceea ce privește implementarea proiectelor finanțate prin GAL, la unele dintre UAT-urile membre ale parteneriatului;

-Procesul de selecție al consultanților în vederea scrierii proiectelor nu este întotdeauna susținut de argumente și informații suficiente privind competențele acestora.

Condiții externe imprevizibile

Apariția unor constrângeri și dereglări în activitatea GAL-ului ca urmare a apariției unei perioade pandemice.

Aprecierea evaluatorului: Modificarea cadrului legislativ

În mică măsură	În măsură medie	În mare măsură
	✓	

În concluzie la cele de mai sus se poate afirma că implementarea este o combinație de factori interni (resursa umană dimensionată corect și cu experiența, capacitate managerială conforma tipurilor de management descrise în Cap. III), precum și factori externi (cadru legislativ, sprijin instituțional, contexte economice favorabile). În subsidiar, la acestea, tabloul trebuie completat cu cerințe privind capacitatea de a menține coeziunea între membrii parteneriatului prin argumente ce vizează nu numai obiective specifice domeniului lor de activitate (succesul electoral/UAT-urilor; profitul economic /Firme, Asociații/PFA-uri, vizibilitate și împliniri civice) ci și de guvernare locală participativa/politică publică descentralizată.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

CAPITOLUL VIII – CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI

VIII.1 Concluzii

Evaluarea a fost structurată pe baza unor teme validate de literatura de specialitate privind analiza politicilor publice și a guvernărilor locale în context rural.

În acest sens analiza logicii de intervenție realizată în acord cu temele prevăzute a permis o evaluare comprehensivă a rolului SDL-ului în acord cu principiile LEADER și ale dezvoltării endogene a teritoriului, precum și formularea următoarelor concluzii:

C₁ Rezultatele evaluării evidențiază o logică a intervenției bine fundamentată cu un grad mare de relevanță față de nevoile teritoriului și de coerență în raport cu politicile și strategiile locale ;

C₂ În ansamblu, SDL-ul a contribuit semnificativ la obiectivele stabilite oferind o valoare adăugată ce a fost demonstrată în capitolele V (ca exemple de bună practică) și VI (întrebări specifice GAL-ului precum și rezultate cu impact pe termen mediu și lung) , din raportul evaluare finală .

C₃ Implementarea SDL-ului a condus la rezultate concrete în plan economic ,reflectate în plan economic ,parțial în valoarea indicatorului AI6B – locuri de muncă create ,structuri economice noi /asociații, cooperare locală – dar și provocări legate de capacitatea administrativă a beneficiarilor și de dinamica factorilor externi ;

C₄ SDL-ul nu trebuie înțeles doar din perspectiva unui program de finanțare ,ci ca un instrument strategic pentru dezvoltarea rurală integrată care necesită echilibru între planificarea strategică, implicarea comunitară și susținerea continuă a capacității administrative a GAL-ului ;

C₅ În mod evident opțiunea aprofundării explicative a analizei logicii de intervenție prin exemple ilustrează faptul că fiecare studiu de caz prezentat integrează o temă sau chiar mai multe.

Studiile de caz au fost utilizate ca metodă calitativă complementară în cadrul evaluării, având rolul de a detalia și contextualiza modul în care logica de intervenție a proiectelor s-a reflectat în practică.

Având în vedere faptul că logica de intervenție a fost analizată și transversal prin prisma temelor stabilite, dar și pentru a rezolva dilema firească apărută în elaborarea unui raport de evaluare complex s-a considerat oportună o selectarea unor studii de caz care să reflecte și aceste cerințe.

În ceea ce privește capitolul din raport în care ar fi trebuit incluse în totalitate studiile de caz respectiv capitolul IV „Datele și metodologia de evaluare” sau capitolul V „Cadru de



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

evaluare" pentru evitarea suprapunerilor între partea metodologică și cea tematică, alternativa aleasă a constat în separarea acestora în funcție de etapele de raportare:

Astfel în Cap. IV, au fost prezentate doar constatările studiilor de caz, o parte fiind preluate din raportul intermediar și din cel final, celelalte fiind prezente în anexe.

Complementar cu acestea în Cap. VI, au fost prezentate tot ca exemple ale analizei logicii de intervenție aceleași studii de caz. Relația dintre design-ul proiectului și rezultatele implementării este mediată în cuprinsul acestui capitol care prin temele abordate oferă răspunsuri de verificare esențiale cum ar fi relevanța, coerență, eficacitate, eficiență precum și la cerințele privind sustenabilitatea sau valoarea adăugată.

Concluzii la studiile de caz (Cs)

Cs1. În aspect important de subliniat în cadrul raportului a fost relația directă dintre design-ul proiectului și rezultatele obținute, în contextul bazei de date versus cadru de evaluare a matricei de intervenție.

Având în vedere faptul că logica de intervenție a fost analizată și transversal prin prisma temelor stabilite, dar și pentru a rezolva dilema firească apărută în elaborarea unui raport de evaluare complex s-a considerat oportună o selectarea unor studii de caz care să reflecte și aceste cerințe.

Un alt argument care susține importanța SDL-ului contribuind la valoarea adăugată, îl constituie faptul că deși fermele de dimensiuni mici (cu mai puțin de 50 ha) nu prezintă un grad ridicat de specializare într-un anumit sector de activitate ele sunt mai ușor predispuse la diversificare și flexibilitate, răspunzând în general, cererilor de pe piețele locale.

Cs 2. Înțelegerea relației biunivoce reflectate mai sus este esențială pentru validarea impactului fiecărei măsuri în parte și a SDL-ului în ansamblu.

VIII.2 Recomandări (R)

R₁ În cazul evaluării intermediare se poate proceda la o revizuire a SDL-ului în funcție de riscurile identificate (vezi comentariu referitor de la CAP. VI, Tema 5 -Sprijin pentru activități de cooperare și înființarea de structuri de asociere).

R₂ Un design de proiect bine fundamentat ,completat cu un cadru de evaluare realist și susținut de o bază de date funcțională, permite nu numai o monitorizare eficientă a implementării ci și o evaluare riguroasă a rezultatelor obținute

R₃ În mod evident opțiunea aprofundării explicative a analizei logicii de intervenție prin exemple ilustrează faptul că fiecare studiu de caz poate integra o temă sau chiar mai multe



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

VIII.2.1 Recomandări privind sistemul de monitorizare și evaluare a SDL-ului

Din punct de vedere teoretic elementele cheie ale sistemului de monitorizare sunt:

- Indicatori clari și măsurabili - legați de obiectivele strategiei (ex. nr. proiectelor finanțate, locurilor de muncă create, IMM-urilor sprijinite, etc.);
- Surse de date - rapoarte despre stadiul implementării proiectelor beneficiarilor, vizitele în teren la proiectele acestora, baze de date;
- Instrumente IT – accesul la o platformă digitală (Excel avansat, centralizarea și vizualizarea progresului);
- Frecvența monitorizării – ex. rapoarte trimestriale/semestriale, întâlniri de lucru periodice;
- Mecanisme de feedback – consultări cu beneficiarii și comunitățile asociate pentru ajustarea strategiei.

Din punct de vedere practic pot evidențiate următoarele recomandări:

- Verificarea cadrului logic (Logframe) – mai precis a traseului logicii matricei – obiective specifice -rezultate - indicatori - surse de verificare;
- Evaluarea metodologiei de colectare a datelor și formularelor destinate tehnicilor de interviu;
- Solicitarea de date și informații de la instituțiile cu atribuții în domeniile specializate (INS, APIA, Registrul Comerțului);

Exemple de **instrumente ce pot fi utilizate**:

Excel /Google Sheets -pentru colectarea datelor

Survey Monkey / Google forms – pentru chestionare

CRM sau o aplicație internă pentru urmărirea proiectelor finanțate

Elaborarea unei strategii de comunicare în vederea raportării și asigurării transparenței.

- Rapoarte anuale și de progres
- Publicarea rezultatelor pe site-ul GAL-ului
- Prezentări interactive membrilor parteneriatului inclusiv celor din comunitățile asociate

Întocmirea unui program de evaluare

- Evaluarea intermediară (mid-term) pentru ajustări
- Evaluarea finală pentru impact și lecții

VIII.2.2 Remedierea deficiențelor privind obiectivele, țintele sau măsurile selectate în cadrul SDL-ului.

Cu ocazia întocmirii raportului de evaluare intermediară a fost sesizat aspectul privind măsura de asociere. În cuprinsul capitolului au fost tratate în detaliu barierele de natură sociologică precum și deficiențele de natură legislativă astfel că în acest punct al analizei se poate concluziona că prin ajustarea indicatorilor asociații s-a reușit remedierea deficienței. Așadar



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

soluția a constat în **redefinirea tipului de beneficiari**, ceea ce a facilitat accesul la finanțare și implicit realizarea indicatorilor.

În privința mecanismului de corecție este relevantă aprobarea AM-PNDR , obținută ca urmare a unei analize obiective.

În fapt corelarea obiectivelor cu resursele disponibile/resursele financiare a fost un alt exemplu de remediere, dar la nivelul alocărilor bugetare pe măsuri, ajustarea fiind consecința aprobării obținută din parte AM-PNDR.

Având în vedere experiența acumulată în implementare și cea analizei /evaluării efectuate recomandările formulate mai jos în vederea optimizării impactului SDL-ului asupra dezvoltării rurale în viitoare etapă de programare sunt :

- Întărirea logicii de intervenție prin clarificarea lanțului causal;
- Creșterea capacității instituționale a GAL-ului;
- Promovarea unui parteneriat activ local și incluziv;
- Flexibilitate strategică și adaptabilitate teritorială;
- Integrarea SDL-ului în conceptul de guvernare multi-level;
- Îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare.



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



Asociația "Grupul de Acțiune Locală din zona Văilor Ampoiului și Mureșului"

Vințu de Jos, str. Lucian Blaga, nr.20, CIF 28972181

Tel./Fax. 0258-760480, mobil 0744-636591, e-mail office@galvam.com

Reflecție de încheiere

Pilda celor trei înțelepți chinezi :

Primul spune - „Peștele descoperă apa în cele din urmă”;

Al doilea - „Numai peștele mort urmează cursul râului”;

Iar ultimul adaugă -, „Cel înțelept învață să înoate împotriva curentului dar cu ochii deschiși”

Așa cum spune pilda celor trei înțelepți chinezi, înțelepciunea adevărată constă nu doar în observarea mediului (ca peștele care descoperă apa) nici în abandonarea unor principii în fața arbitrariului unor convenții (precum peștele mort care urmează cursul) ci în curajul de a-ți găsi propria direcție chiar împotriva curentului.

Această reflecție poate fi legată de ideea că succesul implementării unei strategii vine din modul în care partenerii implicați conștientizează nevoia de a-și selecta personalul și alege conducerea conform cu cerințele pe care le implică un astfel de demers, de a înțelege realitățile și a oferi soluții la acestea.